

SASA



SASA Polyester Sanayi A.Ş. ve Bağlı
Ortaklıkları Türkiye Sürdürülebilirlik
Raporlama Standartları (TSRS) ile Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu

İçindekiler

1	Giriş	3
1.1	Raporun Amacı	3
1.2	Raporun Hazırlanması (Hakkında)	3
1.3	Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	4
1.3.1	Önemlilik Eşik Oranı ve Gerekçesi	4
1.4	Raporlamanın Zamanı	5
1.5	Geçiş Hükümlerinin Uygulanması	5
1.6	Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	6
1.7	Denetim	6
2	Grup Hakkında	7
2.1	Genel Bilgi	7
2.2	Grup Değer Zinciri	9
3	Yönetişim	10
3.1	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu	10
3.2	Yönetim Kurulu Komiteleri	10
3.2.1	Riskin Erken Saptanması Komitesi	11
3.2.2	Sürdürülebilirlik Komitesi	11
3.3	Ücretlendirme	14
3.4	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı	17
3.5	Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları	19
3.5.1	İklim Değişikliği Çalışma Grubu	20
3.5.2	Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	22
3.5.3	Sürdürülebilir Ürün ve Kimyasallar Çalışma Grubu	22
3.5.4	Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	23
3.5.5	Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu	23
3.5.6	Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu	23
4	Strateji	24
4.1	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler	24
4.2	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	25
4.2.1	Vade Tanımları ve Gerekçesi	26
4.2.2	İklimle Bağlantılı Geçiş Riskleri	28
4.2.3	İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler	32
4.2.4	İklimle Bağlantılı Fırsatlar	34
4.3	İklim Dirençliliği	36

4.3.1	Senaryo Analizi.....	36
4.3.2	İklim Değişikliği ile Mücadele Stratejisi	37
4.3.3	Grup İklim Değişikliği Geçiş Planı	37
5	Risk Yönetimi.....	39
5.1	Risk Yönetimi Süreci	39
5.2	Finansal Risk Yönetimi	42
5.2.1	İç Karbon Fiyatlandırması.....	42
6	Metrikler ve Hedefler.....	42
6.1	Metrikler	43
6.1.1	Faaliyet Metrikleri (Raporlanabilir Segmente Göre Üretim)	43
6.1.2	Sera Gazı Emisyonları.....	43
6.1.3	Enerji Yönetim	44
6.1.4	Su Tüketimi.....	45
6.1.5	Kullanım Aşamasında Kaynak Verimliliği Sağlayan Ürünler	45
6.1.6	Kırılgan ve Uyumlu Varlıklar	46
6.2	Hedefler	47
7	Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı.....	49
8	Ekler.....	50
	TSRS 1 Uyum Tablosu	50
	TSRS 2 Uyum Tablosu	51

1 Giriş

1.1 Raporun Amacı

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 mali dönemi için TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar gerekliliklerine uygun olarak hazırlanan ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, Grup'un bağlı ortaklıkları dahil tüm değer zincirini kapsayan iklimle ilgili konsolide finansal açıklamaları içermektedir.

Rapor, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) belirlediği standart çerçevesinde "Yönetişim", "Strateji", "Risk Yönetimi" ve "Metrikler ve Hedefler" olmak üzere dört temel kategori çerçevesinde raporlanması beklenen bilgileri içermektedir. Raporda yer alan finansal bilgiler, TSRS 1 kapsamında tanımlanan faydalı bilgilerin niteliksel özellikleri olan karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik, zamanında sunum, ihtiyaca uygunluk ve gerçeğe uygun sunum ilkeleri esas alınarak hazırlanmıştır.

Grup, bu Raporun ilk uygulama tarihi olan 2024 mali döneminden önceki herhangi bir dönem için TSRS'de belirtilen açıklamalardan muaf olmakla birlikte, bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde iklimle ilgili karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu tutulmuştur. Dolayısıyla bu rapor, iklimle ilgili 2024 mali dönemiyle karşılaştırmalı bilgileri içermektedir.

1.2 Raporun Hazırlanması (Hakkında)

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerli olmak üzere uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda, TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standartları uyarınca sürdürülebilirlik raporlaması yapmak, belirli kriterleri sağlayan kuruluşlar için zorunlu hale gelmiştir.

Grup (SASA Polyester Sanayi A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları), Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve belirtilen ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde aşma kriterini karşılaması nedeniyle TSRS doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Bu rapor, TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standartlarında belirtilen gerekliliklere uygun olarak hazırlanmıştır.

Bu rapordaki tüm bilgiler ve beyanlar, aksi belirtilmedikçe, SASA Polyester Sanayi A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları'nın tamamını kapsamaktadır. Ayrıca raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır.

Grup'un gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkileyebileceği öngörülen sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatları belirlerken TSRS ile birlikte ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilen TSRS "Cilt 47—Kimyasallar" kapsamında belirtilen konulara da atıfta bulunmakta ve metrik ile hedefleri uygulanabilirliği açısından da değerlendirmektedir.

“Cilt 47—Kimyasallar” rehberinde beklenen faaliyet metriklerinden sera gazı emisyonları, enerji yönetimi, su yönetimi, kullanım aşaması verimliliği için ürün tasarımı ve raporlanabilir segmente göre üretim verilerine de raporda yer verilmiştir.

1.3 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin açıklamalar, Grup için hazırlanmış olup konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu üzerinden ulaşılabilir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlar, TSRS dikkate alındığında ilgili finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan ve karşılık gelen veri ve varsayımlarla tutarlı olarak hazırlanmıştır. Bu doğrultuda emisyon verilerinin hazırlanmasında UFRS konsolidasyonuna tabi şirketler dikkate alınmıştır.

Rapor, Grup’un kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri içermektedir. Söz konusu risk ve fırsatlar toplu halde “Grup’un gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar” olarak anılmaktadır. Raporda para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak sunulmaktadır.

Grup, önemlilik değerlendirmesini TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler’de yer alan önemlilik tanımı çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda gizlenmesi, yanlış ifade edilmesi veya sunulmaması durumunda, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının bu raporlara dayanarak verdikleri kararları etkilemesi makul ölçüde beklenebilen iklimle ilgili finansal bilgiler önemli bilgi olarak değerlendirilmektedir.

Grup’un gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek risk ve fırsatlara yönelik bilgiler, önemli bilgi olarak değerlendirilmektedir.

Grup ayrıca, önemlilik değerlendirmesini yaparken, genel amaçlı finansal raporlamanın asli kullanıcıları olan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer tarafların verecekleri kararları etkilemesi makul ölçüde beklenen bilgileri göz önünde bulundurmaktadır. Grup, iklimle ilgili bir risk veya fırsatla ilgili önemli bilgileri belirlemek için, TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar’ın temel içeriğinde yer alan hükümleri uygulamıştır. Bununla birlikte, finansal önemlilik yaklaşımıyla finansal eşik değerler belirlemiş ve yatırımcıların karar alma süreçlerini etkilemesi beklenen tüm bilgileri rapora dâhil etmiştir.

1.3.1 Önemlilik Eşik Oranı ve Gerekçesi

Grup, önemlilik değerlendirmesini TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler’inde yer alan önemlilik tanımı çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, gizlenmesi, yanlış ifade edilmesi veya sunulmaması durumunda genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının bu raporlara dayanarak verdikleri kararları etkilemesi makul ölçüde beklenebilen iklimle ilgili finansal bilgiler önemli bilgi olarak değerlendirilmektedir.

TSRS'nin 17-19. paragraflarında yer alan önemlilik çerçevesi uyarınca, işletmelerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarına ilişkin olarak Grup'un gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgilerin açıklanması zorunlu kılınmaktadır.

Grup, önemlilik değerlendirmesini yaparken, genel amaçlı finansal raporlamanın asli kullanıcıları olan mevcut ve potansiyel yatırımcılar, borç verenler ve kredi veren diğer tarafların verecekleri kararları etkilemesi makul ölçüde beklenen bilgileri göz önünde bulundurmaktadır. Grup, iklimle ilgili bir risk veya fırsatla ilgili önemli bilgileri belirlemek için TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar'ın temel içeriğinde yer alan hükümleri uygulamıştır.

Bununla birlikte, TSRS'nin kavramsal çerçevesiyle uyumlu tanımlar kullanılması amacıyla finansal önemlilik yaklaşımıyla finansal eşik değerler belirlenmiş olup, SASA Polyester A.Ş. için seçilen önemlilik eşik değeri TSRS'nin B13-B37 paragraflarında yer alan beklentiler ile uyumlu olacak şekilde, ciro tutarını aşmayacak şekilde belirlenmiştir. Bu eşik değer temel alınarak, yatırımcıların karar alma süreçlerini etkilemesi beklenen tüm bilgiler rapora dâhil edilmiştir.

1.4 Raporlamanın Zamanı

Grup, 1 Ocak- 31 Aralık 2025 arasını kapsayan yıllık raporlama dönemi kapsamında TSRS doğrultusunda ikinci kez raporlama gerçekleştirmekte olup bu süreçte TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarını eş zamanlı olarak uygulamaktadır.

1.5 Geçiş Hükümlerinin Uygulanması

TSRS 1, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2 C3, C4 ve C5 maddeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı doğrultusunda, 2024 yılı raporlama döneminde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun şekilde ilk kez raporlama yapan işletmeler bakımından öngörülen geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır. Grup'un işbu rapor kapsamında uyguladığı geçiş muafiyetleri aşağıdaki gibidir:

TSRS 1 E5 uyarınca, ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına izin verilmektedir. Bu raporda yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanılmaktadır.

TSRS 1-E4 (a) kapsamında Grup, TSRS Raporunu ikinci çeyrek finansal raporuyla aynı zamanda raporlamaktadır. TSRS 1-E5 muafiyeti doğrultusunda, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilere bu raporda yer verilmiştir.

Grup 2015 yılında yürürlüğe giren Türkiye'de Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında Ek-1 listesinde yer almakta olup her yıl İzleme, Raporlama ve Doğrulama (İRD, MRV) Tebliği (SGİT) çerçevesinde emisyon raporu hazırlamaktadır. 2015 yılından itibaren bu tebliğe tabi olan Grup, sera gazı emisyon değerini mevzuata uygun hesaplayarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunmaktadır. 2024 ve 2025 yıllarında Grup'un Kapsam 1 emisyonları, SGİT kapsamında hesaplanmıştır. Bu yasal yükümlülüğün yanı sıra Grup her yıl GHG Protokolü ve ISO 14064-1:2019 standardı kurallarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamakta ve doğrulamaktadır. Rapor'da yer alan 2024 ve 2025 yılı emisyon verileri ISO 14064-1:2019 standardı ve GHG Protokolü doğrultusunda hesaplanmıştır. Ayrıca, TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı- Geçici Madde 3 kapsamında Standardın uygulandığı ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Bu kapsamda

Grup, 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin Kapsam 3 dolaylı sera gazı emisyonlarına bu raporda yer vermemektedir.

“Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 2 (ve aynı zamanda TSRS E4(b) çerçevesinde işletmeler, TSRS’leri uyguladıkları ikinci raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarını ilgili döneme ilişkin finansal raporlarını yayınladıktan sonra raporlayabilmektedir. Bu doğrultuda SASA Polyester A.Ş. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 2026 yılının Ağustos ayında ara dönem finansal raporlama tarihinden sonra yayımlanmaktadır.

Bu rapor, Grup’un sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yönetim yapısını, stratejisini, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, performans metriklerini ve hedeflerini kapsamlı bir şekilde ele almaktadır.

1.6 Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Bu rapor kapsamında yer alan tüm bilgiler SASA Polyester Sanayi A.Ş.’nin Adana ilinde yer alan ve tüm faaliyetlerini yürüttüğü üretim tesisini ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Grup’un bağlı ortaklıkları olan SASA Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.’nin ve diğer bağlı ortaklığı olan SASA Rafineri A.Ş.’nin 2025 yılı içerisinde herhangi bir faaliyeti olmamıştır. SASA Polyester Sanayi A.Ş., bağlı ortaklığı olan “SASA Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.’yi (“Bağlı Ortaklık”), Yönetim Kurulu’nun 8 Kasım 2022 tarih ve 55 sayılı kararı doğrultusunda, Grup’un finansman kaynaklarına erişim faaliyetlerine etkin bir yapı kazandırılması amacıyla, 20.000.000 TL sermaye ile kurmuş, diğer bağlı ortaklığı olan SASA Rafineri A.Ş.’yi Adana/Yumurtalık’ta yapılması planlanan Rafineri ve Petrokimya Tesisi yatırımı ve bu yatırım kapsamındaki lojistik, altyapı ve üretim tesislerinin eklentileri faaliyetlerini yürütmek amacıyla 100.000.000 TL sermaye ile 2 Eylül 2025 tarihinde kurmuştur.

SASA Polyester A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması sırasında, kendi faaliyetlerinin yanı sıra Grup’un bağlı ortaklıklarını da değerlendirmiştir.

SASA, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını uygulamıştır. Hesaplamaya bağlı ortaklıkları olan “SASA Dış Ticaret A.Ş.”, “SASA Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.” ve SASA Rafineri A.Ş.’nin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını dahil etmiş ve finansal tablolarında uyguladığı konsolidasyon yöntemini sera gazı emisyonları verilerinin raporlamasında da kullanmıştır.

1.7 Denetim

İklimle ilgili açıklamalar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına Raporun “Giriş” bölümünde yer verilmiştir.

2 Grup Hakkında

2.1 Genel Bilgi

Grup, faaliyet gösterdiği polyester elyaf, filament iplik, poy, PET resin ve PET cips alanlarında, işbu raporun yayımlandığı tarih itibarıyla yaklaşık 1,9 milyon ton/yıl seviyesindeki kurulu polimerizasyon kapasitesiyle Türkiye’de bu alandaki toplam üretim kapasitesinin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.

31.12.2025 tarihi itibarıyla “Erdemoğlu Holding A.Ş.” %68,82 ile Grup’un en büyük ortağı iken, diğer hissedarların payı %31,18’dir.

Şirket, Ar-Ge çalışmaları sonucunda pazar eğilimlerini yakından izleyerek polyester endüstrisindeki çeşitli sektörlere özel olarak geliştirilmiş çözümler sunmaktadır. Grup’un temel ürün grupları ile bu ürünlerin uygulama alanları aşağıda sıralanmıştır:

Elyaf

Elyaf Bölümü, farklı segmentlerdeki ürünleri ile 3 farklı sektöre üretim yapmaktadır.

Tekstil: Polyester kesik elyaf ürünleri, %100 polyester ve/veya karışımı (pamuk, viskon, akrilik, yün, naylon) iplik üretimi, daha sonra dokuma ve örme işlemleri ile kumaş haline getirilmektedir.

Grup, tekstil sektöründe yüksek mukavemetli ve modüllü ürünlerinin yanı sıra, yüksek beyazlık seviyesine sahip, boya tutma kapasitesi güçlü elyaflarıyla dikkat çekmektedir. Ayrıca, üretim teknolojisi tamamen Grup’a ait olan siyah elyaf ürünleriyle de pazarda öne çıkmaktadır. Bu siyah elyaflar rakip ürünlere kıyasla daha derin siyah tonuna, üstün renk dayanıklılığına ve kolay işlenebilirlik özelliklerine sahiptir. Harmanlanabilir yapısıyla da müşterilere proses avantajı sağlayarak fark yaratmaktadır.

Konfor ve Dolgu Elyaf Sektörü: Elyaflar taranma, boncuk haline getirilme veya lif bağlaması sonrasında, yastık, oyuncak içi dolgu, yorgan, her türlü mont, mobilya dolguları, yatak, dekoratif kırlentler haline getirilmektedir. Avrupa bölgesinde kendi geliştirdiği teknoloji ile bikomponent elyaf üretiminde en yüksek kapasiteye sahip olan Grup; yay özelliğini gösteren konjuge elyaflar ile müşterilerine ykanabilir, dayanıklı ve uzun ömürlü dolgu hammaddeleri sağlamaktadır.

Teknik Tekstil: Farklı lif bağlama yöntemleri ile (mekanik, su iğneleme ve kimyasal) hijyen (ıslak mendil, pedler, kozmetik mendiller), medikal (bandaj, ameliyat örtüleri, maskeler), otomotiv (tavan, taban ve şapkalık halıları, izolasyon malzemeleri), suni deri altı taşıyıcıları, filtre (sıvı-gaz), temizlik bezleri, her türlü konfeksiyon telası, peluş, geotekstil (asfalt altı stabilizatörler, drenaj, yeraltı, bahçe), inşaat (akustik izolasyon, çatı izolasyonları, taban kaplamaları) ve benzeri ürünlerin ana hammaddesi olarak kullanılmaktadır. Çok farklı ve niş sektörlere hizmet veren “Teknik Tekstil” ile Grup müşterilerine sunduğu özel çözümler ve özel ürünler ile değer yaratmaktadır.

Mevcut üretimimize ek olarak elyaf segmentine low-melt elyaf üretimi de eklenmiştir. Low-melt polyester elyaf, düşük erime noktasına sahip özel bir bileşen içeren ve ısı uygulandığında bağlayıcı görevi gören fonksiyonel bir liftir. Termal bonding proseslerinde kimyasal bağlayıcıya ihtiyaç duymadan güçlü ve homojen bir yapı oluşturur. Yüksek form stabilitesi, iyi geri kazanım özelliği ve dayanıklılığı sayesinde nonwoven üretiminde, yatak ve mobilya dolgu malzemelerinde, filtrasyon uygulamalarında ve otomotiv iç trim çözümlerinde yaygın olarak tercih edilir. Üretim süreçlerinde verimlilik sağlar, maliyet avantajı sunar ve çevre dostu üretim yaklaşımlarına katkıda bulunur.

Filament

Grup Filament Bölümü, ağırlıklı olarak örme ve dokumada kullanılmak üzere poy ve tekstüre iplikler üretmektedir.

%100 polyesterden üretilen sentetik filament iplikler, tekstil sektörü (Ev Tekstili, Halı, İç ve Dış Giyim, Denim ve Çorap) ve bu sektörden direkt veya dolaylı olarak beslenen ambalaj, sağlık, otomotiv sektörleri için üretilmektedir.

Tekstüre iplikler, doğal liflere benzer görünüm ve dokular sunarken, esneklik, yumuşaklık ve ısı tutma gibi üstün özellikler kazandırmak amacıyla tercih edilmektedir. Yarı çekimli, düz yapıdaki POY iplikler, tekstüre işlemleriyle çekimli ve kıvrımlı hale getirilerek bu özelliklere sahip olmaktadır.

Grup, yarı mat ekru ve siyah renkte, yüksek boya alma ve renk kalıcılığı sağlayan iplikler üretmektedir. Ürün portföyünde farklı punta seviyelerine sahip iplikler ile çok katlı (x2, x3, x4) seçenekler yer almaktadır.

Üretim süreçlerinde kaliteyi ön planda tutan Grup, ipliklerini kendi laboratuvarlarında çekme, mukavemet, renk, punta ve denye testlerine tabi tutarak müşteri memnuniyetini garanti altına almaktadır.

PET Resin & PET Cips

Grup, artan üretim kapasitesiyle Avrupa'nın önde gelen PET (Polietilen Tereftalat) Resin ve PET Cips üreticilerinden biridir. Bu ürünler, çok yönlü kullanımları sayesinde en yaygın tercih edilen ambalaj malzemeleri arasında yer almaktadır.

PET Resin ve Cips Bölümü, faaliyet gösterdiği bölgede çevreye ve insana duyarlı ürünler geliştirme vizyonu ile üretim yapmaktadır. Bu doğrultuda aşağıdaki sektörlerde hizmet vermektedir:

Şişe ve Levha Sektörleri: Grup PET Resin ürünleri gıda ve içecek ambalajları, plastik şişeler, kaplar, kan tüpleri ve birçok diğer uygulamada kullanılmaktadır. Ayrıca PET Resin, üretim sürecinde az miktarda enerji tüketimi ve çevresel etki nedeniyle doğa dostu bir malzeme olarak da kabul edilmektedir.

Tekstil Sektörü: Standart ve yüksek viskoziteli polyester polietilen teraftalat polimer ürünleri öncelikle iplik ve elyaf, sonrasında da bunlardan mamul dokuma, örme kumaşlar ve dokusuz tekstil yüzeyleri haline getirilmektedir.

Endüstriyel Sektörler: Yüksek viskoziteli polyester polietilen teraftalat polimer ürünleri nihai kullanım yerlerine bağlı olarak yüksek dayanım gerektiren endüstriyel uygulamalarda kullanılmaktadır.

Film ve Ambalaj Sektörü: Nihai kullanım amacına uygun olarak özel üretilmiş polyester polietilen teraftalat polimer ürünleri gıdayla temas edebilen veya etmeyen film ve ambalaj malzemesi üretiminde kullanılmaktadır. Özellikle gıdayla temas konusunda önem arz eden bir ürün olan antimon içermeyen film tipi polyester polimerleri de ürün portföyünde yer almaktadır.

PTA

Petrokimya sektöründe Grup'un stratejik konumunu güçlendirmek, ithalat bağımlılığını azaltmak ve ihracat potansiyelini artırmak için önemli bir adım olan 1,75 milyon ton/yıl kapasiteli PTA Üretim Tesisi 3 Mart 2025 tarihinde hayata geçirilmiştir.

Grup, 2025 yılında üretim faaliyetlerini tamamen PTA (Saflaştırılmış Tereftalik Asit) bazlı süreçlerle yürütmüştür. PTA bazlı üretim süreçleri, çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlamakla birlikte, kaynakların daha etkin kullanımına da imkân tanımaktadır. PTA bazlı üretimde Monoetilenglikol (MEG) ile PTA işlenerek polimerizasyon tesislerine sevk edilmekte ve buralarda sıvı polimer elde edilmektedir.

2.2 Grup Değer Zinciri

Sürdürülebilirlik değerlerini tüm operasyonlarına ve değer zincirine entegre eden Grup, ekolojik ayak izini en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, iklim değişikliğiyle mücadele, verimli kaynak kullanımı, su tasarrufu, güvenilir enerjiye erişim, verimlilik teknolojilerine öncelik verme ve döngüsel ekonomi ilkelerini destekleme konularında çalışmalarını sürdürmektedir.

Değer Zinciri		Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Tedarikçiler	Hammadde, yardımcı malzemeler, ambalaj malzemeleri	Türkiye, Almanya, Belçika, Birleşik Arap Emirlikleri, ABD, İngiltere, Çin, Güney Kore, Gürcistan, Hindistan, Hollanda, Hong-Kong, İspanya, İsveç, Singapur, Suudi Arabistan, Tayvan, Umman, Ürdün, Polonya, İtalya, Belçika
	Diğer Fonksiyonlar	Enerji-Su (Elektrik-Doğalgaz)	Adana, İstanbul, Ankara
Operasyonlar	Lojistik	Hammadde, yardımcı malzemeler, ambalaj malzemeleri, ürün	Türkiye, Almanya, Belçika, Birleşik Arap Emirlikleri, ABD, İngiltere, Çin, Güney Kore, Gürcistan, Hindistan, Hollanda, Hong Kong, İspanya, İsveç, Singapur, Suudi Arabistan, Tayvan, Umman, Ürdün, Polonya, İtalya, Avusturya, Brezilya, Bulgaristan, Cezayir, Çek Cumhuriyeti, Danimarka, Estonya, Fas, Finlandiya, Fransa, İrlanda, İskoçya, İsviçre, Kanada, Libya, Litvanya, Lüksemburg, Macaristan, Meksika, Mısır, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Slovakya, Slovenya, Tunus, Yemen, Yunanistan
	Üretim	SASA Adana Fabrikası	Adana
	Bağlı Ortaklıklar	SASA Dış Ticaret A.Ş.	Adana
		SASA Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.	Adana
		SASA Rafineri A.Ş.	Adana
Aşağı Yönlü Tedarik Zinciri	Müşteriler		Türkiye ABD, Almanya, Avusturya, Belçika, Brezilya, Bulgaristan, Cezayir, Çek Cumhuriyeti, Çin, Danimarka, Estonya, Fas, Finlandiya, Fransa, Güney Kore, Hollanda, Hong Kong, İngiltere, İrlanda, İskoçya, İspanya, İsveç, İsviçre, İtalya, Kanada, Libya,

Değer Zinciri	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
		Litvanya, Lüksemburg, Macaristan, Meksika, Mısır, Polonya, Portekiz, Romanya, Rusya, Sırbistan, Singapur, Slovakya, Slovenya, Suudi Arabistan, Tunus, Ürdün, Yemen, Yunanistan

3 Yönetişim

3.1 Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu

Grup uzun vadeli başarı ve sürdürülebilirliğin, tüm paydaşların beklentilerini gözetten sorumlu bir kurumsal yönetim anlayışıyla mümkün olduğunun bilincindedir. Bu doğrultuda hesap verebilirlik, şeffaflık, adillik ve sorumluluk gibi kurumsal yönetişimin temel ilkelerini benimsemekte; bu ilkelere çevre duyarlılığı, etik yönetim, stratejik planlama, risk yönetimi gibi unsurları da entegre ederek kurumsal sürdürülebilirlik kültürünü ve politikalarını güçlendirmektedir.

Grup, üst yönetim ile paydaşlar arasında etkin ve açık iletişimi temel prensiplerinden biri olarak görmektedir. Bu sayede, tüm paydaşlara doğru, güvenilir ve zamanında bilgi aktarımı sağlanmaktadır. SASA üst yönetimi Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve SASA Müdürlerinden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun büyük bölümü icrada görev almayan üyelerden oluşmakta olup dört üye bağımsız statüde görev yapmaktadır. Tüm üyeler, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından seçilmekte ve Grup'un değerlerine bağlı, etkin bir yönetişim anlayışıyla görevlerini sürdürmektedir. Yönetim Kurulu, Grup'un faaliyetlerini ve performansını değerlendirirken aynı zamanda tüm paydaşların çıkarlarını da gözeterek kurumsal stratejileri şekillendirmektedir. Bu doğrultuda Grup'un sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği stratejisinin gözetimi de Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, Grup'un sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatlarının izlenmesinden ve ilgili stratejilerin geliştirilmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Tüzüğü gereğince yılda en az bir defa Yönetim Kurulunu bilgilendirmektedir.

SASA Yönetim Kurulu, bağlı ortaklıklara yönelik süreçlerin gözetiminden ve bu süreçlerde nihai karar almadan sorumlu organdır. Bu kapsamda yürütülen sürdürülebilirlik ve iklim çalışmalarının ana sorumluluğu ve onay yetkisi nihai olarak SASA Yönetim Kurulu'ndadır.

3.2 Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komiteler, şirket genelinde gözetim ve denetim işlevlerini yerine getirmektedir. Bu komitelerin yapısı ve işleyişi düzenli olarak gözden geçirilmekte, süreçlerin verimli şekilde yürütülmesi adına gerekli önlemler alınmakta ve kayıt altına alınmaktadır. Grup'ta sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının yönetimi kapsamında iki Yönetim Kurulu komitesi görev almaktadır. Grup'un diğer tüm risklerinin yanı sıra iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların değerlendirilmesinden Riskin Erken Saptanması Komitesi sorumludur. Sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve bu alandaki çalışmaların izlenmesi ise Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularıyla ilişkili Yönetim Kurulu komiteleri aşağıdaki gibidir:

Hali hazırda Grup'ta faaliyet gösteren Yönetim Kurulu komiteleri şunlardır:

- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Denetimden Sorumlu Komite
- Riskin Erken Saptanması Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi

2025 yılı itibarıyla Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi ayrıca tanımlanmamış olup bu görevler Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yürütülmektedir.

3.2.1 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), SASA Yönetim Kurulu'nun 15.08.2013 tarihli kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere kurulmuştur.

Komite, Grup'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesini amaçlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi 7 adet toplantı gerçekleştirmiş ve bu toplantılar sırasında belirlenen aksiyon planları ve aksiyonların gerçekleşme durumları doğrultusunda Grup'un stratejik, operasyonel ve finansal riskleri değerlendirilmiş; muhtemel risklerin kontrolü, yönetimi ve minimize edilmesi için yapılması düşünülen yatırımlar ile stratejik plan ve aksiyonlar görüşülmüştür. Stratejik riskler içerisinde değerlendirilen iklim değişikliğine yönelik riskler de değerlendirilmiş olup Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gündemine de taşınmıştır.

RESK bünyesinde, iklim değişikliği odağındaki çalışmaların yürütülmesi amacıyla İklim Değişikliği Çalışma Grubu faaliyet göstermektedir. Enerji, Su, İnşaat, Mali İşler, İş Güvenliği ve Çevre departmanlarından üyelerin katılımıyla çok disiplinli bir yapıda çalışan Grup, faaliyetlerini RESK liderliğinde sürdürmekte; düşük karbon ekonomisine geçişe uyum sağlanması, faaliyetlerden kaynaklanan karbon emisyonlarının azaltılması ve iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatların Grup açısından analiz edilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Yılda en az iki kez toplanan Grup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelerini Komite'ye raporlamakta; bu kapsamda söz konusu risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik süreçlere liderlik etmektedir. Grup ayrıca, tespit edilen iklimle ilgili risk ve fırsatları Şirket üzerindeki potansiyel finansal etkileriyle birlikte RESK'e sunmakta; iklimle ilgili risklerin kurumsal risk veri tabanına ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi için gerekli yapının oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Bunun yanı sıra Çalışma Grubu, iklimle ilgili risklerin Grup'un maruz kaldığı genel riskler kapsamında izlenmesini ve Yıllık Entegre Raporda iklimle ilgili risklerin finansal etkilerine ilişkin açıklamaların hazırlanmasını desteklemektedir.

3.2.2 Sürdürülebilirlik Komitesi

SASA Sürdürülebilirlik Komitesi, Grup'un çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında ürettiği değeri artırarak sürdürülebilirlik stratejisini oluşturmayı, sürdürülebilirlik alanında politikalarını,

bilimsel tabanlı hedeflerini belirlemeyi ve bu kapsamlardaki uygulamalarını yürütmeyi, izlemeyi ve denetlemek üzere Yönetim Kurulu'nun 13.12.2021 tarih ve 64 sayılı kararı ile kurulmuştur. Komite'nin görev, yetki ve çalışma esasları, Sürdürülebilirlik Komitesi İç Tüzüğü ile resmi olarak düzenlenmiştir. Bu Tüzük kapsamında oluşturulan Çalışma grupları, Sürdürülebilirlik, Çevre ve İSG Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülmekte olup, ihtiyaç duyulan konu ve projelere bağlı olarak farklı departmanlardan çalışanların gruplara dahil edilmesi suretiyle güncellenmektedir. Çalışma Grubu üyelerinin görev ve sorumlulukları, ilgili kişilere e-posta yoluyla bildirilmekte; belirlenen aksiyonların gerçekleştirilme durumu ve hedeflere ulaşma performansı Sürdürülebilirlik, Çevre ve İSG Müdürlüğü tarafından düzenli olarak takip edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi' en az 12 (on iki) en fazla 24 (yirmi dört) üyeden oluşmaktadır. Komite üyeleri arasında en az 1(bir) Yönetim Kurulu üyesinin bulunması esastır. Komitede alınan kararlar doğrultusunda belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, stratejileri ve politikaları Grup'un sürdürülebilirlik raporları için veri olarak kabul edilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin aldığı kararların uygulanmasını Çalışma Grupları gerçekleştirmektedir. Çalışma Gruplarının koordinasyonu ve komite ile iletişimi Komite Koordinatörü tarafından yönetilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu kararı aranmaksızın mevcut komitenin kararıyla komiteye yeni üye alınabilmektedir.

SASA Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve desteği sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, alınan kararları Komite Başkanı/Komite Başkan Vekili/Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamakla yükümlüdür.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin, Birleşmiş Milletler (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) doğrultusunda aşağıda belirtilen rol ve sorumlulukları bulunmaktadır.

- Sürdürülebilirliğin Şirket yapısına entegre edilmesi amacıyla çalışmalar yürütmek ve projeler geliştirmek,
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmek,
- Sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini, yol haritalarını ve politikalarını oluşturmak,
- Sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim konularında riskleri proaktif bir şekilde yöneterek Grup'un sürdürülebilirlik stratejisi ve politikasına yön vermek,
- İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında iş süreçlerinde karbon salımını azaltmaya yönelik projeler geliştirmeyi desteklemek ve hayata geçirilmesini sağlamak,
- Grup'un sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili yol haritasını ve uygulamalarındaki gelişmeleri takip etmek, hedefler koymak, bu doğrultuda performans ölçütlerini belirlemek, hedefler doğrultusunda performansı denetlemek ve Grup'un tüm ilgili birimlerinin sürece aktif katılımını sağlamak,
- Çalışmalar kapsamında Şirket bünyesinde oluşturduğu Çalışma Gruplarını yetkilendirmek, koordine etmek ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu ile ortak konuların takibini sağlamak,
- Sürdürülebilirlik politikasını, hedeflerini, uygulamalarını, çalışma esaslarını, yönetim sistemlerini düzenli olarak gözden geçirerek yeniden düzenlemek, yürütmek, izlemek, denetlemek ve gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak,
- Şirket sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm Şirket çalışanlarının bilgilendirilmesini sağlamak ve çalışanların bu politikaları içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapmak,
- Şirket sürdürülebilirlik stratejisi, politikası, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği uygulamaları ile ilgili olarak tüm paydaşlar için paydaş katılımının gerçekleştirilmesini sağlamak,

- Çalışma çıktılarının Şirket sürdürülebilirlik politikaları ve Şirket beklentileri ile örtüşmesini sağlamak.

2025 faaliyet yılı içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında Grup'un sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği özelinde gerçekleştirilmeyi planladığı raporlamalar (GRI-CDP-TSRS vb.), sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine yönelik alınan üçüncü taraf derecelendirme puanlarının (Sustainalytics, EcoVadis, LSEG vb.) güncellenmesi, çevresel ve sosyal takip denetim süreci hazırlıkları, çevresel-sosyal-kurumsal politikalarının güncelliği, Ticaret Bakanlığı Responsible Destek Programı Faz-1 süreci, Sürdürülebilirlik Komitesine bağlı Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu kurulması gibi konulara ilişkin kararlar alınmıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin 28.10.2025 tarihli kararı ile ayrı bir Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu kurulmasına karar verilmiş; görev alacak çalışanların belirlenmesiyle Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları Organizasyon Yapısı güncellenmiştir. Söz konusu Çalışma Grubu; su tüketiminin izlenmesi ve raporlanması, su ayak izi analizleri ile azaltım hedeflerinin belirlenmesi, proses bazında su verimliliği stratejilerinin geliştirilmesi, suyun yeniden kazanımı ve atıksu kalitesine yönelik teknoloji ve yatırım değerlendirmeleri, ilgili mevzuat ile TSRS ve GRI gerekliliklerine uyum, çalışan eğitimleri ve iç iletişim faaliyetleri, acil durum senaryolarına yönelik müdahale planları ile TSRS kapsamında suyla ilişkili iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi gibi konularda çalışmalar yürüterek Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlama yapmakla görevlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az 1(bir) defa faaliyetleri ve çıktıları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi'nin belirlediği sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm paydaşların bilgilendirilmesini sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi & RES Komitesi Yetkinlik ve Yeterlilik

Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin yetkinlikleri, üyelerin eğitim geçmişleri, mesleki deneyimleri, görev alanları, sektör bilgileri, yöneticilik tecrübeleri ve sahip oldukları teknik uzmanlıklar dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda komite üyelerinin strateji, finans, risk yönetimi, sürdürülebilirlik, çevre yönetimi, operasyon yönetimi, yatırım projeleri ve kurumsal yönetim gibi alanlardaki bilgi ve deneyimleri Glass Lewis Yetkinlik Matrisi kullanılarak analiz edilmektedir.

Yetkinlik değerlendirmeleri sonucunda, Grup'un sürdürülebilirlik stratejisi, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları ile ilgili mevzuat ve paydaş beklentileri doğrultusunda ihtiyaç duyulan bilgi ve uzmanlık alanları gözden geçirilmektedir. Değerlendirmeler sırasında tespit edilen gelişim alanları için komite üyelerinin ilgili eğitim, seminer, çalıştay ve sektörel etkinliklere katılımı teşvik edilmekte, gerekli durumlarda bağımsız uzmanlar ve danışmanlardan destek alınmaktadır.

Bu süreç sayesinde Komite'nin, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların etkin şekilde değerlendirilmesi ve gözetilmesi için gerekli kolektif bilgi, beceri ve deneyime sahip olması hedeflenmektedir.

SASA Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin yetkinlik ve yeterlilikleri aşağıda özetlenmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi & RES Komitesi Üyeleri Yetkinlik Tablosu	
Yetkinlik Alanları	Üye Sayısı
Strateji	6
Risk Yönetimi – İç Denetim	4

Sürdürülebilirlik Komitesi & RES Komitesi Üyeleri Yetkinlik Tablosu	
Yetkinlik Alanları	Üye Sayısı
Ekonomi – Finans	5
Satış – Pazarlama – Ticaret	6
Yönetim Bilimleri & İnsan Kaynakları	4
Beşeri Bilimler	3
Sürdürülebilirlik	6

3.3 Ücretlendirme

SASA Ücretlendirme Politikası SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunan Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenmektedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde Grup'un performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerine, atanma ve ayrılma tarihleri itibarıyla görevde bulundukları süre dikkate alınarak kıst esasına göre ödeme yapılır. Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı giderler (ulaşım, telefon, sigorta vb. giderleri) şirket tarafından karşılanabilir. İcrada bulunan Yönetim Kurulu üyelerine ise sabit ve performansa dayalı olmak üzere iki bileşenden oluşacak şekilde ödeme yapılmaktadır.

Şirket hedeflerini belirli bir seviyede tutmak, çalışanları ortak bir başarı hedefine yönlendirmek ve iş sonuçlarına dayalı adil bir ödüllendirme mekanizması oluşturmak amacıyla, üst yönetim dahil tüm çalışanlar için sabit ve performansa dayalı değişken ücretlendirme politikası uygulanmaktadır. Değişken ücretlendirme hem bireysel performansa hem de Grup'un fiili performansına bağlı olarak hesaplanmaktadır. Bu hesaplamada kullanılan kriterler, yıl sonunda şirket için belirlenen finansal ve operasyonel hedeflere ulaşma düzeyi karşılaştırılarak değerlendirilmektedir. Şirketimizde uygulanan Değişken Ücret yönetiminin amacı, şirketimizin bütçe hedeflerini gerçekleştirmelerini ve hedeflerinin üzerinde iş sonuçlarını elde etmelerini desteklemek için, başarıyı ödüllendirerek çalışanlarımızı üstün performans göstermeye teşvik etmek ve şirketimizde hedef odaklı performans kültürünü yerleştirmektir.

Üst düzey yöneticilerin ücret ve yan haklarının belirlenmesinde iş büyüklüğü, görev ve sorumluluk kapsamı, bireysel performans, işe katkı düzeyi, bilgi, beceri ve yetkinlikler ile şirket içi ve şirketler arası ücret dengesi dikkate alınmaktadır. Şirket, ücretlendirme uygulamalarında piyasada rekabet edilebilirliğin sağlanmasını, çalışan bağlılığının artırılmasını ve Şirket hedeflerine ulaşılmasını destekleyecek nitelikte yetkin iş gücünün sürdürülebilirliğini amaçlamaktadır. Ücretlendirme uygulamaları, Grup bünyesinde uygulanan İş Ailesi Modeli çerçevesinde yürütülmektedir. İş Ailesi Modeli; organizasyondaki roller, temel sorumluluklar, performans göstergeleri ile bilgi, beceri, deneyim ve yetkinlik gerekliliklerini tanımlayan objektif bir yapı sunmaktadır.

Kurumsal hedefler, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanlarındaki başarılar da dahil olmak üzere Grup'un sürdürülebilirliğini ve önceki yıllara göre gelişimini sağlamak amacıyla belirlenmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili performans göstergeleri, kurumsal ve bireysel performans değerlendirme süreçlerinde takip edilen unsurlardan biri olarak yer almaktadır. Bireysel performans değerlendirmesinde sürdürülebilirlik, finans, müşteri memnuniyeti, süreçler, teknoloji ve uzun vadeli stratejiler gibi diğer unsurlarla birlikte göz önünde

bulundurulmakta, ancak Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme veya değişken ücret hesaplamalarında ağırlıklı ve doğrudan belirleyici kriter Grup'un finansal ve operasyonel performans hedeflerine ulaşma düzeyidir. Performans değerlendirmelerinde kullanılan kriterler finansal ve finansal olmayan göstergelerden oluşmaktadır. Finansal kriterler şirket için belirlenen finansal hedeflere ulaşma düzeyini esas alırken, finansal olmayan kriterler müşteri memnuniyeti, süreç geliştirme faaliyetleri, teknoloji uygulamaları, uzun vadeli stratejik hedeflere katkı ve sürdürülebilirlik çalışmaları gibi unsurları kapsamaktadır.

Bununla birlikte, raporlama dönemi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili performans göstergeleri Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme veya değişken ücret hesaplamalarında doğrudan belirleyici bir kriter olarak kullanılmamaktadır.

YÖNETİŞİM YAPISI

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

GENEL MÜDÜR
Dr. Mustafa Kemal Öz

YÖNETİM KURULU

YÖNETİM KURULU BAŞKANI
İbrahim Erdemoğlu

YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI
Ali Erdemoğlu

GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI

Şakir Sabri Yener (CFO)
Güven Kaya
Abdullah Keleş
Ersoy Nisanoğlu
Hasan Oğuzhan Öz
Taşkın Aytekin
Alphart Ernst Geissler
Günalp Sağlam

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Mehmet Şeker
Mehmet Erdemoğlu
Mustafa Kemal Öz
Güven Kaya
Kadir Bal (Bağımsız)
Tuba Yağcı (Bağımsız)
Ayten Topalkara (Bağımsız)
Servi Sebe (Bağımsız)

➡ Atama - Görevlendirme
➡ Bilgi Verme - Raporlama

KOMİTELER*

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi

ÇALIŞMA GRUPLARI

İklim Değişikliği Çalışma Grubu

Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu
Sürdürülebilir Ürünler ve Kimyasallar Çalışma Grubu
Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu
Kurumsal Yönetim Çalışma Grubu
Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu

* Yönetim Kurulu'na bağlı tüm komitelerle ilgili bilgi, SASA'nın kurumsal web sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesinde yer almaktadır.

3.4 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı

Grup bünyesinde riskler, kurumsal yönetim çerçevesinde sistematik bir şekilde ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim risklerine yönelik komite ve çalışma grubu oluşturulmuş olup bu yönetim organlarına çeşitli görevler atanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, TSRS S1, S2 ve TCFD (İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü) kapsamında sürdürülebilirlik ile iklim risklerine dair çalışmalar yürütmekte ve kararlar almaktadır. Bu komite Grup'un varlığını, büyümesini ve sürdürülebilirliğini tehlikeye atabilecek her türlü stratejik, operasyonel, finansal ve iklim de dahil olmak üzere sürdürülebilir ile bağlantılı riski erken tespit etmek ve yönetmek amacıyla Yönetim Kurulu tarafından kurulmuştur. Komitenin üyeleri, SASA Yönetim Kurulu tarafından atanmıştır. Komite üyeleri kurumsal web sitesinde Yatırımcı İlişkileri sekmesi altında güncel olarak yayınlanmaktadır. Komite, Yönetim Kurulu tarafından görevlendirilen bir başkan ve en fazla iki üyeden (bağımsız yönetim kurulu üyeleri) oluşmaktadır. Komite üyelerinin görev süreleri Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri ile paralel olarak belirlenmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi; Grup'un varlığını, gelişimini ve devamlılığını etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal, yasal ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik çalışmaları gözden geçirmek ve bu konularda Yönetim Kurulu'na değerlendirme ve öneriler sunmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite, kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında hazırlanan risk değerlendirmelerini, risk envanterini ve ilgili çalışma Gruplarının çıktıları ile birlikte ele almaktadır.

Komitenin faaliyetleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Şirket Esas Sözleşmesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları ve Grup'un kurumsal risk yönetimi uygulamaları çerçevesinde yürütülmektedir. Komite tarafından yapılan değerlendirmeler ve öneriler Yönetim Kurulu'nun karar alma süreçlerine girdi sağlamak amacıyla dikkate alınmaktadır. İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı risklerin yönetiminde Komite, ilgili çalışma Grupları ve süreç sahipleri tarafından yürütülen değerlendirmeleri takip etmekte ve bu risklerin kurumsal risk yönetimi yaklaşımı içerisinde ele alınmasını desteklemektedir. Risklerin değerlendirilmesinde Grup'un kurumsal risk yönetimi metodolojisi esas alınmakta olup, riskler diğer kurumsal risklerle birlikte bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Komitenin yapısı ve çalışma şekli, ilgili mevzuat, kurumsal ihtiyaçlar ve risk yönetimi uygulamalarındaki gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilebilmekte ve gerektiğinde güncellenebilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gündemi, toplantı başlıkları ve toplantı takvimi komite başkanı tarafından belirlenmektedir. Komite, yılda en az altı kez toplanarak gündem maddelerini incelemek için bir araya gelmektedir. Gerektiği durumlarda, ilgili yöneticiler komite toplantılarına davet edilebilmekte veya bağımsız uzman görüşlerine başvurulabilmektedir. Komite tarafından alınan kararlar Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup yazılı olarak bildirilmektedir.

Grup'un Entegre Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürü kapsamında iklimle bağlantılı riskler, diğer kurumsal risklerle uyumlu bir metodoloji çerçevesinde değerlendirilmekte ve risk envanterinde takip edilmektedir. Değerlendirmelerde risklerin potansiyel etkileri, gerçekleşme olasılıkları, vadeleri ve operasyonel, mevzuatsal ve finansal sonuçları dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda geçiş riskleri (AB SKDM ve ulusal ETS kapsamında düzenleyici uyum, su tedariki ile enerji ve hammadde maliyetlerindeki değişimler) ve fiziksel riskler (su stresi ve sel riski) risk yönetimi süreçleri içerisinde izlenmektedir.

İklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesi ve yönetimine yönelik çalışmalar, ilgili iş birimlerinin katılımıyla oluşturulan sürdürülebilirlik çalışma Grupları tarafından yürütülmektedir. Çalışma Grupları tarafından belirlenen riskler, fırsatlar ve iyileştirme faaliyetleri ilgili yöneticiler ve komiteler nezdinde değerlendirilebilmekte, gerekli görülen aksiyonlar ilgili iş birimleri tarafından hayata geçirilmektedir. Aksiyonların ilerleme durumu ilgili süreç sahipleri tarafından takip edilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında değerlendirmekte ve düzenli olarak gözden geçirmektedir. İklim değişikliği ile bağlantılı önemli gelişmeler, yatırım kararları ve uygulamalar Grup'un kurumsal yönetim süreçleri kapsamında ele alınmakta; gerekli görülen hususlar kamuya açıklamalar, sürdürülebilirlik raporlamaları ve diğer kurumsal iletişim mekanizmaları aracılığıyla paydaşlarla paylaşılmaktadır.

Şirket, TSRS 1, TSRS 2 ve TCFD çerçevelerini iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanmasında referans olarak kullanmakta olup, bu çerçeveler doğrultusunda yürütülen çalışmalar sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve raporlama süreçlerine entegre edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri de içeren kurumsal riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından belirli kriterlere dayanarak yönetilmektedir. Bu süreç aşağıdaki adımlardan oluşmaktadır:

- Risklerin tanımlanması
- Kriz öncesi müdahale stratejilerinin geliştirilmesi
- Etkili yönetim sistemlerinin kurulması
- Risklerin erken dönemde teşhis ve tespiti
- Belirlenen risklere karşı uygun tedbirlerin alınarak yönetilmesi
- Yasal gerekliliklerin yerine getirilmesi

Grup'un temel amacı, tüm paydaşlarına en yüksek değeri sunabilmek için yasal, finansal, stratejik, operasyonel ve beklenmeyen riskleri asgariye indirmektir. Grup'un kurumsal risk yönetimi, ISO 31000/Risk Yönetimi – Prensipler ve Kılavuzlar Standardı'na uygun olarak geçmişten edinilen bilgi ve tecrübeler ışığında şekillenen Kurumsal Risk Yönetimi Politikası çerçevesinde yönetilmektedir. Yönetim Kurulu, bu politika kapsamında belirlenen gerekliliklerin yerine getirilmesini taahhüt etmekte ve aynı taahhütlerin tüm çalışanlar tarafından yerine getirilmesini beklemektedir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Grup'un risk yönetim sisteminin temel yapı taşlarından biridir. Komite, risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve azaltılmasına yönelik süreçleri gözden geçirerek risk yönetimi döngüsünün sürekliliğini desteklemektedir. Komitenin temel amacı, Grup'un varlığını, büyümesini ve sürdürülebilirliğini etkileyebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı risklerin erken aşamada belirlenmesine katkı sağlamak, bu risklere ilişkin değerlendirmeleri gözden geçirmek ve gerekli görülen hususlarda Yönetim Kurulu'na görüş ve öneriler sunmaktır.

İklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların takibi, ilgili iş birimlerinin katılımıyla oluşturulan çalışma Grupları ve süreç sahipleri tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen değerlendirmeler, risk yönetimi çalışmaları ve alınan aksiyonlar ilgili komiteler tarafından gözden geçirilmekte ve kurumsal risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde ele alınmaktadır. Böylece iklim

değişikliği ile bağlantılı risklerin yalnızca sürdürülebilirlik perspektifinden değil, operasyonel, finansal ve stratejik boyutlarıyla birlikte değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklim değişikliği dahil olmak üzere önemli risk alanlarına ilişkin gelişmeleri düzenli olarak takip etmekte ve değerlendirmektedir. Komitenin çalışmaları, Yönetim Kurulu'nun risk gözetim sorumluluğunu destekleyici nitelikte olup, risk yönetimi süreçlerine ilişkin değerlendirmeler kurumsal yönetim yapısı içerisinde ele alınmaktadır.

Komite yıllık bazda risk gelişmeleri, trendleri ve risk azaltmaya yönelik uygulamalar hakkında değerlendirmelerde bulunmakta, ayrıca Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları ve diğer kurumsal raporlamalar aracılığıyla sektörel riskler ve fırsatlar izlenmektedir. Bu raporlamalar, Grup'un değişen risk ortamını nasıl değerlendirdiğini ve ilgili gelişmelere nasıl yanıt verdiğini ortaya koymaktadır.

Komitenin temel amacı Grup'un varlığını, büyümesini ve sürdürülebilirliğini tehdit edebilecek stratejik, operasyonel ve finansal risklerin erken aşamada tespit edilmesi, gerekli önlemlerin alınması ve bu risklere yönelik çözüm stratejilerinin hayata geçirilmesidir.

Komite yıllık bazda risk gelişmeleri, trendleri ve risk azaltma stratejilerinin uygulanması hakkında düzenli güncellemeler ve raporlar sunmaktadır. Ayrıca, periyodik olarak yayımlanan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporları aracılığıyla sektöre dair riskler ve fırsatlar da izlenmektedir. Bu raporlar sektörel analizlere yer vererek Grup'un sektördeki dinamikleri nasıl değerlendirdiğini ve bunlara nasıl stratejik cevaplar verdiğini ortaya koymaktadır.

3.5 Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları

Grup, sürdürülebilir kalkınmanın çok paydaşlı ve disiplinler arası bir yaklaşım gerektirdiğinin bilincindedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik hedeflerinin hayata geçirilmesini desteklemek amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak altı çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu çalışma Grupları; iklim değişikliği, çevresel sürdürülebilirlik, sosyal sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim, sürdürülebilir ürün ve kimyasallar ile su verimliliği ve atıksu yönetimi konularında faaliyet göstermektedir.

Farklı departmanlardan temsilcilerin yer aldığı çalışma Grupları, sürdürülebilirlikle ilgili öncelikli konuların belirlenmesi, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, performansın izlenmesi ve iyileştirme alanlarının tespit edilmesine katkı sağlamaktadır. Çalışma Grupları tarafından ele alınan konular, ilgili komiteler tarafından değerlendirilmekte ve gerekli görülen hususlar üst yönetime taşınmaktadır. Sürdürülebilirlik ile ilgili karar alma süreçlerinde çevresel, sosyal, operasyonel, finansal ve mevzuatsal etkiler birlikte değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, önerilen uygulamaların şirket stratejileri, operasyonel gereklilikler, yatırım ihtiyaçları, kaynak kullanımı ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri üzerindeki etkileri dikkate alınarak değerlendirmeler yapılmaktadır. Böylece sürdürülebilirlik hedefleri ile iş hedefleri arasında dengeli bir yaklaşım oluşturulması amaçlanmaktadır.

Çalışma Gruplarının koordinasyonu Komite Koordinatörü tarafından sağlanmakta; gruplar ile komiteler arasındaki bilgi akışı, toplantıların takibi ve alınan kararların dokümantasyonu yürütülmektedir. Çalışma Grupları tarafından tespit edilen önemli riskler, fırsatlar ve gelişim alanları ilgili komiteler tarafından gözden geçirilmekte, stratejik öneme sahip konular ise üst yönetim ve Yönetim Kurulu seviyesinde değerlendirilebilmektedir.

Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik konuları yalnızca operasyonel düzeyde ele alınmamakta, aynı zamanda Grup'un uzun vadeli stratejik planları, yatırım kararları ve risk yönetimi süreçleriyle birlikte değerlendirilmektedir. 2025 yılında kurulan Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu da su kaynaklarının etkin yönetimi ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmaların kurumsal yönetim yapısı içerisinde daha sistematik şekilde ele alınmasını desteklemektedir.

- İklim Değişikliği Çalışma Grubu
- Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu
- Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu
- Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir Ürün & Kimyasallar Çalışma Grubu
- Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu

Komite ve çalışma gruplarının yapısı, ihtiyaç duyulan uzmanlık alanlarının temsil edilmesini ve farklı fonksiyonların süreçlere katkı sağlamasını destekleyecek şekilde gerektiğinde oluşturulmakta ve gözden geçirilebilmektedir. Komite üyelerinin kolektif yetkinlik yapısının değerlendirilmesinde, üyelerin eğitim, deneyim ve uzmanlık alanları dikkate alınarak hazırlanan yetkinlik matrislerinden de yararlanılabilmektedir.

Farklı departmanlardan temsilcilerin yer aldığı bu gruplar, sürdürülebilirliğe ilişkin öncelikli alanların belirlenmesi, ilerlemenin değerlendirilmesi ve gerekli iyileştirmelerin hayata geçirilmesinde önemli bir işlev üstlenmektedir. Her grup, sorumlu olduğu komitenin stratejik hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini yürütmekte ve sürdürülebilirliğin tüm kurum yapısına entegrasyonuna katkı sunmaktadır. Ortak konular etrafında iş birliğini teşvik eden bu yapı sayesinde departmanlar arası sinerji oluşturulmakta, sürdürülebilirlik çalışmalarının etkisi ve kapsamı artırılmaktadır.

Çalışma Gruplarının koordinasyonu, Komite Koordinatörü tarafından sağlanmaktadır. Bu rol, Gruplar ile ilgili komiteler arasındaki iletişim ve bilgi akışını yönetmenin yanı sıra toplantıların düzenli takibini, alınan kararların kaydını ve elektronik ortamda dokümantasyonun yürütülmesini de kapsamaktadır. Böylece süreçler daha şeffaf ve izlenebilir hale gelmekte, hesap verebilirlik ilkesi güçlenmektedir. Sürdürülebilirlik performansının sürekliliğini güvence altına almak amacıyla, çalışma gruplarının faaliyetleri bağlı oldukları komiteler tarafından düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Bu denetim ve geri bildirim döngüsü, alınan aksiyonların etkililiğini artırırken gelişime açık alanların hızlıca belirlenmesini sağlamaktadır. Ayrıca gruplar tarafından tespit edilen kritik sürdürülebilirlik konuları, komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na iletilmekte ve bu doğrultuda stratejik yönlendirmeler yapılmaktadır.

2025 yılında su verimliliği ve atıksu yönetimi konularında çalışmalar yürüten yeni bir çalışma grubu Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak kurulmuştur. Bu çalışma grubu, Grup'un su kaynaklarının etkin yönetimi ve çevresel etkilerin azaltılması yönündeki stratejik hedeflerine hizmet etmeyi amaçlamaktadır.

3.5.1 İklim Değişikliği Çalışma Grubu

Riskin Erken Saptanması Komitesi bünyesinde yer alan İklim Değişikliği Çalışma Grubu, Grup'un düşük karbon ekonomisine uyum sağlaması, operasyonlardan kaynaklanan karbon emisyonlarının yönetimi ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların analiz edilmesi konularında çeşitli çalışmalar yürütmektedir.

İklim Değişikliği Çalışma Grubu multidisipliner bir yapı ile faaliyet göstermektedir. Bu tür bir yapı Grup gibi çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterleri açısından her alanda etkili olan büyük şirketlerde, iklim risklerinin ve fırsatlarının doğru şekilde tanımlanması ve ele alınması bağlamında büyük bir önem taşımaktadır.

Enerji kullanımı üzerine yapılan çalışmaların sürekliliğini sağlamak için SASA Makine Enerji ve Teknoloji Departmanı devreye girerken, bölgedeki kuraklık riski gibi su kullanımı ile ilgili endişeler için Makine Enerji ve Teknoloji ve Çevre Departmanları, sosyal risklerle ilgili olarak İş Güvenliği ve İnsan kaynakları Departmanları ve alınacak aksiyonların finansal boyutunu incelemek için de Mali İşler Departmanı iş birliği içinde koordineli şekilde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu departmanlar arası koordinasyon, Riskin Erken Saptanması Komitesi liderliğinde yürütülmekte olup Komite, çalışma grubunun faaliyetlerinin gözetiminden sorumludur. Komite kararları tavsiye niteliğinde olup nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur. Komite, değerlendirmelerini ve tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak iletmektedir.

Grubun temel görevleri ise aşağıda belirtilmektedir:

- İklimle ilgili risk ve fırsatları tanımlamak, değerlendirmek ve yönetme konusunda liderlik sağlamak,
- Risklerin ve fırsatların potansiyel finansal etkilerini Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlamak,
- Grup'un kurumsal risk yönetim sistemine iklim risklerini entegre etmek için gerekli süreçleri yönetmek,
- İklimle ilgili risklerin yönetimini izlemek ve bu sürecin etkinliğini denetlemek.

İklim Değişikliği Çalışma Grubu, yılda en az iki kez toplanarak Grup'un iklimle ilgili risk ve fırsatlarını değerlendiren kapsamlı bir raporu Sürdürülebilirlik Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunmaktadır.

SASA İklim Değişikliği Çalışma Grubu Aksiyonları

Karbon Yönetimi	Grup İklim Geçiş Planı'nın geliştirilmesi, karbon hedeflerinin belirlenmesi ve takibi
	Karbon ticareti konularıyla ilgili finansal hazırlık sürecinin yönetilmesi
Su Yönetimi	Su kullanımı ve atıksu verilerinin takibi
	Su verimliliği belgesinin alınması
	Su yoğunluğunun takibi ve azaltım hedeflerinin belirlenmesi
	Her yıl kurumsal karbon ve su ayak izinin ISO standartlarına uygun hesaplanması ve doğrulanması
	Potansiyel su kirleticilerinin sucul ekosisteme olan etkilerinin incelenmesi
	Riskin Erken Saptanması Komitesi liderliğinde su risklerine özel çalışmalar yapılması
	Grup'un su kullanımı ve ölçme aşamalarında toplam su çekişi, deşarj edilen su kalitesinin belirlenmesi ve üçüncü taraflarla sürecin yürütülmesi
	Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan Su Politikası'na uyumun sağlanması
	Su verimliliği çalışmaları ile buhar kayıp kaçaklarının minimize edilmesi
	Fiziksel iklim risklerinin belirlenmesi ve ilgili aksiyonların planlanması
İklim Değişikliği Yönetimi	İklim değişikliğiyle ilgili hedef ve stratejilerin geliştirilmesi
	Geçiş risklerinin ve finansal etkilerinin değerlendirilmesi, ilgili önlem ve aksiyonların planlanması

	İklimle ilgili risklerin kurumsal risk veri tabanına entegre edilmesi
	İklimle ilgili hedeflerin ve hedeflere ulaşmak için belirlenen aksiyonların ilerlemesinin iç kontrol fonksiyonlarına uygun olarak (COT gerçekleştirmeleri dikkate alınarak) üst yönetime raporlanması
CDP	CDP raporlamasında daha iyi puan almak için eksikliklerin giderilmesi

CDP başta olmak üzere dış raporlama süreçlerine yönelik iyileştirme aksiyonları, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülen boşluk analizleri ve Çalışma Grubu değerlendirmeleri doğrultusunda belirlenmektedir. Karbon ve su ayak izi verileri her yıl ISO standartlarına uygun olarak bağımsız üçüncü taraf kuruluşlar tarafından doğrulanmakta, bu doğrulama süreci hem veri güvenilirliğini hem de raporlama bütünlüğünü güvence altına almaktadır.

2025 faaliyet yılı içerisinde sunulan raporlar sonucunda iklim değişikliği risk ve fırsatları değerlendirilmiş, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik hedeflerine uyumun takibi, ulusal ve uluslararası mevzuatların ve diğer düzenlemelerin yakından takip edilmesi, fırsat ve risklerin sürekli gözden geçirilerek risk ve fırsat değerlendirme sisteminde güncellenmesi, vade ve etki düzeyleri dikkate alınarak şirket için önemli düzeydeki risk ve fırsatlar için gerekli bütçe, kaynak tahsis planlarının hazır bulundurulması, finansal önemlilik arz eden risk ve fırsatların finansal tablolara eklenmesi ve takibine yönelik sistemlerin geliştirilmesine yönelik aksiyonlar ve sorumlular belirlenmiştir.

3.5.2 Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji uygulamaları, karbon azaltım projeleri ve karbon yol haritası hazırlıkları gibi alanlarda faaliyet göstermektedir. Ayrıca, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gelişmelerinin değerlendirilmesi, ISO yönetim sistemleri, dijitalleşme süreçleri, su ve atıksu yönetimi, su verimliliği, atık azaltımı, biyolojik çeşitlilik projeleri, sürdürülebilirlik risklerinin kurumsal süreçlere entegrasyonu, iklim değişikliğine yönelik proje geliştirme çalışmaları ve döngüsel ekonomi yaklaşımları Grup gündeminde yer almaktadır. Çalışma Grubu, 2025 yılı boyunca yedi toplantı gerçekleştirmiştir. Çalışma Grubu faaliyetleri, SASA Sürdürülebilirlik Politikası, Su Politikası ve Çevre Politikası başta olmak üzere Şirket'in onaylı kurumsal politika ve prosedürleri çerçevesinde yürütülmekte; bu politikalar Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta ve Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde uygulanmaktadır.

3.5.3 Sürdürülebilir Ürün ve Kimyasallar Çalışma Grubu

Sürdürülebilir Ürün ve Kimyasallar Çalışma Grubu, yenilenebilir ve geri dönüştürülmüş hammaddeye yönelik Ar-Ge projeleri, endüstriyel kaza önleme ve tehlikeli madde yönetimi, REACH, Oeko-Tex, INDITEX gibi standartlara uyum süreçleri üzerinde çalışmaktadır. Bunun yanı sıra, kimyasal envanter ve beyanların hazırlanması, güvenlik bilgi formlarının yönetimi, yeşil etiketleme ve Çevresel Ürün Beyanı (EPD) süreçleri, yeşil kimya uygulamaları, ürün tasarımı ve yaşam döngüsü yönetimi, müşteri beklentilerinin (EcoVadis vb. platformlar aracılığıyla) takibi ve döngüsel ekonomi projeleri Grup faaliyetleri arasındadır. R-PET için piyasa analizleri, çevre etiketi ve ürün güvenliği sertifikalarının güncellenmesi ile Ar-Ge çalışmalarının takibi de bu kapsamda yürütülmektedir. Çalışma Grubu, Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde faaliyet göstermekte olup faaliyetlerin gözetimi bu komite tarafından yürütülmektedir. Üst Yönetim, stratejik öneme sahip konular hakkında Komite aracılığıyla bilgilendirilmektedir. REACH, Oeko-Tex gibi standartlara

uyum, iç denetim ve ilgili sertifikasyon süreçleri aracılığıyla denetlenmekte; kimyasal ve ürün güvenliğine ilişkin riskler kurumsal risk yönetimi sistemiyle entegre biçimde izlenmektedir. 2025 yılında dört kez toplanan grup, Grup'un sürdürülebilir üretim yaklaşımını desteklemektedir.

3.5.4 Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu

Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nun gündeminde; iklim krizi senaryolarına yönelik acil durum hazırlıkları, insan ve çalışan hakları, etik iş ilkeleri, zorla çalıştırma ve rüşvetle mücadele, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, sosyal sorumluluk projeleri, çalışan eğitimleri, öneri sistemleri, çeşitlilik ve eşitlik politikaları, anket çalışmaları, sürdürülebilirlik göstergelerinin takibi, kurumlar arası iş birlikleri ve dijitalleşme uygulamaları yer almaktadır. Bu çalışmalar, Grup'un sosyal sorumluluk kültürünü güçlendirerek çalışan refahını, etik iş yapış biçimlerini ve toplumsal katkıyı geliştirmeye yönelik adımlarını desteklemektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyetlerini yürüten grup, 2025 yılı boyunca dört toplantı yapmıştır.

3.5.5 Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu

Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu; sürdürülebilir tedarik zinciri ve yatırımların geliştirilmesi, paydaş beklentilerinin takibi, sürdürülebilir iletişim ve sosyal medya yönetimi, ilgili mevzuatlara uyum, sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri, döngüsel ekonomi ve dijitalleşme stratejilerinin oluşturulması üzerinde çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik raporlarının denetimi, iklim hedeflerinin izlenmesi, uluslararası değerlendirme ve derecelendirme süreçlerine (Sustainalytics, EcoVadis, LSEG vb.) katılım, raporlama, boşluk analizleri ve yönetim çeşitliliğinin artırılması SASA faaliyetleri arasında yer almaktadır. SASA faaliyetlerinin etkinliği, QDMS Entegre Yönetim Sistemi'nde belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yıllık olarak değerlendirilmektedir. Çalışma Grubu, Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde faaliyet göstermektedir. Üst Yönetim, stratejik öneme sahip konular hakkında Komite aracılığıyla bilgilendirilmektedir. 2025 yılında sekiz kez toplanan grup, Grup'un sürdürülebilirlik hedeflerini yönetim ekseninde güçlendirmekte ve şeffaf, hesap verebilir bir kurumsal yapı oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

3.5.6 Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu

Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu'nun faaliyetleri arasında su tüketiminin izlenmesi, raporlanması ve su tüketim performansının takip edilmesi; su ayak izi analizlerinin yapılması, hedeflerin belirlenmesi ve su ayak izinin azaltılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi; proses, ünite ve tesis bazında su verimliliğinin izlenmesi ve Grup'un su verimliliği stratejilerinin geliştirilmesi; su tüketiminin kaynağında azaltılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi, proses optimizasyonu ile temiz üretim uygulamalarının geliştirilmesi; suyun yeniden kazanımı ve atıksu kalitesine yönelik teknolojilerin takibi, yatırım-işletme harcamalarının analizleri ile fizibilite çalışmalarının yapılması, dijitalleşme ve makine-ekipman revizyonlarının yürütülmesi; su verimliliği ve atıksu kalitesine ilişkin mevzuatın takip edilmesi, Grup'un mevzuata uyumu için gerekli çalışmaların yürütülmesi ve izinlerin alınması; su kullanımının azaltılması konusunda TSRS ve GRI gerekliliklerine uyumun sağlanması; çalışanlara yönelik su verimliliği ve atıksu yönetimi eğitimleri ile iç iletişim ve iyi uygulama paylaşımlarının yürütülmesi; ayrıca TSRS kapsamında su stresi, kuraklık, aşırı yağış ve benzeri iklim riskleri ile fırsatlarına yönelik çalışmaların yürütülmesi yer almaktadır. Bu kapsamda, su stresi, kuraklık ve aşırı yağış gibi suyla ilişkili iklim risk ve fırsatlarının, Grup'un kurumsal risk yönetimi sistemiyle entegre bir şekilde QDMS Risk ve Fırsat

Yönetimi platformu üzerinden değerlendirilmesi ve belirlenecek aksiyonların aynı platform üzerinden takip edilmesi hedeflenmektedir. 2025 yılı sonunda kurulan ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak faaliyetlerini yürüten Çalışma Grubu ilk toplantısını 2025 yılı içerisinde gerçekleştirerek bahsedilen çalışmaların yürütülmesi için planlama yapmıştır.

4 Strateji

4.1 Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler

Grup sürdürülebilirliğin yalnızca çevresel bir konu olmanın ötesinde, tüm faaliyet alanlarını ve değer zinciri boyunca yer alan iş ilişkilerini eş zamanlı olarak etkileyen çok boyutlu bir kavram olduğunun bilincindedir. Bu anlayış doğrultusunda sürdürülebilirlik yaklaşımını, hammadde tedarikçilerinden başlayarak kendi üretim süreçlerini ve nihai müşterilere uzanan değer zincirinin tamamını kapsayacak şekilde ele almaktadır. Bu kapsamda Grup, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve su tahsisindeki düzenleyici değişiklikler gibi geçiş risklerini, sel ve su stresi gibi fiziksel riskleri; kapasite artırımı ve yenilenebilir enerji yatırımları gibi fırsatları da sürdürülebilirlik stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir. Gerçekleştirdiği büyük ölçekli yatırımlar sayesinde geniş çaplı istihdam olanakları sunmayı, paydaşlarının yaşam kalitesini yükseltmeyi ve toplumsal refahı artırmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama hedefini, tüm faaliyetlerinin merkezine yerleştirmiştir.

Grup'un sürdürülebilirlik stratejisi bugünün gereksinimlerini karşılarken gelecek nesillerin yaşam hakkını da gözeten, sorumlu üretim modellerini esas alan, temiz enerji kullanımı ve kaynakların etkin yönetimini önceleyen bütüncül bir yaklaşıma dayanmaktadır. Dünya genelinde artan nüfus, doğal kaynakların ve ekosistemlerin karşı karşıya kaldığı bozulma, iklim krizi, sosyal ve ekonomik zorluklar, gıda güvenliği sorunları ile biyoçeşitlilikte yaşanan kayıplar gibi küresel tehditlerin farkında olan Grup, iş yapış modelini bu sorunlarla mücadele edecek şekilde yeniden yapılandırmıştır.

Grup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi kapsamında belirlediği stratejik öncelikleri hayata geçirmek amacıyla 2025 yılında arazi tipi güneş enerjisi santrali (GES) ve ileri biyolojik atıksu arıtma tesisi yatırımlarına ek olarak su geri kazanım tesisi ve enerji verimliliği projelerine yönelik yatırımlarını da sürdürmektedir. Söz konusu yatırımlar, kısa ve orta vadede yatırım harcamalarını artırıcı yönde bir etki yaratmaktadır. Bu doğrultuda söz konusu yatırımlar, Grup'un risk ve fırsat yönetimi çerçevesi kapsamında hem iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri azaltmaya hem de yeşil ekonomiye geçişin sunduğu fırsatlardan yararlanmaya yönelik bütüncül bir yaklaşımın parçasını oluşturmaktadır. Grup, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanarak söz konusu risk ve fırsatları değerlendirmiş olmakla birlikte, ilgili yatırım harcamaları ve finansman bilgileri bu dönem itibarıyla risk ve fırsatlar bazında ayrıştırılmış olarak sunulamamıştır.

Grup, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda sürdürülebilirliğin üç temel alanı olan çevre, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında hedefler belirlemiştir ve söz konusu hedeflere ulaşmak için çalışmalarına devam etmektedir.

SASA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VİZYONU VE ODAK ALANLARI		
ÇEVRESEL	SOSYAL	KURUMSAL YÖNETİŞİM
İklim Krizi ve Karbon Yönetimi	Haklar, Eşitlik ve Etik	Kurumsal Yönetişim Yapısı
Karbon ayak izinin azaltılması ve sıfır net emisyonu sağlanması.	Çalışma ortamında eşitlik, adalet ve etik değerlerin ön planda tutulması.	Şeffaf ve etik bir yönetim yapısının oluşturulması.
Döngüsel Ekonomi	Sağlık ve Güvenlik	Paydaş Katılımı
Kaynakların etkin kullanımı ve atık miktarının minimize edilmesi.	Çalışanların sağlık ve güvenliğinin korunması için gerekli önlemlerin alınması.	Paydaşların süreçlere aktif katılımının sağlanması ve görüşlerinin dikkate alınması.
Sürdürülebilir Ürün Yönetimi	Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve İş Birlikleri	Sürdürülebilirlik Yönetimi
Ürünlerin tasarımından imhasına kadar sürdürülebilirlik ilkelerine göre yönetilmesi.	Topluma katkıda bulunularak sosyal sorumluluk projelerine aktif olarak katılım sağlanması.	Sürdürülebilirlik konularının yönetim süreçlerine entegre edilmesi.
Çevreye Karşı Sorumluluk		
Doğal kaynakların korunması ve çevresel etkilerin azaltılması.		

4.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklim değişikliği, yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve toplumsal yapılar üzerinde derin etkiler yaratan küresel bir krizdir. Grup iklim değişikliğiyle mücadelede sorumluluklarının bilinciyle hareket etmekte ve uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda stratejiler geliştirmektedir. Bu süreç kapsamında Grup, riskleri yönetmenin yanı sıra düşük karbonlu üretime geçiş, kapasite artırımı ve yenilenebilir enerji yatırımları gibi alanlarda değer yaratma fırsatlarını da değerlendirmektedir.

Grup'un Entegre Risk ve Fırsat Yönetimi prosedürü çerçevesinde iklimle bağlantılı riskler, finansal, ekonomik, sosyal, teknolojik ve yasal riskleriyle benzer bir metodoloji ışığında değerlendirilmekte ve risk envanterinde diğer kurumsal risklerle birlikte takip edilmektedir. Yapılan son güncellemede geçiş riskleri (AB SKDM ve ulusal ETS kapsamında düzenleyici uyum, su tedariki ve enerji ile hammadde maliyetlerindeki artış) ile fiziksel riskler (su stresi, sel riski) orta öncelikli öneme sahip riskler arasında sınıflandırılmıştır. Aynı çerçevede, kapasite artırımı, yenilenebilir enerji yatırımları ve kaynak verimliliğini artıran ürün geliştirme gibi fırsatlar da değerlendirilmekte ve stratejik planlamaya dahil edilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilen bu riskler, diğer kurumsal risklerle aynı bütünsel yaklaşım çerçevesinde ele alınmakta olup, artan düzenleyici gelişmeler ve finansal etkiler nedeniyle önem derecesi giderek yükselmektedir.

Grup, iklim stratejisi doğrultusunda iklimle bağlantılı riskleri geçiş ve fiziksel riskler olarak sınıflandırmakta, bu riskleri iş modeli, iş stratejileri, değer zinciri ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkiler çerçevesinde kapsamlı şekilde ele almaktadır. Söz konusu riskler; kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde değerlendirilerek stratejik planlama süreçlere ve operasyonel faaliyetlere entegre edilmektedir. Bu bölümde, Grup'un iklim kaynaklı risklere ve

fırsatlara maruz kalma ve bunlardan yararlanma durumuna ilişkin tespitler ile bu risklerin yönetimine ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik izlenen uygulamalara yer verilmektedir. Risk yönetimi yaklaşımına ilişkin detaylı bilgiye Bölüm 5 içerisinde yer verilmektedir.

Risk ve fırsatların ele alınmasında; Grup'un iş modelindeki ve beklenen değişiklikler (karbon, enerji veya su yoğun operasyonları yönetme veya kullanım dışı bırakma planları; talep veya tedarik zinciri değişikliklerinden kaynaklanan kaynak tahsisleri; sermaye harcaması veya Ar-Ge için ek harcama yoluyla iş geliştirmeden kaynaklanan kaynak tahsisleri ve satın alma veya elden çıkarmalar gibi) de göz önünde bulundurulmaktadır.

4.2.1 Vade Tanımları ve Gerekçesi

Grup'un iklim değişikliği risk yönetim stratejisinin temelini iklim kaynaklı risklerin doğru ve kapsamlı bir şekilde tespit edilmesi oluşturmaktadır. Grup, bu riskleri değerlendirirken gerçekleşme olasılıklarını ve yaratabilecekleri finansal etkileri dikkate alarak önceliklendirme yapmaktadır. Bu sürecin sağlıklı sonuçlar verebilmesi için risklerin süresi ve vadeleri detaylı şekilde tanımlanmakta, bu da analizlerin doğruluğu açısından kritik bir rol oynamaktadır. TSRS 2 gereklilikleri uyarınca Grup'un finansal ve TSRS raporlamasının asli kullanıcılarını etkilemesi beklenebilecek (nakit akışları, finansman maliyeti ve erişimi, varlık ve yükümlülüklerin değeri) iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vade perspektifiyle tanımlanmış, değerlendirilmiş ve önemlilik değerlendirmesi yapılmıştır.

Grup, kısa, orta ve uzun vadeyi stratejik planlama süreçleriyle uyumlu biçimde tanımlamaktadır. Grup'un kurumsal risk yönetimi araştırmaları neticesinde iç dinamiklere uygun olarak risk vadeleri tanımlanmıştır. Buna göre kısa vade, 1 ila 3 yılı kapsayan operasyonel planları; orta vade, 3 ila 10 yıllık stratejik hedefleri; uzun vadeli ufuk ise 10 yıl ve üzerindeki projeksiyonları ifade etmektedir. Bu vadeler, sermaye yatırımları, risk yönetimi uygulamaları ve iklim stratejilerinin geliştirilmesiyle bütünleşik olarak kullanılmaktadır. Vade tanımları ikinci raporlama dönemi olan 2025 yılında da değişmemiştir.

Vade Tanımları	
Kısa vadeli riskler	3 yıl içinde ortaya çıkması muhtemel risklerdir.
Orta vadeli riskler	3 ila 10 yıllık bir zaman diliminde ortaya çıkabilecek risklerdir.
Uzun vadeli riskler	10 yıl ve daha uzun sürede ortaya çıkabilecek risklerdir.
Etki Tanımları	
Çok Yüksek	-Stratejik hedeflere ulaşamamasına yol açar. -Grup'un iş yapamamasına yol açar. -Müşteri kaybına yol açar. -Grup'un gizlilik değeri yüksek bilgi varlığının/kişisel bilgilerin ifşasına yol açar. -Marka imajının ciddi zedelenmesine ve değer kaybetmesine neden olur. -İtibar kaybına neden olur. -Grup'un rekabet gücünü zayıflatır. -Yasal zafiyet yaratır. -Çevre üzerinde geri dönüşümsüz, telafisi mümkün olmayan etki yaratan, yıkıcı etki gösterir durumlara yol açar. -Ölümlere yol açar. -Büyük enerji kayıplarına yol açar. -Enerji maliyetinin üretim maliyetine büyük etkisi. -Büyük maddi kayıplara yol açar.

Yüksek	-Grup'un iş/süreç performansını olumsuz etkiler. -Süreç performans hedeflerine ulaşmada büyük engel oluşturur. -Müşteri memnuniyetini olumsuz etkiler. -Yasal zafiyet yaratma tehlikesi ile karşı, karşıya kalınır. -Marka imajının kısmi zedelenmesine ve değerinin azalmasına neden olur. -Grup'un gizlilik değeri yüksek bilgi varlığının/kişisel bilgilerin ifşası ile karşı karşıya kalınır. -İç operasyonları kesintiye uğratır. -Yaralanma tehlikesi ile karşı karşıya kalınır. -Üretim ve kalite kaybına yol açar. -Ek maliyet yaratır. -Çevre güvenliğini olumsuz etkiler.
Orta	Mevcut işleyişin bir parçasını değiştirmek zorunda kalınır.
Düşük	Mevcut işleyişte hissedilen bir değişiklik olmaz.
Olasılık Tanımları	
Çok Yüksek	Riskin gerçekleşme olasılığı ayda 1 ya da birkaç kez veya neredeyse kesin, ortaya çıkması çok muhtemel risk.
Yüksek	Riskin gerçekleşme olasılığı 6 ayda 1 ya da birkaç kez veya sıklıkla oluşması beklenen risk.
Orta	Riskin gerçekleşme olasılığı 5 yılda 1 kez veya az sıklıkla oluşması beklenen risk.
Düşük	Riskin gerçekleşme olasılığı 10 yılda 1 kez veya nadir olarak karşılaşılan risk.

Risk tanımlamaları Grup bünyesindeki risk yönetimi sürecinin en kritik adımlarından birini oluşturmaktadır. Grup, riskleri yalnızca finansal ya da iş sağlığı ve güvenliği açısından değerlendirmekle kalmayıp, aynı zamanda çevresel etkiler ve iklim değişikliğiyle ilgili unsurları da dikkate alarak kapsamlı bir yaklaşımla ele almaktadır.

Grup bünyesinde iklimle ilişkili riskler fiziksel ve geçiş olmak üzere iki ana kategori altında incelenmektedir: Bu risklerin değerlendirilmesi, Grup'un faaliyet gösterdiği bölgesel koşullar ile uyumlu bir şekilde yürütülmektedir.

Fiziksel riskler, meydana geliş şekilleri ve etkilerinin süresine göre iki ana grupta değerlendirilmektedir: akut ve kronik riskler. Akut riskler, ani gelişen ve etkisini kısa sürede gösteren iklim olaylarıyla ilişkilidir. Bu tür riskler, hava koşullarına bağlı felaketler gibi olaylar sırasında ortaya çıkar ve doğru iklim projeksiyonlarıyla öngörülerek, uygun önleyici stratejilerle yönetilebilir. Kronik riskler ise daha uzun vadede etkisini gösteren, zaman içinde kademeli olarak artan ve faaliyet alanının bulunduğu bölgeye özgü koşullardan kaynaklanan risklerdir. Bu tür riskler, iklim değişikliğinin uzun süreli etkileriyle bağlantılıdır ve sürdürülebilirlik planlamasında dikkate alınması gereken önemli unsurlardandır.

Geçiş riskleri, Grup'un iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında uyum sağlama gereklilikleri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci ve bu sürecin beraberinde getirdiği zorluklarla ilişkilidir. Bu tür riskler, doğrudan fiziksel etkilerden ziyade; politika değişiklikleri, yasal düzenlemeler, teknolojik gelişmeler ve bunlara bağlı olarak ortaya çıkan itibar ile piyasa risklerini içermektedir. Geçiş riskleri birbirinden tamamen bağımsız olarak değerlendirilememektedir; aksine, bu risk türleri çoğu zaman birbirini etkileyerek zincirleme sonuçlar doğurmaktadır.

Grup iklim stratejilerini oluştururken risk tanımlarını takiben bu risklerin önem derecesini belirlemektedir. Bu doğrultuda bir önceliklendirme analizi gerçekleştirilmiş ve analiz süreci, anket sonuçlarıyla uyumlu olarak aşağıdan yukarıya doğru bir sıralamayla başlatılmıştır. Daha sonra

risklerin gerçekleşme olasılıkları da göz önünde bulundurularak bir değerlendirme matrisi hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar ile olası etkilerin belirlenmesi sürecinde Grup'un finansal tablolarında konsolide olarak yer verilen bağlı ortaklıklar ile tüm değer zinciri faaliyetleri değerlendirmeye alınmıştır. Söz konusu risk ve fırsatların iş modeli, değer zinciri, finansal durum/performans, nakit akışları ve karar verme süreçleri üzerindeki mevcut ve beklenen etkiler, risk ve fırsatlar ile etkilerin yoğunlaştığı bölgeler, tespit edilen risk ve fırsatlara nasıl karşılık verildiği gibi hususlar detaylı bir biçimde analiz edilmiştir.

Risk değerlendirme çalışmaları kapsamında yürütülen mevcut kontroller ile kurum açısından öne çıkan fiziksel ve geçiş iklim riskleri etki ve olasılık seviyeleri ışığında Grup değerlendirme matrisine göre orta seviye olarak değerlendirilmiştir.

4.2.1.1 İklim Riskleri Vade Tanımları ve Gereğesi

Grup'un İklim Riskleri Vade Tanımları Kurumsal Risk Değerlendirme Prosedürü çatısı altında oluşturulmuş olan Entegre Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürü'ne uyumludur. Söz konusu risk metodolojisi 4.2.1 maddesinde açıklanmıştır.

4.2.2 İklimle Bağlantılı Geçiş Riskleri

Risk ve fırsat değerlendirmeleri, tüm Grup dahil edilerek gerçekleştirilmiş, fakat önemlilik seviyesinin üzerinde kalmadıkları için risk ve fırsat tablosunda bu dönem eklenmemiştir.

4.2.2.1 Geçiş Riski #1 – Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Geçiş	Politika Yasa - Finansal	Aşağı Yönlü
Risk Tanımı		
Kimya sektörünün SKDM kapsamına dahil edilmesi durumunda SASA'nın etkileneceği öngörülmektedir.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta	Yüksek	Orta
Mevcut Kontroller ile Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
AB, Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesinde 2021 yılında "Fit for 55" (55'e Uyum) paketini açıklamış ve 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını 1990 seviyelerine kıyasla en az %55 oranında azaltma hedefini mevcut politika ve mevzuatlarla uyumlu hale getirmeyi amaçlamıştır.		
PET (Polietilen Tereftalat) üretimi, yüksek enerji ve fosil yakıt bazlı hammadde (PTA ve MEG) kullanımı nedeniyle karbon yoğun bir proses olarak değerlendirilmektedir. Her ne kadar kimya sektörünün SKDM uygulama takviminden ne zaman etkileneceği belirsizliğini koruyor olsa da SASA gibi AB'ye PET ihracatı yapan üreticilerin, gelecek dönemde mali durum, mali performans ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkiye sahip olması beklenmektedir.		
Diğer taraftan düşük emisyonlu üretim yapan üreticilerin rekabet avantajı kazanması ve AB ithalatçılarının SKDM maliyetini minimize etmek için emisyon raporlaması şeffaf olan ve düşük karbon stratejileri benimsemiş tedarikçilerle çalışmayı tercih edeceği de öngörülmektedir. Ek olarak düşük karbonlu PET üretimi yapan şirketlerin, AB pazarında "yeşil" ürün algısıyla daha yüksek talep görebileceği öngörülmektedir.		
SKDM düzenlemelerine uyumlanma ihtiyacı, üreticilerin emisyon azaltma stratejilerine ve teknolojilerine yatırım yaptıkça işletme maliyetlerinin ve yatırım harcamalarının artmasına da neden olabilecektir. Bu durumun AB ithalatçıları için nakit akışlarını ve uluslararası pazarlarda rekabet gücünü korurken ek maliyetleri yönetmek için dikkatli bir finansal planlama ihtiyacı doğuracaktır.		
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki - Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar

SASA mevcut durumda yeni teknolojiye sahip işletmelerini ve PTA tesisini devreye almıştır. Söz konusu yatırımlar tesisin enerji kullanımını ve dolayısıyla sera gazı verilerini etkilemekte bu durum da ürün emisyon yoğunluğu trendinde geçmiş yıllara kıyasla değişikliğe sebep olmaktadır. Bu durumun satılan malların maliyeti üzerinde azaltıcı yönlü etkisi, SKDM riskinin ise diğer giderler kalemi üzerinde artış yönlü etkisi beklenmektedir. Ek olarak SKDM takviminin henüz kimya sektörünü kapsamıyor oluşu, SASA'nın AB'ye ihracat yapacağı öngörülen Polyester Cips & Polyester Elyaf ürünleri için AB Komisyonu tarafından yayınlanmış ürün "benchmark" değerlerinin bulunmaması sebebiyle serbest tahsisat oranlarının hesaplanamaması ve mekanizmanın işleyişine yönelik sürecin netleşmemiş olması SKDM kaynaklı finansal etkinin nicel olarak hesaplanmasına yönelik varsayımsal belirsizliğe sebep olmaktadır.	SASA, önümüzdeki dönemde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve yakıt dönüşüm yatırımları ile emisyon değerlerini azaltarak SKDM bağlantılı risklerini ve bunların finansal etkilerini en aza indirmeyi planlamaktadır. Bu kapsamda buhar tasarrufu, atık ısı geri kazanımı, ofis ve üretim tesislerinde yüksek enerji verimliliği sınıfına sahip ekipmanların kullanılmasına ve entegre atıksu arıtma sistemi ile biyogazdan üretilen enerji miktarının artırılmasına yönelik yatırım planları bulunmaktadır. SASA piyasa koşulları ve önümüzdeki dönem finansal performansını gözeterek İklim Değişikliği Geçiş Planı'nda bahsettiği yatırımları nasıl finanse edeceğine önümüzdeki dönemlerde karar verecektir.
Mevcut Operasyonel ve Finansal Etki:	
Söz konusu riskin 2024 ve 2025 cari yıllarında SASA'ya finansal açıdan bir etkisi olmamıştır.	
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki:	
SASA, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanarak SKDM düzenlemelerinden kaynaklanabilecek risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede olası finansal etkilerini değerlendirmiştir. Bununla birlikte, kimya sektörünün ve dolayısıyla PET üretiminin SKDM kapsamına hangi tarihte ve hangi koşullarla dahil edileceğine ilişkin belirsizliklerin devam etmesi; uygulanabilecek karbon maliyetinin tutarı ve zamanlaması ile bu maliyetlerin ürün fiyatlarına ve müşterilere ne ölçüde yansıtılabileceğinin mevcut durumda güvenilir şekilde öngörülememesi nedeniyle, söz konusu riskin SASA'nın mali durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki olası finansal etkilerinin makul ve desteklenebilir bir şekilde nicel olarak tahmin edilmesi mümkün olmamıştır. SASA, SKDM'nin kimya ve PET sektörüne uygulanmasına ilişkin kapsam, uygulama koşulları ve zamanlama konusundaki belirsizliklerin azalması ve olası finansal etkilerin güvenilir şekilde tahmin edilmesine olanak sağlayacak yeterli bilginin oluşması durumunda, kısa, orta ve uzun vadeli finansal etkilerine ilişkin nicel hesaplamalara raporlamalarında yer verecektir.	

4.2.2.2 Geçiş Riski #2 – Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Geçiş	Politika-Yasa-Finansal	Aşağı Yönlü
Risk Tanımı		
Türkiye ETS Pilot Dönemi'nin 2026 yılından itibaren başlaması beklenmektedir. SASA'nın yakma kapasitesi 20 MW'ın üzerinde olduğu için sisteme tam uygulama döneminde katılımcı olması nedeniyle maliyet artışı beklenmektedir.		
Vade	Olasılık	Etki
Kısa	Yüksek	Orta
Mevcut Kontroller ile Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
20 MW'ı aşan yakma kapasitesi nedeniyle SASA'nın zorunlu katılımcı olması beklenen Türkiye ETS'nin 2028 sonrasında uygulanmaya başlamasıyla birlikte, karbon fiyatlandırmasından kaynaklanan ilave maliyetlerin kuruluşun mali durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde etkili olması öngörülmektedir. ETS'nin devreye girmesiyle emisyon tahsisatları satın alma veya emisyon azaltma teknolojilerine yatırım yapma ihtiyacını da beraberinde getireceği öngörülmektedir. Diğer taraftan ETS'nin devreye girmesiyle karbon maliyetlerinin ürün fiyatlarına yansıtılması gerekliliğinin doğurması da beklenmektedir.		
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki - Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar

ETS kaynaklı tahsisat satın alınması ve emisyon azaltıcı teknolojilere yapılacak yatırımların SASA'nın işletme maliyetlerini artırmasına ve kar marjlarının düşmesine yol açacağı düşünülmektedir. Karbon maliyetlerinin satış fiyatlarına yansıtılmasının müşteri taleplerini etkilemesi ve kar marjlarında daralmasına sebep olabilecektir. Türkiye ETS pilot dönem uygulamasının 2026 ve 2027 yıllarına ait sera gazı emisyonlarını kapsayacak ve ücretsiz tahsisatlar %100 oranında olacaktır. ETS I. uygulama döneminin ise 1. alt dönem 2028-2030, 2. alt dönem: 2031-2035 olmak üzere 2028-2035 yıllarını kapsaması beklenmektedir. Her ne kadar TR ETS kapsamında oluşacak, karbon fiyatı belirsizliğini koruyor olsa da SASA TR ETS'nin olası finansal etkilerini belirlemek amacıyla bir çalışma gerçekleştirmiştir.	SASA 2015 yılında yürürlüğe giren Türkiye'de Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında Ek-1 listesinde yer almakta olup her yıl İzleme, Raporlama ve Doğrulama (İRD, MRV) Tebliği çerçevesinde emisyon raporu hazırlamaktadır. 2015 yılından itibaren bu tebliğe tabi olan SASA, sera gazı emisyon değerini mevzuata uygun hesaplayarak T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunmaktadır. SASA, yürütmekte olduğu enerji verimliliği çalışmaları ve önümüzdeki dönemlerde planladığı yakıt dönüşüm yatırımları ile risklerin finansal etkilerini minimize etmeyi planlamaktadır. Planlanan yatırımlar; kömürden doğalgaza geçiş ve biyogazdan üretilen enerji miktarının artırılmasıdır. Enerji verimliliği çalışmalarının işletme harcamaları üzerinde azaltıcı yönlü etkisi beklenirken; yakıt dönüşümü için yapılması planlanan yatırımların, yatırım harcamaları ve ETS'nin üretim maliyeti üzerinde artış yönlü etkisi beklenmektedir. Ek olarak SASA Türkiye ETS gerekliliklerini takip etmekte ve değerlendirmektedir.
Mevcut Operasyonel ve Finansal Etki: Söz konusu riskin 2024 ve 2025 cari yıllarında SASA'ya finansal açıdan bir etkisi olmamıştır. Avrupa Birliği ısı enerjisi 2021-2025 "benchmark" değerleri ışığında SASA'nın 2022-2025 dönemindeki ısı enerjisi tüketim ve emisyon verileri kullanılarak yapılan çalışmada farklı karbon fiyatı varsayımları (10 Euro/ton CO₂e – 30 Euro ton CO₂e) ile 2028 yılı ve sonrasında %40 bedelsiz tahsisat oranı olması durumunda yıllık yaklaşık 100-300 milyon TL'lik bir gider artışına sebep olacağı hesaplanmıştır. Söz konusu tutar belirlenmiş olan finansal eşik değerin altında kalmaktadır.	
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki: SASA Türkiye ETS pilot dönemindeki gelişmelere paralel olarak önümüzdeki dönemde nicel hesaplamalara raporlarında yer verecektir.	

4.2.2.3 Geçiş Riski #3 – Yasal Su Çekme Limitleri/Su Tahsisinde Değişiklikler

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Geçiş	Politika-Yasa-Finansal	Yukarı Yönlü – Diğer Fonksiyonlar
Risk Tanımı		
Su çekim limitlerinin SASA'nın büyüme hızını kısıtlayarak planlanan genişlemelerin ölçeğinde veya zamanlamasında değişikliklere yol açması öngörülmektedir.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta	Orta	Orta
Mevcut Kontroller ile Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
Türkiye, iklim değişikliğine bağlı etkiler açısından yüksek riskli bölgeler arasında yer almakta olup, bu riskler hem su kaynaklarının miktarını hem de su kalitesini olumsuz yönde etkilemektedir. 21. yüzyıla yönelik iklim etki değerlendirmeleri, artan sıcaklıklar ve değişen yağış rejimleri sonucunda, ülkenin su potansiyelinde referans döneme kıyasla belirgin bir azalma yaşanacağına işaret etmektedir. 2022 yılı verilerine göre Türkiye'de toplam 57 milyar m³ su tüketiminin yaklaşık %11'i endüstriyel kullanım amaçlıdır. Bu durum, sanayi sektörünün iklim değişikliği kaynaklı su kıtlığı riskine karşı kırılganlığını ortaya koymaktadır. Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) tarafından 2015-2090 dönemini kapsayan RCP4.5 ve RCP8.5 senaryolarına dayalı projeksiyon çalışmaları Adana ili için önümüzdeki yıllarda ortalama sıcaklıklarda belirgin artış yaşanacağını ortaya koymaktadır. Yağış parametreleri incelendiğinde; her iki senaryo için de yağış miktarında azalma beklentisi öne çıkmaktadır. Bölgesel farklılıklar ve anomi değerleri görülmekle birlikte 2071-2080 yılları arasında Ceyhan Havzası'nda en kurak dönemin yaşanacağı öngörülmektedir. Havzanın orta kesimlerinde yağış azalma beklentisi daha yüksek olup model sonuçlarına göre %22'lere varan yağış azalmaları söz konusudur. İklim değişikliğinin bu ölçekte etkileri, Adana ve çevresindeki su çekme limitleri ile su tahsis planlarında değişiklik gerekliliğini gündeme getirecektir. Söz konusu değişiklikler, su bağımlı proses sahip SASA benzeri endüstriyel tesislerin su tedariki ve tarımsal sulama üzerinde kısıtlayıcı sonuçlar doğurabilecektir.		
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki – Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar

SASA'nın yasal su çekme limitlerinde ve su tahsisatlarında meydana gelebilecek kısıtlamaların; kuruluşun mali durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde önemli finansal etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir. Böyle bir durumun, planlanan büyüme ve kapasite artışı yatırımlarının ölçeği ve uygulama takvimi üzerinde etkide bulunabileceği öngörülmektedir. Bununla birlikte, alternatif su kaynaklarının temini ile ilgili düzenlemelere uyum kapsamında gerçekleştirilecek yatırımların, yatırım harcamalarını artıracabileceği değerlendirilmektedir.	SASA, temiz su kaynaklarının sınırlı olduğu ve su kıtlığının hem günlük yaşam hem de sanayi süreçleri üzerinde olumsuz etkiler doğurabileceği gerçeğini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, su tedariki, proses su tüketimi ve atıksu arıtımına ilişkin planlamalarını sürdürülebilir su yönetimi stratejileri çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda su tüketim verileri aylık olarak izlenmekte, su kaçaklarının tespit edilmesi ve önlenmesi amacıyla düzenli kontroller yapılmaktadır. Ayrıca proje sahalarında gerçekleştirilen modelleme çalışmaları ile Sayısal Yükseklik Modeli (SYM) oluşturulmakta, arazide akım yönleri belirlenmekte ve kümülatif akım hesaplama ile havza alanı tespit teknikleri uygulanmaktadır. Şirket, 2026 yılı itibarıyla su geri kazanım ünitesinin devreye alma süreçlerinin tamamlanması ile su yoğunluğunu azaltmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, su tüketimi ve atıksu yönetimi konularındaki risklerin, hedeflerin ve performansın daha etkin izlenebilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı özel bir Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu kurulmuştur. Söz konusu yapılanmanın, geri kullanım oranlarının artırılması ve su çekimlerinin belirlenen sınırlar içinde tutulmasına katkı sağlaması beklenmektedir.
Mevcut Operasyonel ve Finansal Etki:	
Söz konusu riskin 2024 ve 2025 cari yıllarında SASA'ya finansal açıdan bir etkisi olmamıştır.	
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki:	
SASA, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanarak söz konusu riskin olası finansal etkilerini değerlendirmiştir. Bununla birlikte, gelecekte uygulanabilecek su çekme limitleri ve tahsisatlarının kapsamı, zamanlaması ve kısıtlama düzeyine ilişkin yüksek belirsizlik nedeniyle, riskin mali durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki kısa, orta ve uzun vadeli etkilerinin güvenilir şekilde nicel olarak tahmin edilmesi mümkün olmamıştır. SASA, söz konusu belirsizliklerin azalması ve yeterli bilginin oluşması durumunda olası finansal etkileri nicel olarak değerlendirebilecektir. 2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılmış olan Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu'nun söz konusu riskin olası finansal etkilerini hesaplama ve yönetimi için çalışmalar gerçekleştirmesi hedeflenmektedir.	

4.2.2.4 Geçiş Riski #4 – Polyester Hammaddesi Birim Maliyetlerinin Artması-Değişen Müşteri Beklentileri

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Geçiş	Piyasa	Yukarı Yönlü – Hammadde Tedarikçileri
Risk Tanımı		
SASA'nın iklim değişikliği ile ilişkili olarak birim hammadde ürün maliyetlerindeki artış – müşteri beklentilerindeki değişim sebepli geçiş riskleriyle karşı karşıya kalacağı öngörülmektedir.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta	Orta	Orta
Mevcut Kontroller ile Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
Enerji-hammadde birim maliyetlerindeki artış ile müşteri beklentileri ve davranışları değişmeye devam ettikçe, SASA'nın ürünlerini uyarlamak için artan bir baskıyla karşı karşıya kalabileceği öngörülmektedir. Ayrıca, piyasalardaki volatilitenin talepteki dalgalanmayı artırması ve iklimle ilgili faktörlere de bağlı olarak hammadde tedarikinde kısıtlara sebep olması muhtemeldir.		
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki – Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar
SASA, iklim değişikliği ile ilişkili piyasa risklerinin kuruluşun mali durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerinde finansal etki yaratabileceğini öngörmektedir. Hammadde ve enerji birim maliyetlerindeki beklenen artış, iklimle ilgili faktörlere bağlı olarak üretim giderlerini de artıracaktır. Zaman içinde bu faktörler SASA'nın finansal		SASA'da hammadde fiyatlarındaki artışı yönetmek için tedarikçilerle yıllık sözleşmeler imzalanmaktadır. Hammadde fiyatları, uluslararası kabul görmüş baz fiyatların yayınlandığı raportör firmaların verilerine dayanan formülasyonlara göre belirlenmektedir. Diğer taraftan, hammadde stok seviyesi 1 aylık tüketime karşılık gelecek şekilde tutulmakta ve bu seviyenin altına

performansını olumsuz etkilenmemesi için giderek iklim konusunda daha bilinçli hale gelen bir pazar ortamında rekabet gücünü ve finansal istikrarı korumak için stratejik çalışmalar yapılmasını gerekli kılacaktır.	düşmemesi sağlanmaktadır. Ayrıca 2023 yılından bu yana hem tesis sınırları içerisinde bulunan 16,4 MWp'lik çatı GES vasıtasıyla, hem de kapasitesini artırarak yatırımına devam ettiği arazi GES projeleriyle yenilenebilir enerji kullanımını sürekli olarak artırmayı planlamakta olup, bu durumun enerji birim maliyetlerini daha da azaltması öngörülmektedir. Önümüzdeki dönemlerde planlanan arazi GES projelerinin satılan malların maliyeti kaleminde azaltıcı yönlü etkisi beklenmektedir. SASA, polyester ve elyafın ham maddesi olan PTA üretimi için devreye aldığı tesisi ile orta vadede hammadde tedarikinde risklerini minimize etmeyi hedeflemektedir. Uzun vadede ise Adana Yumurtalık ilçesindeki Özel Endüstri Alanı'nda gerçekleştirilecek 25 milyar ABD Doları yatırım değeri olan rafineri ve entegre liman ile birlikte ham madde ve katma değeri yüksek ürünler üreterek ithalatı ve dışa bağımlılığı azaltmayı planlamaktadır. SASA, söz konusu yatırımla ham petrolü doğrudan işleyerek ihtiyaç duyduğu hammaddeleri kendi bünyesinde üretecek; bu sayede üretimdeki kâr marjını artırırken, daha da önemlisi, potansiyel jeopolitik gelişmelerden kaynaklanabilecek tedarik zinciri risklerini önemli ölçüde ortadan kaldıracaktır. Yatırımın uzun vadede yatırım harcamaları üzerinde artış yönlü etkisi beklenmektedir.
Mevcut Operasyonel ve Finansal Etki:	
SASA, 2025 yılı itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanarak söz konusu piyasa risklerinin mevcut finansal etkilerini değerlendirmiştir. Bununla birlikte, hammadde tedarik riskinin yönetilmesinde önemli bir unsur olan PTA üretim tesisinin 2025 yılında faaliyete başlamış olması nedeniyle, tesisin hammadde maliyetleri ve tedarik yapısı üzerindeki etkisinin değerlendirilmesine esas teşkil edecek yeterli gerçekleşmiş veri henüz oluşmamıştır. Bu nedenle, söz konusu riskin 2025 yılı mali durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut finansal etkisi güvenilir bir şekilde ayrıştırılarak nicel olarak hesaplanamamıştır.	
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki:	
SASA'nın Yumurtalık yatırımıyla tam entegrasyonu sağlaması ve ihtiyaç duyduğu hammaddeleri kendi bünyesinde üretmesiyle birlikte, uzun vadede hammadde tedarikinde dışa bağımlılığın ve birim maliyetlerin azalması, buna bağlı olarak satılan malların maliyeti ve kârlılık üzerinde finansal etkiler oluşması beklenmektedir. SASA, raporlama tarihi itibarıyla aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgileri kullanarak yatırımın olası finansal etkilerini değerlendirmiştir. Bununla birlikte, yatırımın uzun vadeli niteliği ile gelecekteki hammadde ve enerji fiyatları, üretim maliyetleri ve piyasa koşullarına ilişkin belirsizlikler nedeniyle, söz konusu etkilerin mali durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkisi güvenilir bir şekilde nicel olarak hesaplanamamıştır. SASA, belirsizliklerin azalması ve makul ve desteklenebilir bir nicel tahmine olanak sağlayacak bilgilerin oluşması durumunda söz konusu finansal etkileri nicel olarak değerlendirebilecektir.	

4.2.3 İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler

4.2.3.1 Fiziksel Risk #1 – Sel Riski

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Fiziksel	Kronik	Operasyonlar
Risk Tanımı		
Adana Seyhan ilçesinde yer alan SASA Üretim Tesisinde yağış rejimlerindeki ani değişiklikler veya aşırı yağışlar sonucu sel riski beklenmektedir.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta	Yüksek	Orta
Mevcut Kontroller İle Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		

Adana, Avrupa'nın iklim değişikliğinden en fazla etkilenmesi beklenen bölgelerinden biri olan Akdeniz Bölgesi'nin kuzeyinde yer almaktadır. Adana Büyükşehir Belediyesi'nin 2024-2025 Sürdürülebilir Enerji ve İklim Değişikliği Eylem Planı'na (SECAP) göre, kentin sel, kuraklık ve kentsel ısı adası etkisi gibi iklim değişikliğine bağlı tehlikelere karşı yüksek hassasiyete sahip bir kıyı kenti olması ve hızlı kentleşme sürecinin etkileri, iklim krizine yönelik eylemleri kaçınılmaz kılmaktadır. Son yıllarda, mevsim normallerinin üzerinde seyreden yağışlar ve sıcaklıklar nedeniyle Adana'da su baskınları yaşanmıştır. Bu su baskınları genel olarak merkez ilçelerde görülmekle birlikte, kot farkı ve düzensiz kentleşme sebebiyle özellikle Seyhan ve Yüreğir ilçelerinde daha şiddetli etkiler yaratmıştır. Öte yandan, Aladağ, Saimbeyli, Feke, Ceyhan ve Karataş ilçelerinde su baskınlarının daha çok yolları ve tarım arazilerini etkilediği gözlemlenmiştir.

Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki – Hesaplama Yöntemi	Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar
Sel riskinin kuruluşun mali durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde daha belirgin bir etkiye sahip olması beklenmektedir. İklim modelleri değiştikçe ve aşırı hava olayları olasılığı arttıkça, sel riski önemli operasyonel aksaklıklara yol açabilecektir, potansiyel olarak tesisin kapanmasına, üretim kapasitesinin kaybına ve onarım ve varlıkların korunmasıyla ilgili maliyetlerin artmasına neden olabilecektir. Ayrıca taşkın savunmalarını ve altyapı dayanıklılığını artırmak için yatırım harcamalarında bir artış olabileceği ve bu durumun da orta vadede finansal performansı daha da etkileyeceği düşünülmektedir. Potansiyel finansal etki, sel ve diğer iklim kaynaklı afetler nedeniyle oluşabilecek hasarlar ile bu hasarların blok sigorta kapsamında karşılanma düzeyi dikkate alınarak hesaplanmaktadır.	SASA, sel veya doğal/iklimle ilgili herhangi bir afet durumunda, hammadde veya ürünlerin nakliyesi sırasında ve üretim tesislerinde meydana gelebilecek zararları telafi etmek için blok sigortaya sahiptir.
Mevcut Operasyonel ve Finansal Etki:	
Söz konusu riskin 2024 ve 2025 cari yıllarında SASA'ya finansal yönde bir etkisi olmamıştır.	
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki:	
Benchmark değerlendirmeleri ve sigorta şirketleri ile yapılan değerlendirmeler neticesinde SASA, iklim değişikliği etkisi sebebiyle ilerleyen dönemlerde sigorta poliçe primlerinde %10'un altında bir artış beklemektedir. Artış ile ortaya çıkması beklenen tutar finansal eşik değerin altında kalmaktadır.	

4.2.3.2 Fiziksel Risk #2 – Su Stresi

Risk Kategorisi	Risk Alt Kategorisi	Değer Zinciri Etkisi
Fiziksel	Kronik	Operasyonlar
Risk Tanımı		
WRI Aqueduct su stresi projeksiyonları değerlendirildiğinde 2030 yılı kötümser senaryoya (RCP 8.5 ¹) göre SASA Adana tesisi aşırı yüksek su stresi altındadır.		
Vade	Olasılık	Etki
Kısa	Yüksek	Orta
Mevcut Kontroller ile Risk Seviyesi:		Orta
Risk Etkileri		
Adana'daki aşırı su stresi riskinin orta ve uzun vadede kuruluşun finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkiye sahip olması beklenmektedir. Su kıtlığının şiddetlenmesi halinde, faaliyetlerin durdurulma ihtimali yüksek olup bu durum üretim kapasitesinde kayba ve gelirlerde azalmaya yol açabilir. Alternatif su kaynaklarının temin edilmesi veya su tasarrufu sağlayan teknolojilerin uygulanmasıyla ilgili maliyetler yatırım harcamalarını artırarak nakit akışlarını daha da zorlayabilir. Ayrıca, operasyonlardaki potansiyel aksaklık genel karlılığı azaltabilir ve daha sağlam risk yönetimi stratejileri gerektirebilir. Kuruluş, su verimliliğini artırmak için altyapı ve teknolojilere yatırım yaparak ve kötüleşen su kıtlığı karşısında iş sürekliliğini sağlamak için acil durum planları geliştirerek bu senaryolara hazırlanmaktadır.		
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki – Hesaplama Yöntemi		Yönetimin Yanıtı / Alınan Aksiyonlar

¹ SSP5 - RCP8.5: Sıcaklıkların 2100 yılına kadar 3.3°C ila 5.7°C'ye kadar arttığı bir geleceği temsil etmektedir. SSP5 fosil yakıtlı kalkınmayı tanımlamaktadır: karbon yoğun enerji ile desteklenen hızlı ekonomik büyüme ve küreselleşme, eğitim ve teknolojiye yüksek yatırım yapan güçlü kurumlar, ancak küresel çevre kaygısının eksikliği ve 21. yüzyılda nüfusun zirveye ulaşması ve azalması.

Adana'daki aşırı su stresi riskinin orta ve uzun vadede kuruluşun finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde önemli bir etkiye sahip olması beklenmektedir. Su kıtlığının şiddetlenmesi halinde, faaliyetlerde geçici kesintiler yaşanması mümkün olup bu durum üretim kapasitesi ve gelirler üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir. Alternatif su kaynaklarının temin edilmesi veya su tasarrufu sağlayan teknolojilerin uygulanmasıyla ilgili maliyetlerin yatırım harcamalarını artırarak nakit akışlarını zorlaması muhtemeldir.	SASA, temiz su kaynaklarının sınırlı olduğu ve su kıtlığının hem günlük yaşam hem de sanayi süreçleri üzerinde olumsuz etkiler doğurabileceği gerçeğini dikkate alarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, su tedariki, proses su tüketimi ve Atıksu arıtımına ilişkin planlamalarını sürdürülebilir su yönetimi stratejileri çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda su tüketim verileri aylık olarak izlenmekte, su kaçaklarının tespit edilmesi ve önlenmesi amacıyla düzenli kontroller yapılmaktadır. Ayrıca proje sahalarında gerçekleştirilen modelleme çalışmaları ile Sayısal Yükseklik Modeli (SYM) oluşturulmakta, arazide akım yönleri belirlenmekte ve kümülatif akım hesaplama ile havza alanı tespit teknikleri uygulanmaktadır. Şirket, 2026 yılı itibarıyla su geri kazanım ünitesinin devreye alma süreçlerinin tamamlanması ile su yoğunluğunu azaltmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, su tüketimi ve atıksu yönetimi konularındaki risklerin, hedeflerin ve performansın daha etkin izlenebilmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı özel bir Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu kurulmuştur. Söz konusu yapılanmanın, geri kullanım oranlarının artırılması ve su çekimlerinin belirlenen sınırlar içinde tutulmasına katkı sağlaması beklenmektedir.
Mevcut Operasyonel ve Finansal Etki:	
Söz konusu riskin 2024 ve 2025 cari yıllarında SASA'ya olumsuz yönde bir etkisi olmamıştır.	
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki:	
Su stresi riskinin finansal etkisinin hesaplanmasına yönelik su stresinin yaşanacağı dönem ve etki edeceği dönem gibi varsayımsal belirsizler bulunmaktadır. 2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılması planlanan Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu'nun söz konusu riskin olası finansal etkilerini hesaplamaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmesi hedeflenmektedir.	

4.2.4 İklimle Bağlantılı Fırsatlar

4.2.4.1 Fırsat #1 – MTR Cipsi Üretimi Kapasite Artırımı

Fırsat Kategorisi		
Ürün/Hizmetler		
Fırsat Tanımı		
SASA tarafından devreye alınmış olan UIF teknolojisine sahip mevcut ve yeni devreye alınan MTR cips tesisleri ile üretilen ürün SSP (Solid State Polimerization) ile kıyaslandığında müşteriler açısından çevre ve enerji tüketimi açısından faydalar sağlamaktadır. Bu durum, enerji verimliliğine yönelik artan beklentiler doğrultusunda müşterilere çevresel fayda sunarken, SASA açısından iklim değişikliğiyle bağlantılı bir pazar fırsatı olarak değerlendirilmektedir. - Kristal derecesinin azalması, daha düşük erime ısısına yol açmakta dolayısıyla müşteriler kurutma ve ekstrüzyon sürecinde enerji tasarrufu sağlamaktadır. - Daha az toz oluşumu, homojen kurutma koşulları sağlamakta ve ayrıca preform kusurlarını minimize etmektedir. - Son olarak, doğal gaz ve elektrik enerjisi açısından karşılaştırıldığında MTR teknolojisi, konvansiyonel SSP teknolojisi ile karşılaştırıldığında avantaj sağlamaktadır.		
Vade	Olasılık	Etki
Kısa	Çok Yüksek	Çok Yüksek
Fırsat Değeri:		Çok Yüksek
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki		
SASA'nın Adana yerleşkesinde yer alan MTR teknolojisine sahip Tekstil Cipsi, Şişe Cipsi, Pet Cipsi Üretim Tesisi yaklaşık 230 milyon ABD doları yatırım bedeli ile tamamlanmış olup 30 Nisan 2025 tarihi itibarıyla ticari üretime başlamıştır. Gerçekleştirilen kapasite yatırımları sonucunda MTR cips satış hacminde bir önceki yıla kıyasla artış sağlanmıştır. 2025 yılında devreye alınan kapasite artışının etkisiyle cips ürün grubunun toplam hasılat içindeki payı %46 olarak gerçekleşmiş olup gelir ve karlılık üzerinde artış etkisi yaratmıştır. Söz konusu tutar belirlenmiş olan finansal eşik değerinin üstünde kalmaktadır. Piyasadaki belirsizliklerden dolayı fırsatın gelecek dönemlerdeki		

potansiyel operasyonel ve finansal etkisi hesaplanamamıştır. Potansiyel finansal etkinin gelir ve karlılık kalemi üzerinde artış yönlü olması beklenmektedir.

4.2.4.2 Fırsat #2 – GES Yatırımları

Fırsat Kategorisi		
Enerji Kaynağı		
Fırsat Tanımı		
SASA İklim Değişikliği Geçiş Planı'na paralel olarak toplam elektrik tüketiminde yenilenebilir oranını her geçen gün artırmaktadır. Toplam elektrik tüketiminde yenilenebilir enerji kullanım oranı 2025 yılında çatı ve arazi GES'lerden elde edilen toplam 83.517 MWh (299.907 GJ) elektrik enerjisiyle %17 oranında gerçekleşmiştir. 2025 yılında PTA üretim tesisinde atık ısı ile 139.415,4 MWh (501.895,44 GJ) elektrik üretimi de gerçekleştirilmiş olup, hem atık ısıdan elektrik üretim teknolojisi hem de yenilenebilir enerji santralleri sayesinde SASA 2025 yılında elektrik enerjisi tüketiminin %36,5'ini kendi kaynaklarıyla üretmiştir. SASA'nın orta vadeli hedefi, 2030 yılına kadar elektrik tüketiminde yenilenebilir enerji payını %50 seviyesine çıkarmaktır.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta	Yüksek	Yüksek
Fırsat Değeri:		Yüksek
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki		
Güneş Enerjisi Santrali (GES) faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilen elektrik üretiminden sağlanan ekonomik fayda, TEİAŞ tarafından yayımlanan serbest tüketici elektrik tarifeleri esas alınarak hesaplanmıştır. Tasarruf hesabında, ilgili dönemlere ait serbest tüketici tarifelerinin aylık ortalama birim fiyatları kullanılmıştır. Yapılan değerlendirme sonucunda, GES kaynaklı elektrik üretimi sayesinde raporlama döneminde yaklaşık 261 milyon TL tutarında maliyet tasarrufu sağlandığı tespit edilmiştir. GES yatırımlarının artırılması ile beraber sağlanacak tasarrufun satılan malların maliyeti üzerinde azaltıcı yönde etkisi beklenmektedir.		

4.2.4.3 Fırsat #3 – PTA Tesisi

Fırsat Kategorisi		
Kaynak Verimliliği		
Fırsat Tanımı		
PET üretimi sanayide iki temel ham madde olan DMT ve PTA aracılığıyla gerçekleştirilebilmektedir. DMT bazlı üretim sürecinde yan ürün olarak metanol oluşmakta; bu kimyasal, yüksek uçuculuğu, kolay alevlenebilirliği ve çevresel zarar potansiyeli nedeniyle riskli bir madde olarak değerlendirilmektedir. Buna karşılık, PTA bazlı üretimde yalnızca su açığa çıkmakta, söz konusu su ise üretim sürecinde yeniden kullanılarak kaynak verimliliği sağlanmaktadır. Bu özelliğiyle PTA bazlı üretim, çevresel sürdürülebilirlik açısından daha güvenli ve çevre dostu bir alternatif sunmaktadır.		
SASA, 2024 yılı itibarıyla üretim faaliyetlerini tamamen PTA bazlı süreçlere dönüştürmüştür. Bu yaklaşım, çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlamakla birlikte, kaynakların daha etkin kullanımına da imkân tanımaktadır. Bu dönüşümü desteklemek amacıyla 2025 yılında devreye alınan yeni PTA Üretim Tesisi, SASA'nın sürdürülebilir üretim vizyonunun somut bir göstergesidir. Adana'daki mevcut yerleşke içerisinde 2025 yılı itibarıyla yatırım maliyeti yaklaşık 1 milyar 750 milyon ABD dolarını bulan ve 1 milyon 750 bin ton üretim kapasitesine sahip olan tesis, petrokimya sektöründe SASA'nın stratejik konumunu güçlendiren önemli bir adım olarak 2025 yılında hayata geçirilmiştir.		
Vade	Olasılık	Etki
Orta-Uzun	Çok Yüksek	Çok Yüksek
Fırsat Değeri:		Çok Yüksek
Potansiyel Operasyonel ve Finansal Etki		
PTA tesisinin devreye girmesi ile beraber 2025 faaliyet yılında EBITDA katkısı %10 olarak gerçekleşmiştir. 2027-2036 yılları arasında bugünkü piyasa koşullarına göre ortalama yıllık 120 milyon ABD doları EBITDA katkısı beklenmektedir. Fırsatın orta-uzun vadede sağlayacağı finansal getiri eşik değerinin üstünde kalmaktadır.		

4.3 İklim Dirençliliği

Grup'un sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi, yalnızca mevcut operasyonel zorlukların aşılmasına katkı sunmakla kalmayıp, aynı zamanda gelecekteki belirsizliklere karşı hazırlıklı olmayı ve ortaya çıkabilecek fırsatlardan yararlanmayı sağlayan stratejik bir çerçeve işlevi görmektedir. Bu strateji, Grup'un esnekliğini artırmayı, finansal istikrarını güvence altına almayı ve operasyonel verimliliğini güçlendirmeyi temel öncelikler arasında konumlandırmaktadır.

İklim dirençliliği değerlendirmeleri kapsamında dikkate alınan başlıca belirsizlik alanları arasında karbon fiyatlama mekanizmalarının etkileri ile iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki yansımaları öne çıkmaktadır.

Bu bağlamda, Grup'un yenilenebilir enerji ve ileri teknoloji odaklı yatırımları, kısa süre önce devreye alınan PTA tesisi ve hammadde üretimine yönelik planlanan kapasite artırımları, çevresel risklere karşı dayanıklı altyapı stratejilerinin temelini oluşturmaktadır. Söz konusu stratejik yaklaşım, finansal istikrarı sürdürürken uzun vadeli büyümeyi destekleyen bir yapı sunmaktadır.

Grup'un iklim dirençliliği stratejisi; hammadde bağımlılığını azaltmaya, üretim süreçlerindeki emisyonları düşürmeye, yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya ve değişken hava koşulları ile enerji talebindeki dalgalanmalara karşı esneklik kazanmaya odaklanmaktadır. Ayrıca, üretim tesislerinin gelecekte yaşanabilecek iklim risklerine karşı dayanıklılığını artıracak uygulamaların hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Faaliyet bölgelerinde ortaya çıkabilecek su stresi gibi risklere yönelik önlemler de bu kapsamda değerlendirilmektedir.

Bu bütünsel strateji ile Grup, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı risklere karşı kurumsal dirençliliğini sistematik olarak güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

4.3.1 Senaryo Analizi

TSRS uyarınca, iklimle bağlantılı risklerin kurumsal stratejiye etkisinin değerlendirilmesinde senaryo analizlerinin, aşırı maliyet veya çaba yaratmaksızın, makul çaba ve desteklenebilir bilgi temelinde yürütülmesi beklenmektedir.

Bu doğrultuda, orta ve yüksek öncelikli olarak sınıflandırılan iklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesinde RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları esas alınmıştır. Söz konusu senaryolar, IPCC/Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli tarafından yayımlanan projeksiyonlara dayanmakta olup, düşük ve yüksek emisyon patikalarını temsil etmek üzere seçilmiştir.

Raporlama dönemi içerisinde, finansal tablolara önemli düzeyde etkisi olabilecek herhangi bir iklim riski tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin yol açtığı sistemik belirsizlikler, Grup'un stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, orta ve uzun vadede finansal etkisi olabilecek risklerin ortaya çıkması halinde senaryo analizleri yürütülmesi ve elde edilen bulguların karar alma süreçlerine entegre edilmesi planlanmaktadır.

Şirket, henüz kapsamlı bir senaryo analizi çalışması gerçekleştirmemiş olmakla birlikte; iklim değişikliği kaynaklı olası risk ve fırsatların daha etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla uluslararası iyi uygulamalar ve ulusal düzenlemelerle uyumlu metodolojilerin takip edilmesi ve ilerleyen dönemlerde uygulanması hedeflenmektedir.

4.3.2 İklim Değişikliği ile Mücadele Stratejisi

Grup'un karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik hedefleri doğrultusunda şekillenen iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum stratejisi; "optimizasyon", "yeşil ekonomiye geçiş" ve "sürdürülebilirlik için inovasyon" olmak üzere üç temel başlık üzerine inşa edilmiştir.

4.3.2.1 Optimizasyon

Verimlilik Projeleri: Optimizasyon çalışmaları kapsamında 2026 yılı sonuna kadar; Su buharında yıllık 10.000 ton/yıl, Doğal gazda yıllık 1.800.000 sm³/yıl, Elektrikte ise yıllık 4.480.000 kWh/yıl düzeyinde enerji tasarrufu sağlanması ve 2035 yılına kadar her yıl yapılacak tasarruf miktarlarının 2026 yılına göre %1 oranında artırılarak verimlilik çalışmalarına devam edilmesi hedeflenmektedir.

Su Kullanımı: Grup, proseste kullanılan su kullanımı azaltmak için faaliyetler gerçekleştirmekte ve devreye alma süreci devam eden su atıksu geri kazanım tesisine giren suyun kademeli olarak %55 oranında geri kazanılmasını hedeflemektedir.

Dijitalizasyon: Gerçekleştirilen Endüstri 4.0 uygulamaları tüm süreçlere entegre edilerek optimizasyonun geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Yeşil Kimya Uygulamaları: "Atık Önleme" ve "Atom Ekonomisi" ilkeleri doğrultusunda kaynak kullanımının optimize edildiği projelerin yürütülmesine devam edilmesi hedeflenmektedir.

4.3.2.2 Yeşil Ekonomiye Geçiş

Yenilenebilir Enerji Kullanımı: Elektrik tüketimi kaynaklı emisyonları azaltmak için çatı ve arazi tipi güneş enerjisi santrali (GES) yatırımlarının artırılması

Yakıt Değişimi: 2028 yılı itibarıyla Kömürden Doğalgaza Geçiş Yatırımı hedeflenmektedir.

4.3.2.3 Sürdürülebilirlik İçin İnovasyon

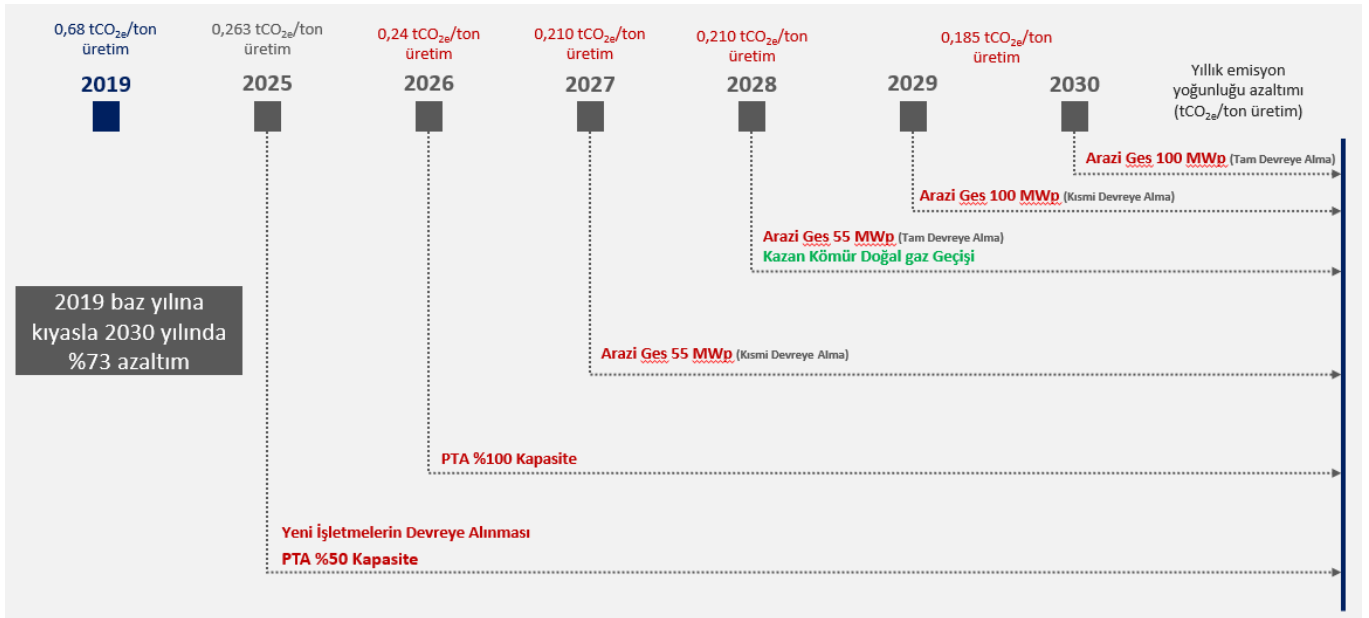
Yenilenebilir Hammaddelerin Kullanımı: Portföyde yer alan biyobozunur polimer Gruplarına ek olarak biyobazlı hammadde kullanımıyla ilgili Ar-Ge çalışmalarının devam ettirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, hammadde kullanımı kaynaklı gözlenen çevresel etkilerin yaşam döngüsü değerlendirmesi (YDD) yaklaşımı aracılığıyla karşılaştırmalı olarak analiz edilmesi planlanmaktadır. Çalışmalar Ar-Ge aşamasında devam etmekte olup, elde edilecek sonuçlar doğrultusunda yatırım olanakları ve uygulama planlarının değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

4.3.3 Grup İklim Değişikliği Geçiş Planı

Grup, iklim değişikliğinin yarattığı küresel risklere karşı proaktif bir duruş sergilemek ve özellikle Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakatı kapsamında yürürlüğe giren Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi düzenlemelerin getirdiği yükümlülüklerle hazırlıklı olmak amacıyla, "İklim Krizi ve Karbon Yönetimi" kapsamında belirlediği alt hedeflere ulaşmayı hedeflemektedir. AB'ye ihracat yapan enerji yoğun sektörler arasında yer alan şirket, gelecekte karbon maliyetlerinin rekabet gücü üzerindeki etkisini sınırlandırmak, iklim dirençliliğini artırmak ve iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlamak için "İklim Değişikliği Geçiş Planı" oluşturarak 2030 yılına kadar ürün ton başına düşen emisyon yoğunluğunu azaltma yönündeki hedefini ortaya koymuştur.

Grup'un faaliyet gösterdiği tüm operasyonları kapsayan İklim Değişikliği Geçiş Planı doğrultusunda emisyon ve enerji yönetimi çalışmaları yürütülmekte, 2030 yılına kadar (2019 baz yılına göre) üretilen ton ürün başına Kapsam-1 ve Kapsam-2 emisyonlarından kaynaklanan karbon yoğunluğunun %73 oranında azaltılması dolayısıyla 0,185 t CO₂e/ ton üretim (brüt) değerine ulaşılması hedeflenmektedir. Sürekli yatırım yaparak kapasitesini her yıl artırdığı için mutlak emisyon azaltımı yerine yoğunluk azaltım hedefi belirlenmiştir Bilim Temelli Hedefler girişimi (SBTi) tarafından kimya sektörü için yayımlanması planlanan sektörel rehber dokümanlar dikkate alınarak, ilerleyen dönemlerde SBTi ile uyumlu hedef güncellemelerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Karbon yoğunluğunun en yüksek olduğu 2019 referans yılına göre her yıl karbon yoğunluğu istikrarlı olarak azaltılmakta olup Grup 0,185 t CO₂e/ ton üretim değerine ulaşmak için;

- 2027-2030 yılları arasında 155 MWp arazi tipi GES yatırımı
- 2028 yılı itibarıyla Kömürden Doğalgaza Geçiş Yatırımı planlanmaktadır.



Grup çatı GES ve arazi GES yatırımlarıyla 2025 yılında toplam 299.907 GJ elektrik üretmiş ve tüm tesislerinde tüketilen elektriğin %17'sini yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamıştır. 2024 yılında yatırımına başlanan Gaziantep Arıl Bölgesi'nde yer alan 45,7 MWp kapasiteli arazi tipi güneş enerjisi santrali projesi 2025 yılında tamamlanmış olup, 2030 yılına kadar 217,1 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi santralleri ile Grup elektrik ihtiyacının %50'sini yenilenebilir enerjilerden karşılamayı hedeflemektedir. Ek olarak devreye alınan PTA tesisi, içerdği atık ısı geri kazanım sistemi sayesinde hem kendi üretimi için gerekli olan elektrik ihtiyacının tümünü hem de Grup'un diğer işletmelerinin elektrik enerjisi ihtiyacının önemli bir kısmını karşılayacaktır.

2030 yılındaki enerji yoğunluğu hedefi 3,5 GJ/ton olan Grup'un, 2019 baz yılına göre 2030 yılında %50 enerji yoğunluğu azaltımı hedefi bulunmaktadır. Grup'un enerji yoğunluğu 2019 yılına kıyasla 2025 yılında 3,71 GJ/ton olarak gerçekleşmiş ve 2030 yılı hedefine yaklaşılmıştır.

5 Risk Yönetimi

5.1 Risk Yönetimi Süreci

Grup, kurum stratejilerinin ve operasyonel süreçlerinin aksamadan sürmesi için potansiyel risklerin erken tespit edilmesine ve tespit edilen risklere zamanında müdahale edilmesine büyük önem vermektedir. Aynı zamanda, tüm paydaşlarına en yüksek değeri sağlayabilmek amacıyla yasal, finansal, stratejik ve operasyonel riskler ile beklenmeyen riskleri en aza indirmeyi hedeflemektedir. Bu hedef kapsamında, ISO 31000 Risk Yönetimi – Prensipler ve Kılavuzlar Standardı'nın gereklilikleri ve Grup'un geçmişten gelen bilgi birikimi ve tecrübesi doğrultusunda geliştirilen Kurumsal Risk Yönetimi Politikası uyarınca bir yönetim sistemi uygulanmaktadır.

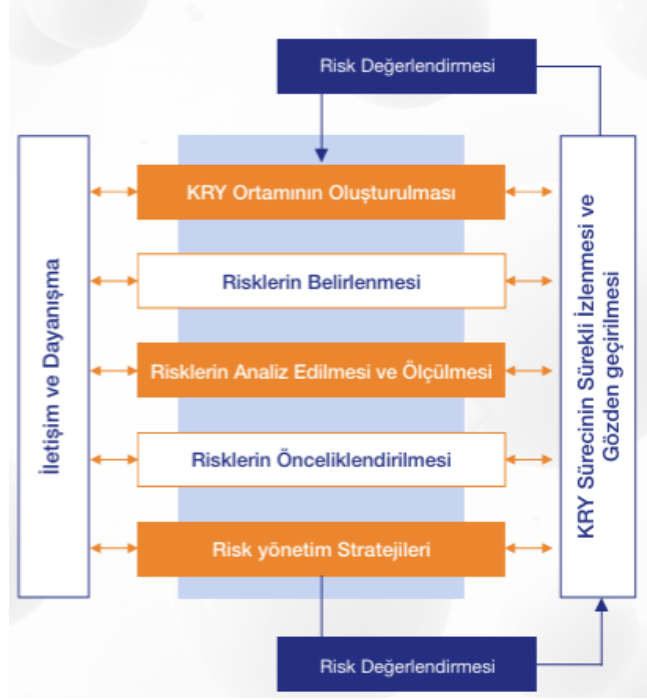
Yasal, finansal, stratejik ve operasyonel risklerle iklim risklerini kapsayan Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ile riskler sürdürülebilirlik bakış açısıyla ele alınmaktadır. Riskler; şirket stratejileri, operasyonel güvenlik ve varlık değerlerinin korunmasına için uygun bir risk yönetimi perspektifiyle oluşturulmuştur. Potansiyel risklerin yönetimi, izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesi için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu, Kurumsal Risk Yönetimi Politikası'nda tanımlanan yükümlülükleri yerine getirmeyi taahhüt ederken aynı sorumluluğu çalışanlarından da beklemektedir. Grup, risk değerlendirmelerini organizasyonun en üst kademesi olan üst yönetim düzeyinde gerçekleştirmektedir. Risk yönetiminin temel yapısını ise Yönetim Kurulu'na bağlı Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) oluşturmaktadır. RESK, tüm iş süreçlerinde ortaya çıkabilecek risklerin önceden tespitini, risk değerlendirmesinin tüm ilgili taraflara aktarılmasını ve risk yönetimi döngüsünün devamlılığını sağlamaktadır. İklim riskleri ve fırsatları da bu kapsamda RESK tarafından diğer kurumsal risklerle birlikte değerlendirilmekte, önceliklendirilmektedir.

RESK'in görevleri arasında Grup'un uzun vadeli başarısını olumsuz etkileyebilecek riskleri azaltma, bu risklere karşı etkili çözümler geliştirme ve uygulama görevleri de yer almaktadır. Risk yönetim stratejilerini yıllık olarak gözden geçirerek güncelleyen RESK, genel risk yönetim uygulamalarında şeffaflık ve hesap verilebilirliği ön planda tutmaktadır.

Grup'un Kurumsal Risk Değerlendirme Prosedürü çatısı altında oluşturulmuş olan Entegre Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürü'ne göre sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin ve fırsatlarının etki ve olasılık seviyeleri "çok yüksek", "yüksek", "orta" ve "düşük" şeklinde sınıflandırılmaktadır. Vade tanımları ise "uzun", "kısa" ve "orta" olarak tanımlanmıştır. Risk metodolojisi aşağıda gösterilmiştir:

Risk Önceliklendirme Metodolojisi				
	Etki Seviyesi			
Olasılık Seviyesi	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
Düşük	Düşük	Orta	Orta	Orta
Orta	Orta	Orta	Orta	Yüksek
Yüksek	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
Çok Yüksek	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek



Grup, risk yönetim süreçlerini kapsamlı ve etkin bir şekilde yürütebilmek amacıyla Kurumsal Risk Yönetim Politikası'nı temel alarak Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü'nü oluşturmuştur. Prosedürde yer alan risk yönetimi akış şeması, sürecin işleyişini ve sorumlulukları açıkça ortaya koymaktadır. Bu süreç aracılığıyla, yatırım, finansal kararlar ve iş stratejileri gibi konularda Grup'un risk iştahı dikkate alınarak kararlar alınmakta ve beklenmeyen durumların etkileri en aza indirilmektedir. Risklere bağlı olası kayıp ve maliyetlerin azaltılması, gelir istikrarının sağlanması ve sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, kurumsal itibarı ve güvenilirliği artırmak ve mevzuata sürekli uyum sağlamak da risk yönetimi sürecinin önemli kazanımları arasındadır.

Grup'un risk yönetim sürecinin sağladığı kazançlar:

- Risk farkındalığı sağlanmakta ve proaktif yöntemler benimsenmektedir.
- Kayıp ve maliyetler azaltılmaktadır.
- Şirket itibar ve güvenini geliştirmektedir.
- Gelir ve sürdürülebilir büyüme sağlanmaktadır.
- Yasal düzenlemeye uyum oluşmaktadır.

Kurumsal risk yönetiminin etkin ve sürdürülebilir olması risk değerlendirme süreçlerinin başarılı bir şekilde yürütülmesiyle bağlantılıdır. Bu doğrultuda, Grup'ta riskler; ilgili talimatlara uygun olarak doğru biçimde belirlenmekte, analiz edilmekte, değerlendirilmekte, önceliklendirilmekte ve düzenli olarak izlenmektedir. Şirket olası riskleri finansal, operasyonel, stratejik ve çevresel olmak üzere dört ana risk kategorisi altında değerlendirmektedir. İklim krizi risklerinin de içinde olduğu ÇSY riskleri bu kategoriler altında entegre olarak yönetilmektedir.

Kategorilere uygun olarak oluşturulan risk etkisi değerlendirme tablosuyla risklerin etki ve olasılık aralıkları tanımlanmakta ve bu riskleri en aza indirebilecek aksiyonları almakla sorumlu ilgili iş birimleri de sürece dahil edilmektedir. Bu sayede kurumsal iş yönetimi perspektifi ile Grup'un işleyişini ve stratejilerini etkileme olasılığına sahip davranış veya aksiyonlar, önceden planlanarak yönetilebilir hale getirilmektedir.

Grup tarafından ele alınan Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel risk kategorileri şunlardır:

- Çevre Güvenliği ve İklim Krizi
- Teknolojik Yenilikler
- İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği
- Yolsuzluk
- İş Kesintisi
- Çalışan Memnuniyeti
- Uluslararası Etki
- Etik

Risk yönetim sürecinin sürekliliğini ve etkinliğini sağlamak amacıyla kurumsal risk döngüsü oluşturulmuştur. Risk yönetim döngüsü sürecin kesintisiz işlemesini sağlamakla birlikte Grup'un risk yönetimi konusundaki taahhütlerini yerine getirmesine de imkân vermektedir. Risk yönetim planı, Grup'un tüm seviyelerinde uygulanmak üzere geliştirilmiş olup bu plan doğrultusunda sürecin işlerliğine dair düzenli gözlemler yapılmakta ve Kurumsal Risk Yönetimi Politikası'nın uygulanmasına ilişkin raporlamalar gerçekleştirilmektedir.

Risk yönetim performansı, belirlenen göstergeler çerçevesinde periyodik olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Elde edilen bulgular, mevcut çerçeve, politika ve planların ne şekilde geliştirilebileceğine dair kararların alınmasına temel oluşturmaktadır. Böylece, risk yönetimi süreçleri sürekli olarak iyileştirilmekte, kurumun sürdürülebilir büyüme hedeflerine ve kurumsal itibarına katkı sağlanmaktadır.



5.2 Finansal Risk Yönetimi

Grup, faaliyetleri kapsamında çeşitli finansal risklere de maruz kalmaktadır. Bu riskler; piyasa riski (döviz kuru ve faiz oranı riski), kredi riski, likidite riski ve fonlama riski olarak sınıflandırılmaktadır. Grup'un risk yönetim sistemi, finansal piyasalardaki belirsizliklere odaklanarak bu belirsizliklerin Grup'un finansal performansı üzerindeki olası olumsuz etkilerini en aza indirmeyi hedeflemektedir. Finansal riskler yönetim tarafından belirlenen politikalar doğrultusunda Finansman Birimi tarafından yürütülmektedir. Bu birim, Grup'un diğer departmanlarıyla yakın iş birliği içinde çalışarak finansal risklerin belirlenmesini, analiz edilmesini ve bu risklere karşı gerekli önlemlerin alınmasını sağlamaktadır. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi mali tablolarda düzenli aralıklar ile beyan edilmektedir.

İklim değişikliği kaynaklı geçiş ve fiziksel riskler, yukarıda sıralanan geleneksel finansal risk kategorileriyle de etkileşim içerisindedir. Örneğin, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve düzenleyici uyum maliyetleri nakit akışlarını ve fonlama ihtiyacını etkileyebilmekte; su tahsisi kısıtları ve hammadde maliyetlerindeki artışlar tedarikçi ve müşteri ilişkileri üzerinden kredi riskini şekillendirebilmektedir. Bu doğrultuda, iklimle bağlantılı risklerin finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri, Finansman Birimi tarafından mevcut finansal risk yönetimi süreçlerine entegre edilerek izlenmektedir.

5.2.1 İç Karbon Fiyatlandırması

Raporlama dönemi itibarıyla yatırım kararları, operasyonel planlama, risk yönetimi ve finansal değerlendirmelerde esas alınan bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması bulunmamaktadır.

SASA faaliyetlerinin mevcut düzenleyici kapsamı, maruz kalınan doğrudan karbon maliyetleri ve Türkiye'deki karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişim aşaması birlikte değerlendirildiğinde; raporlama dönemi için güvenilir, karar almada kullanılabilir ve SASA'nın faaliyetleriyle doğrudan ilişkilendirilebilir bir iç karbon fiyatı belirlenmesinin anlamlı ve ölçülebilir bir sonuç üretmeyeceği değerlendirilmiştir. Bu nedenle, 2025 raporlama dönemi itibarıyla bir iç karbon fiyatı hesaplanmamış ve uygulanmamıştır.

İç karbon fiyatının bulunmaması, SASA'nın iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları izlemediği veya emisyon azaltım çalışmalarını yürütmediği anlamına gelmemektedir. Şirket; sera gazı emisyon envanteri, enerji tüketimi, emisyon yoğunluğu, azaltım projeleri ve iklim geçiş planı aracılığıyla iklim performansını takip etmekte ve yönetmektedir.

SASA faaliyetlerinin ulusal veya uluslararası karbon düzenlemelerinden doğrudan etkilenmesi ya da yatırım ve operasyon kararlarında karbon maliyetinin finansal açıdan anlamlı hâle gelmesi durumunda, iç karbon fiyatlandırma mekanizmasının oluşturulması yeniden değerlendirilecektir.

6 Metrikler ve Hedefler

Grup, sürdürülebilirlik stratejisini ölçülebilir performans göstergeleri ve hedeflerle desteklemektedir. Bu kapsamda, faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini izleyebilmek ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla belirlenen metriklerin yıllık takibi ve değerlendirilmesini sistematik bir şekilde yapmaktadır.

6.1 Metrikler

6.1.1 Faaliyet Metrikleri (Raporlanabilir Segmente Göre Üretim)

Üretim	2024(Ton)	2025(Ton)
Polyester Cips	395.086	565.870
Polyester Elyaf	327.400	323.369
Polyester İplik	131.968	107.732
POY	222.393	170.144
PTA	-	768.289
TOPLAM	1.076.847	1.935.404

6.1.2 Sera Gazı Emisyonları

Grup sera gazı emisyonu hesaplamaları GHG Protokolü ve ISO 14064-1:2019 standardı kurallarınca yapılmıştır ve ISO 14064-1:2019 standardına göre doğrulanmıştır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında finansal kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Bu doğrultuda Grup'un doğrudan ve dolaylı olarak finansal kontrol yetkisine sahip olduğu tüm faaliyet bölgelerinin emisyonları konsolide edilerek raporlanmıştır. Sera gazı envanteri, SASA Adana Tesisi'ni, İskenderun'da bulunan depolama sahasını, İstanbul ve Ankara'da bulunan ofisleri kapsamaktadır. Ayrıca Grup'un bağlı ortaklıkları olan SASA Dış Ticaret A.Ş., SASA Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş. ve SASA Rafineri A.Ş. herhangi bir emisyon kaynağına sahip olmadığı için konsolide tabloda belirtilmemiştir.

Kapsam 1 emisyonları için, üretimde kullanılan yakıtlar (doğal gaz, kömür, LPG ve asetilen) ile birlikte şirkete ait araçların yakıt tüketimi ve soğutucu gaz verileri doğrudan faturalar, resmi tüketim ve bakım belgeleri aracılığıyla temin edilmiştir. Kapsam 1 emisyonları hesaplanırken IPCC AR6'da bulunan emisyon faktörleri ve tedarikçilerden elde edilen yoğunluk değerleri kullanılmıştır. Hesaplamalarda herhangi bir varsayım kullanılmamıştır. Gerçekleşen değerler üzerinden hesaplama yapılmıştır.

Konum bazlı (location-based) raporlanan Kapsam 2 emisyonları hesaplanırken T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2025 yılında yayımlanan "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2023)" dokümanındaki ulusal emisyon faktörleri esas alınmıştır.

Grup'un 2024 ve 2025 raporlama dönemine ait brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon verileri aşağıdaki tabloda verilmektedir. 2025 yılındaki Kapsam 1 emisyonlarının artış sebebi yeni açılan üretim tesislerinin yakıt tüketimi kaynaklıdır. Kapsam 2 emisyonlarında gerçekleşen azalış ise çatı ve arazi GES yatırımlarıyla yenilenebilir enerji kullanımının artması ve buna bağlı olarak fosil yakıtlara dayalı elektrik tüketiminin azalmasıyla açıklanmaktadır. Grup'un 2025 yılında toplam (Kapsam 1 ve 2) sera gazı emisyon yoğunluğu 0,27 tCO₂e/ton ürün olarak hesaplanmıştır.

Lokasyon	Emisyon Miktarı (tCO ₂ e)					
	2024			2025		
	Kapsam – 1	Kapsam – 2 (Konum Bazlı)	Toplam	Kapsam – 1	Kapsam – 2 (Konum Bazlı)	Toplam
Adana	215.159,10	180.287	395.446	347.307,00	170.391,36	517.698
İskenderun	9,02	63,6	72,61	73,00	56	129
Ankara	1,87	0,82	2,69	2,00	1	3
İstanbul	19,04	16,59	35,63	18,00	5	23
Toplam	215.189,02	180.367,80	395.557	347.400	170.453,36	517.853

TSRS kapsamında geçerli olan geçiş hükümleri doğrultusunda, işletmeler ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamakla yükümlü değildir.

6.1.3 Enerji Yönetim

	Enerji Tüketimi (GJ)			Oran (%)	
		2024	2025	2024	2025
Yenilenemeyen Kaynaklardan	Doğal Gaz	1.764.769	4.170.025	40,02	58,04
	Kömür	1.099.008	891.899	24,92	12,41
	Dizel	26.880	28.686	0,61	0,40
	LPG	3.233	2.242	0,07	0,03
	Endüstriyel Atık	4.811	-	0,11	-
	Benzin	-	1.078	-	0,02
	Toplam	2.898.701	5.093.930	65,73	70,89
Yenilenebilir Kaynaklardan	Çatı GES	52.411	64.879	1,19	0,90
	Arazi GES	-	235.028	-	3,27
	Biyogaz	-	27.285	-	0,38
	Toplam	52.411	327.192	1,19	4,55
Toplam Elektrik Tüketimi		1.459.110	1.764.222	33,08	24,55
Toplam Enerji Tüketimi		4.410.222	7.185.344	100	100

	2024	2025
Enerji Yoğunluğu (GJ/ton ürün)	4,1	3,71

	Enerji Tüketimindeki Azalma (GJ)	
	2024	2025
Kömür Tüketimindeki Azalma	42.417	6.806
Doğal Gaz Tüketimindeki Azalma	6.615	42.363
Elektrik Tüketimindeki Azalma	9.421	15.178

6.1.4 Su Tüketimi

Grup, su ayak izini ISO 14046 standardına göre hesaplayarak doğrulatmaktadır. 2025 yılı için su tüketimine yönelik veriler aşağıdaki tablolarda belirtilmektedir.

	Kaynaklarına Göre Çekilen Su Miktarı (1.000 m ³)		Yüksek ve Aşırı Yüksek Su Stresi Altında Olan Bölge Oranı	
	2024	2025	2024	2025
Yeraltı Suyu	3.029	9.987	%100	%100
Yüzey Suyu	1,46	1,49	%100	%100
Çekilen Toplam Su Miktarı	3.031	9.988	-	-

	Deşarj Noktalarına Göre Su Deşarjı Miktarı (1000 m ³)	
	2024	2025
Yüzey Suyu	1.692	5.695
Toplam Deşarj Miktarı	1.692	5.695
Toplam Tüketilen Su Miktarı	1.338	4.293

Su Kalitesi İzinleri – Standartları – Düzenlemeleri ile Uyumsuzluk Olaylarının Sayısı	2024	2025
	-	-

6.1.5 Kullanım Aşamasında Kaynak Verimliliği Sağlayan Ürünler

SASA, gelecek raporlama dönemlerinde iklim riski ve fırsatlarına ilişkin varlık bazlı sınıflandırma kriterlerinin oluşturulmasını, maddi duran varlıklar ile risk ve fırsat değerlendirmelerinin eşleştirilmesini ve finansal tablolarla bağlantılı tutar ve oranların hesaplanmasını hedeflemektedir. Müşterilerin proseslerinde enerji ve hammadde verimliliğini artırmaya katkı sunan MTR cipsi, yüksek performansı sayesinde nihai kullanım sırasında daha az enerji ve kaynakla işlem yapılmasına olanak sağlamaktadır.

2024 yılında günlük ortalama 900 tonluk üretim kapasitesiyle faaliyet gösteren MTR Cips tesislerinin kapasitesi 2025 yılında 1.800 tona çıkmıştır. Müşteri taleplerine yüksek hacimlerde yanıt verebilmekte ve bu ürün grubundan elde edilen hasılat, işletmenin çevresel sürdürülebilirlik hedefleriyle ekonomik büyümeyi entegre etme çabasının önemli bir göstergesidir.

Aynı zamanda, Şirket varlıklarının tamamı iklimle bağlantılı fırsatlar açısından da değerlendirilmiştir. MTR cipsi üretim kapasite artışına yönelik yatırımlar ile birlikte yenilenebilir enerji ve PTA yatırımları gibi fırsatlar, tüm iş süreçlerine entegre edilebilecek niteliktedir. Bu nedenle Grup'un varlıklarının ve faaliyetlerinin tamamı iklimle bağlantılı fırsatlarla uyumlu dönüşüm potansiyeline sahiptir.

6.1.6 Kırılgan ve Uyumlu Varlıklar

SASA üretim faaliyetlerini tek bir entegre üretim yerleşkesinde gerçekleştirilmektedir. Bu yapı nedeniyle üretim tesisleri, makine ve ekipmanlar ile üretimin sürekliliğini sağlayan diğer operasyonel varlıklar ortak lokasyon kaynaklı iklim risklerine maruz kalmaktadır. Faaliyetlerin tek lokasyonda yoğunlaşması; iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin gerçekleşmesi durumunda, üretim faaliyetlerinin ve geniş bir varlık grubunun eş zamanlı olarak etkilenmesine neden olabilecek coğrafi ve operasyonel bir yoğunlaşma riski oluşturmaktadır.

Bununla birlikte, raporlama dönemi itibarıyla varlıkların fiziksel riskler ve geçiş riskleri bakımından kırılganlık düzeylerini ayrı ayrı belirleyen; riskin olasılığını, şiddetini, zaman dilimini ve muhtemel finansal etkisini varlık bazında değerlendiren nicel sınıflandırma çalışması henüz tamamlanmamıştır.

Bu nedenle, TSRS 2'nin 29(b)-29(d) ve 30'uncu paragraflarında yer alan makul ve desteklenebilir bilgi ile aşırı maliyet veya çaba hükümleri doğrultusunda, raporlama dönemi için iklimle ilgili fiziksel risklere ve geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların tutarı ve yüzdesi nicel olarak hesaplanamamıştır. Nicel bir oranın açıklanamaması, SASA varlıklarının iklim risklerine maruz olmadığı anlamına gelmemektedir. Mevcut nitel değerlendirme, tek lokasyonda faaliyet gösterilmesi nedeniyle risk yoğunlaşmasının yüksek olduğunu; ancak tüm varlıkların aynı risk seviyesine, aynı hasar görebilirliğe veya aynı finansal etkiye sahip olduğunun henüz güvenilir biçimde ortaya konulamadığını göstermektedir.

SASA'nın enerji verimliliği, emisyon azaltımı, süreç optimizasyonu ve İklim Değişikliği Geçiş Planı kapsamındaki çalışmaları nitel ve proje bazında takip edilmekle birlikte, bu çalışmaların hangi varlık veya faaliyetleri ne ölçüde iklim fırsatlarıyla uyumlu hale getirdiğine ilişkin nicel sınıflandırma henüz yapılmamıştır.

6.2 Hedefler

Grup, sürdürülebilirlik performansının sürekli iyileştirilmesi amacıyla, Paris İklim Anlaşması ile uyumlu olarak iklim değişikliğiyle mücadele, enerji yönetimi ve enerji verimliliğinin artırılması alanlarında ölçülebilir ve zamana bağlı hedefler belirlemiştir. Söz konusu hedefler, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasına yön vermenin yanı sıra, ilgili risk ve fırsatların proaktif bir yaklaşımla yönetilmesini desteklemektedir. Hedefler düzenli olarak SASA Yönetim Kurulu'na bağlı olan Sürdürülebilirlik Komitesi ve RESK Komitesi tarafından gözden geçirilmektedir.

Konu	Hedef	Açıklamalar	Birim	Miktar	Başlangıç Yılı	Hedef Yıl	Hedef (Brüt)	Gerçekleme		Hedef Gözden Geçirme Süresi
								2024	2025	
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1+2 Emisyon Yoğunluğu	Ton üretim başına Kapsam 1+2 emisyon yoğunluğu azaltımı	tCO ₂ e/ton üretim	0,67 (2019 yılında)	2019	2030	0,185	Karbon yoğunluğu 2024 yılı itibarıyla 0,37 tCO ₂ e/ton olarak gerçekleşerek 2019 yılına göre %45 oranında azaltım sağlanmıştır.	Karbon yoğunluğu 2025 yılı itibarıyla 0,26 tCO ₂ e/ton olarak gerçekleşerek 2019 yılına göre %61,2 oranında azaltım sağlanmıştır.	Yılda 1 kez
Enerji Yönetimi	Fosil Yakıt	2026 yılı itibarıyla kömürle çalışan kazanların devre dışı bırakılarak alternatif enerji kaynaklarına geçişe yönelik çalışmaların tamamlanması ve bu doğrultuda kapsamlı bir İklim Değişikliği Geçiş Planı'nın oluşturulması.	-	-	-	2026	-	2024 yılında İklim Değişikliği Geçiş Planı'na ilişkin güncelleme çalışmaları devam etmiştir. Bu çalışmaların 2026 yılında PTA Tesisi ve yeni işletmelerin tam kapasiteyle faaliyete geçmesine paralel olarak tamamlanması planlanmaktadır.	2025 yılında İklim Değişikliği Geçiş Planı'na ilişkin güncelleme çalışmaları devam etmiştir. Bu çalışmaların 2026 yılında PTA Tesisi ve yeni işletmelerin tam kapasiteyle faaliyete geçmesine paralel olarak tamamlanması planlanmaktadır.	Yılda 1 kez
Enerji Verimliliği*	Enerji Verimliliği – Su Buharı	2026 yılı sonuna kadar; • Su buharında yıllık 10.000 ton/yıl, Doğal gazda yıllık 1.800.000 sm ³ /yıl,	ton/yıl	-	2019	2025	10.000 ton/yıl tasarruf	2024 yılı itibarıyla su buharında 20.430 ton/yıl tasarruf gerçekleştirilmiştir.	2025 yılı itibarıyla su buharında 2.852 ton/yıl tasarruf gerçekleştirilmiştir.	Yılda 1 kez

Konu	Hedef	Açıklamalar	Birim	Miktar	Başlangıç Yılı	Hedef Yıl	Hedef (Brüt)	Gerçekleme		Hedef Gözden Geçirme Süresi
								2024	2025	
	Enerji Verimliliği – Doğal Gaz	Elektrikte ise yıllık 4.480.000 kWh/yıl düzeyinde enerji tasarrufu sağlanması ve 2035 yılına kadar her yıl yapılacak tasarruf miktarlarının 2026 yılına göre %1 oranında artırılarak verimlilik çalışmalarına devam edilmesi hedeflenmektedir.	Sm ³ /yıl	-			1.800.000 sm ³ /yıl tasarruf	2024 yılı itibarıyla doğalgaz tüketiminde 191.499 sm ³ /yıl tasarruf gerçekleştirilmiştir.	2025 yılı itibarıyla doğalgaz tüketiminde 1.226.456 sm ³ /yıl tasarruf gerçekleştirilmiştir.	Yılda 1 kez
	Enerji Verimliliği – Elektrik		kWh/yıl	-			4.480.000 kWh/yıl	2024 yılı itibarıyla elektrik tüketiminde 2.616.448 kWh/yıl elektrik tasarrufu sağlanmıştır.	2025 yılı itibarıyla elektrik tüketiminde 4.215.390 kWh/yıl elektrik tasarrufu sağlanmıştır.	Yılda 1 kez
Su Yoğunluğu **	Birim Üretim Başına Çekilen Su Miktarı	Birim üretim başına çekilen su miktarının azaltılması	m ³ çekilen ham su/ton üretim	5,21 (2019 yılında)	2025	2026	PTA tesisi devreye alınmadan önceki hedef: Su yoğunluğu 3,19'a düşürmek iken 2025 yılında PTA üretimine geçiş nedeniyle su yoğunluğu 4,40 m ³ /ton ürün olarak hedeflenmiştir. 2026 yılı için de aynı hedef devam etmektedir.	2024 yılı itibarıyla toplam çekilen su miktarına bağlı su yoğunluğu 2,81 olarak gerçekleşmiştir.	2025 yılı itibarıyla toplam üretim için çekilen su miktarına bağlı su yoğunluğu 4,62 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında tesisin devreye alma süreçlerindeki su tüketimi nedeniyle (ekipman, tesisat, yapı performans, sızdırmazlık testleri, vb. su yoğunluğu hedefin üzerinde gerçekleşmiştir. Hedeflerin takibi için Su Verimliliği ve Atıksu Yönetimi Çalışma Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak kurulmuştur.	Yılda 1 kez

*Enerji verimliliği hedefi, tasarruf miktarı üzerinden verilmiştir.

**Su kullanımı hedefi, 2024 yılı itibarıyla hedef yılına ulaştığı ve PTA tesisinin devreye alınmasıyla birlikte baz yılı kıyasla su kullanımı arttığı için çıkarılmıştır. Su hedefi yalnızca yoğunluk bazında verilmiştir.

7 Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar Beyanı

31.12.2025 dönemi ile sona eren raporlama dönemin ve belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe geçen sürede aşağıdaki olay ve durumlar meydana gelmiştir:

- Şirketimizin 52.500 ton/yıl kapasiteli Düşük Ergimeli (Low-Melt) Polyester Elyaf Üretim Tesisi yatırımı tamamlanmış olup tesis 12.01.2026 itibariyle tam kapasiteyle devreye alınmış ve ticari üretime başlamıştır. Tek hatta en büyük kapasiteli Low-Melt Polyester Elyaf Tesisi olma özelliğine sahip olacak tesiste kalite ve maliyet avantajı en üst düzeyde olacaktır. Tesisin ciroya katkısının yıllık 75 milyon USD olması beklenmektedir. Düşük Ergimeli (Low-Melt) Polyester Elyaf yatırımının da tamamlanmasıyla, Adana-Seyhan yerleşkesinde planlanan tüm yatırımlar hayata geçirilmiş ve devreye alınmıştır.

8 Ekler

TSRS 1 Uyum Tablosu

TSRS 2 Uyum Tablosu

TSRS 1 Uyum Tablosu

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu
		TSRS-1 27.a.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 27.a.iii	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu
		TSRS-1 27.a.iv	Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS-1 27.a.v	Sürdürülebilirlik Komitesi
	b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-1 27.b.i	Ücretlendirme
Strateji	a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 27.b.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 27.b.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 27.b.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 30.a	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
		TSRS-1 30.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-1 30.c	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 32.a	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
		TSRS-1 32.b	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
		TSRS-1 32.b	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 33.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 33.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 33.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
	e) Dirençlilik	TSRS-1 33.b	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
		TSRS-1 33.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 33.c	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
		TSRS-1 34.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
		TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.b	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
		TSRS-1 35.c.i	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.c.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.d	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 35.d	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
		TSRS-1 40.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 40.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 40.b	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
		TSRS-1 40.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 40.c	Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Hedefler
		TSRS-1 41	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı
Risk Yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek,	TSRS-1 34.a	İklimle Bağlantılı Geçiş Riskleri
		TSRS-1 34.b	İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler
		TSRS-1 35.a	İklimle Bağlantılı Geçiş Riskleri
		TSRS-1 35.b	İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler
		TSRS-1 35.c.i	İklimle Bağlantılı Geçiş Riskleri
		TSRS-1 35.c.ii	İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler
		TSRS-1 35.d	İklimle Bağlantılı Geçiş Riskleri
		TSRS-1 35.d	İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler
		TSRS-1 40.a	İklimle Bağlantılı Geçiş Riskleri
		TSRS-1 40.b	İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler
		TSRS-1 40.b	İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler
		TSRS-1 40.c	İklimle Bağlantılı Geçiş Riskleri
		TSRS-1 40.c	İklimle Bağlantılı Fiziksel Riskler
		TSRS-1 41	İklim Dirençliliği
		TSRS-1 41	İklim Dirençliliği
		TSRS-1 44.a.i	Risk Yönetimi Süreci
		TSRS-1 44.a.ii	Risk Yönetimi Süreci

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
	değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.iii	Risk Yönetimi Süreci
		TSRS-1 44.a.iv	Risk Yönetimi Süreci
		TSRS-1 44.a.v	Risk Yönetimi Süreci
		TSRS-1 44.a.vi	Risk Yönetimi Süreci
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	Risk Yönetimi Süreci
	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	Risk Yönetimi Süreci
Metrik ve Hedefler	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Metrikler
	b) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dâhil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 46.b.i	Metrikler
		TSRS-1 46.b.ii	Metrikler
		TSRS-1 51.a	Metrikler
		TSRS-1 51.b	Metrikler Hedefler
		TSRS-1 51.c	Metrikler Hedefler
		TSRS-1 51.d	Metrikler Hedefler
		TSRS-1 51.e	Metrikler Hedefler
		TSRS-1 51.f	Metrikler Hedefler
		TSRS-1 51.g	Metrikler Hedefler

TSRS 2 Uyum Tablosu

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu Yönetim Kurulu Komiteleri Sürdürülebilirlik ve İklîmle İlgili Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.ii	Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları
		TSRS-2 6.a.iii	Sürdürülebilirlik ve İklîmle İlgili Yönetişim Yapısı

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
			Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları
		TSRS-2 6.a.iv	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Yönetişim Yapısı Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları
		TSRS-2 6.a.v	Ücretlendirme
	b) İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Sorumluluğu Yönetim Kurulu Komiteleri
		TSRS-2 6.b.ii	Yönetim Kurulu Komiteleri
Strateji	a) İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.c	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 10.d	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 13.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 14.a.ii	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Dirençliliği
		TSRS-2 14.a.iii	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Dirençliliği
		TSRS-2 14.a.iv	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 14.a.v	İklim Dirençliliği

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 14.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 14.c	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 15.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 16.c.i	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Finansal Risk Yönetimi
		TSRS-2 16.c.ii	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Finansal Risk Yönetimi
		TSRS-2 16.d	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 21.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Finansal Risk Yönetimi
	e) İklim dirençliliği	TSRS-2 22.a.i	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.ii	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii(1)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii(2)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.a.iii(3)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(1)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(2)	İklim Dirençliliği

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 22.b.i(3)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(4)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(5)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(6)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.i(7)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii(1)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii(2)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii(3)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii(4)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.ii(5)	İklim Dirençliliği
		TSRS-2 22.b.iii	İklim Dirençliliği
Risk Yönetimi	a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.i	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Risk Yönetimi Süreci
		TSRS-2 25.a.ii	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Dirençliliği Risk Yönetimi Süreci
		TSRS-2 25.a.iii	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 25.a.iv	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-2 25.a.v	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 25.a.vi	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Dirençliliği
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar İklim Dirençliliği
Metrik ve Hedefler	a) İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Metrikler
		TSRS-2 29.b	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Metrikler
		TSRS-2 29.c	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Metrikler
		TSRS-2 29.d	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Metrikler
		TSRS-2 29.e	Metrikler
		TSRS-2 29.f	Metrikler
		TSRS-2 29.g	Metrikler Ücretlendirme
	b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılım karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrikler
	c) İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Hedefler

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 33.b	Hedefler
		TSRS-2 33.c	Hedefler
		TSRS-2 33.d	Hedefler
		TSRS-2 33.e	Hedefler
		TSRS-2 33.f	Hedefler
		TSRS-2 33.g	Hedefler
		TSRS-2 33.h	Hedefler
		TSRS-2 34.a	Hedefler
		TSRS-2 34.b	Hedefler
		TSRS-2 34.c	Hedefler
		TSRS-2 34.d	Hedefler
		TSRS-2 35	Hedefler
		TSRS-2 36.a	Hedefler
		TSRS-2 36.b	Hedefler
		TSRS-2 36.c	Hedefler
		TSRS-2 36.d	Hedefler
		TSRS-2 36.e.i	Hedefler

Kategori	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama / İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 36.e.ii	Hedefler
		TSRS-2 36.e.iii	Hedefler
		TSRS-2 36.e.iv	Hedefler

SASA Polyester Sanayi A.Ş. ve Bağlı
Ortaklıkları Türkiye Sürdürülebilirlik
Raporlama Standartları (TSRS) ile Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

**SASA POLYESTER SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ
HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

SASA Polyester Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

SASA Polyester Sanayi Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait "2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" bölümünde yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



**Shape the future
with confidence**

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



**Shape the future
with confidence**

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited


Bora Tanrısinatapan, SMMM
Sorumlu Denetçi

10 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye