

**Sasa Polyester Sanayi A.Ş.**

**01.01.2022 – 31.12.2022**

**Dönemine Ait Faaliyet Raporu**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Sasa Polyester Sanayi A.Ş.  
Genel Kurulu'na

### 1) Görüş

Sasa Polyester San. A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 15 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

# Deloitte.

## 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'nı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtabileceğini yansıtmadığını hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümler uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtabileceğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Osman Arslan'dır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Osman Arslan, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Mart 2023

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

## **GENEL BİLGİLER**

### **Raporun Dönemi**

1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022

### **Ortaklığın Unvanı / Ticaret Sicil No**

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. / 5722

### **İletişim Bilgileri**

#### **Merkez**

Sarıhamzalı Mah., Turhan Cemal Beriker Bulvarı, No: 559

Seyhan / Adana

Telefon : (322) 441 00 53- PBX

Faks : (322) 441 01 14

#### **İstanbul Büro**

Reşitpaşa Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, Park Plaza, No:14/29, 12.Kat

Maslak / İstanbul

Telefon : (212) 345 10 10

Faks : (212) 345 10 20

#### **Ankara Büro**

Söğütözü Mahallesi 2176. Cadde No 9/17-18

Çankaya / Ankara

Telefon : (312) 502 26 96

#### **İskenderun Tank Sahası ve Dolum Tesisleri Terminali**

Akçay Mevkii, Güzelçay Mahallesi, 616 Sokak, No: 6, P.K.91

31200 İskenderun / Hatay

Telefon : (326) 626 21 14-15

Faks : (326) 626 2113

#### **İnternet Adresi**

[www.sasa.com.tr](http://www.sasa.com.tr)

#### **Kurumsal e-posta Adresi**

[info@sasa.com.tr](mailto:info@sasa.com.tr)

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

<b>Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı .....</b>	<b>4</b>
<b>Tarihçe .....</b>	<b>6</b>
<b>1. SASA HAKKINDA GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>7</b>
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....	7
1.2. İştirakler ve Pay Oranları .....	7
1.3. SASA Pay Senetleri ve Fiyat Performansı.....	8
1.4. Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler .....	8
1.5. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler .....	10
1.6. Yönetim Kurulu .....	13
1.7. Organizasyon Yapısı ve Üst Yönetim Görev Dağılımı .....	15
<b>2. 2022 YILI GELİŞMELER ve FAALİYETLER.....</b>	<b>17</b>
2.1. Sektör Analizi .....	17
2.2. Üretim Faaliyetleri.....	18
2.3. İş Sağlığı İş Güvenliği ve Çevre (SHE) Faaliyetleri.....	19
2.4. Yatırımlar.....	19
2.5. Ar-Ge Faaliyetleri .....	20
2.6. Finansal Sonuçlar ve Oranlar.....	22
2.7. Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri.....	25
<b>3. KURUMSAL YÖNETİM.....</b>	<b>27</b>
3.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Faaliyet Esasları .....	27
3.2. Yönetim Kurulu Komiteleri.....	28
3.3. İnsan Kaynakları .....	32
3.4. Kurumsal Risk Yönetimi .....	34
3.5. İç Denetim ve İç Kontrol .....	35
3.6. Şirketin Stratejik Hedefleri .....	36
3.7. Bilgilendirme Politikası .....	36
3.8. Kâr Payı Dağıtım Politikası .....	37
3.9. İnternet Sitesi ve Faaliyet Raporu.....	37
<b>4. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ.....</b>	<b>38</b>
4.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri .....	38
4.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi.....	38
4.3. Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları.....	39
4.4. Çıkarılmış Pay Senetleri ve Tahviller.....	39
4.5. Şirketimizin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler.....	39
4.6. Genel Kurul Toplantıları.....	40
4.7. Özel Durum Açıklamaları.....	41
4.8. Bağış ve Yardımlar .....	41
4.9. Hukuki Açıklamalar.....	41
4.10.İlişkili Taraf İşlemleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	42
4.11.Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi .....	43
<b>5. KURUMSAL YÖNETİM RAPORLARI.....</b>	<b>43</b>
5.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı .....	43
5.2. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı .....	45
<b>6. DİĞER.....</b>	<b>46</b>

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

**2022 YILI FAALİYET RAPORU**  
**YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI**

Değerli Paydaşlarımız,

Öncelikle deprem felaketinin yaşandığı ülkemizde hayatını kaybeden tüm vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yaralılarımıza acil şifalar ve ailelerine sabırlar dilerim. Oluşan maddi ve manevi hasarları, bu topraklarda her zaman var olan yardımlaşma ve dayanışma kültürümüz sayesinde en kısa sürede atlatacağımıza dair inancımın tam olduğunun bilinmesini isterim.

Erdemoğlu Holding ailesi olarak, depremden zarar görenlerin yaralarına merhem olabilmek maksadıyla, nakdi bağışın yanında halı, battaniye, yiyecek ve içecek dağıtımını hızla gerçekleştirdik. Ayrıca, mühendislerimizi ve uzman çalışanlarımızı fabrikalarımızdaki iş makinelerimiz ve ekipmanlar eşliğinde ivedilikle enkaz bölgesindeki arama kurtarma çalışmalarına yönlendirdik. Erdemoğlu Holding ailesi olarak maddi ve manevi bütün imkânlarımızla her zaman aziz milletimizin yanında ve emrinde olmaya devam edeceğiz.

Pandemi etkilerinin global ölçekte azalmaya başladığı 2022 yılı, Rusya'nın Ukrayna'yı işgal etmesi ile birlikte ekonomik, toplumsal ve siyasi dalgalanmaları beraberinde getirdi. Ticari ve siyasi belirsizliklerin arttığı, tedarik zincirinde önemli değişikliklerin yaşandığı bir yılı geride bıraktık.

Artan resesyon ve enflasyon korkuları nedeniyle iç ve dış talebin daralması, stok seviyelerinin artması, konteyner ve nakliye fiyatlarının hızla düşmesinin ithalata avantaj sağlaması, 2022 yılında sektörümüzde yaşanan olumsuz gelişmeler olarak öne çıkmaktadır. Yıl ortasında maksimum seviyeye ulaşan SASA hammadde girdi fiyatları yıl sonuna doğru düşüşe geçmiş, buna rağmen yıllık bazda yüksek seyreden maliyetler ve düşen ürün satış fiyatları yılın son çeyreğinde kârlılığa azalmalara yol açmıştır. SASA; güçlü ve dinamik üretim ve yönetim ekipleri, hızla uygulamaya koyduğu rekabetçi yöntemler sayesinde değişen şartlara uyum sağlamayı başarmış; yeni müşteriler ve yeni pazarlar ile kayıplarını minimize edebilmiştir.

SASA, 2021 yılında 1,23 milyon ton olan satış miktarını koruyarak 2022 yılında 1,18 milyon ton satış gerçekleştirmiş, cirosunu ise bir önceki yıla göre %113 artırarak 14,6 milyar TL'den 31,1 milyar TL'ye çıkarmıştır. 2,79 milyar TL olan 2021 FAVÖK rakamı, 2022 yılında %114 artışla 5,97 milyar TL'ye ulaşmıştır.

1,4 milyon ton/yıl üretim kapasitesi ve 4.750 çalışanıyla Hindistan'dan Amerika'ya kadar olan bölgenin en büyük polyester üreticisi olan SASA, hedeflediği petrokimya tesisi olma amacına güçlü ve emin adımlarla ilerlemektedir. Bu kapsamda 2022 yılında Adana Yumurtalık ilçesinde 4 milyon m<sup>2</sup> arsa kamudan satın alınmış, hedeflenen yatırım sahasına ulaşabilmek için özel mülkiyetteki arsaların satın alınması çalışmalarına da başlanmıştır.

İstanbul Sanayi Odasının “2021 yılı Türkiye'nin 500 büyük firması” araştırmasında 20. sırada bulunan Şirketimizin amacı birkaç yıl içerisinde ilk 10'da yer almaktır.

Yerli ve milli hedefi ile yola çıkmanın haklı gururunu taşıyarak yatırımlarına devam eden SASA, mevcut üretimin ana hammaddesi olan PTA'yı üretecek 1,5 milyon ton/yıl kapasiteli

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

tesisini 2023 yılı üçüncü çeyreğinde devreye alacaktır. Bu tesisten bugünkü fiyatlarla ilave yıllık 225 Milyon USD civarında FAVÖK sağlanması beklenmektedir.

BIST 30 Endeksinde yer alan SASA pay senedinin fiyatı Erdemoğlu Holding bünyesine dâhil olduğu günden 2022 yılı sonuna kadarki 8 yıllık süreçte, USD bazında 73 katına çıkmıştır. Hızla büyüyen SASA, her yıl artan kârını yeni yatırımlarda kullanmaya ve büyüme yolculuğunda Şirketimizin yanında yer alan tüm hissedarlarımızla paylaşmaya devam etmektedir.

SASA olarak sürdürülebilir büyümeyi sağlarken; çalışanlarımız, müşterilerimiz, pay sahiplerimiz ve toplumumuz için değer yaratmayı, yenilikçi ruhumuzu koruyarak kendimizi sürekli geliştirmeyi ilke edindik. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda toplumumuzun bugünkü gereksinimlerini karşılarken canlı cansız tüm doğal varlıkları saygın bir bütün olarak kabul ederek, gelecek nesiller için yeşil ve temiz bir dünya bırakmayı hedeflemekteyiz. Artan dünya nüfusu ve talepler doğrultusunda, gelecek nesilleri ihmal etmeyen ve günümüzün ihtiyaçlarını karşılayan, doğal kaynakların varlığını sürdürebilmesi için bilinçli tüketim metotlarını ve alternatif kaynakları araştıran sürdürülebilir kalkınma yaklaşımını benimsiyoruz.

Sürdürülebilir kalkınma hedeflerimiz çerçevesinde yürüttüğümüz enerji verimliliği projelerinin yanı sıra; ileri teknolojiler ve çevre dostu proseslerle donatılmış yeni yatırımlarımız sayesinde üretimimizi doğal kaynakların etkin kullanım bilinciyle gerçekleştirmeye ve yenilenebilir enerji yatırımları için araştırmalar yapmaya devam ediyoruz.

2023 yılının tüm yaralarımızın sarıldığı, acılarımızın geride kaldığı, insanlık için sağlık ve mutluluk dolu bir yıl olmasını diler; bu uzun ve zorlu yolculuğumuzda bize destek veren tüm paydaşlarımıza Yönetim Kurulumuz adına teşekkürlerimi sunarım.

**İbrahim Erdemoğlu**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

## **TARİHÇE**

<b>1966</b>	Tüzel Kişiliğin Kurulması ve Montaj Çalışmaları
<b>1968</b>	ICI Batch Teknolojisi ile İlk Üretim (6 kiloton /yıl Polyester Elyaf)
<b>1974</b>	Batch İplik Üretimi
<b>1976</b>	İlk Dupont CP-1 (14 kiloton /yıl Elyaf)
<b>1977</b>	DMT yatırımı (60 kiloton/yıl)
<b>1998</b>	DMT kapasite artırımı (280 kiloton/yıl)
<b>2000</b>	Ünvan Değişikliği - Sasa Dupont Sabancı Polyester Sanayi A.Ş. Başlangıcı
<b>2004</b>	Unvan Değişikliği - Advansa Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Başlangıcı
<b>2006</b>	Pet Resin Tesisleri'nin La Seda'ya (Artenius) Satışı
<b>2011</b>	CP-7 PTA Bazlı Cips Elyaf Tesisi
<b>2011</b>	Ünvan Değişikliği - Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Başlangıcı
<b>2015</b>	Erdemoğlu Holding A.Ş. Ana Ortaklığı
<b>2015</b>	Sasa Dış Ticaret A.Ş. Kuruluşu
<b>2016</b>	Katı Hal Polimerizasyon Tesisi Yatırımı
<b>2016</b>	Yeni Elyaf Yatırımı Başlangıcı
<b>2017</b>	Poy, Tekstüre İplik ve Pet Tesisleri Yatırım Başlangıcı
<b>2018</b>	Proje Bazlı Yatırımlar Kapsamında Teşvik Belgesi Alınması
<b>2018</b>	Ar-Ge Merkezi Belgesi Alınması
<b>2019</b>	Petrokimya Yatırımı Kapsamında ÇED Raporu Alınması Çalışmalarına Başlanması
<b>2019</b>	Yeni Elyaf Yatırımının Devreye Alınması
<b>2020</b>	Poy ve Tekstürize İplik Üretim Tesisi ve Pet Tesisi (Şişe Cipsi-Tekstil Cipsi) Yatırımlarının Devreye Alınması
<b>2021</b>	PTA Yatırımı Başlangıcı
<b>2022</b>	GES Yatırım Kararı



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

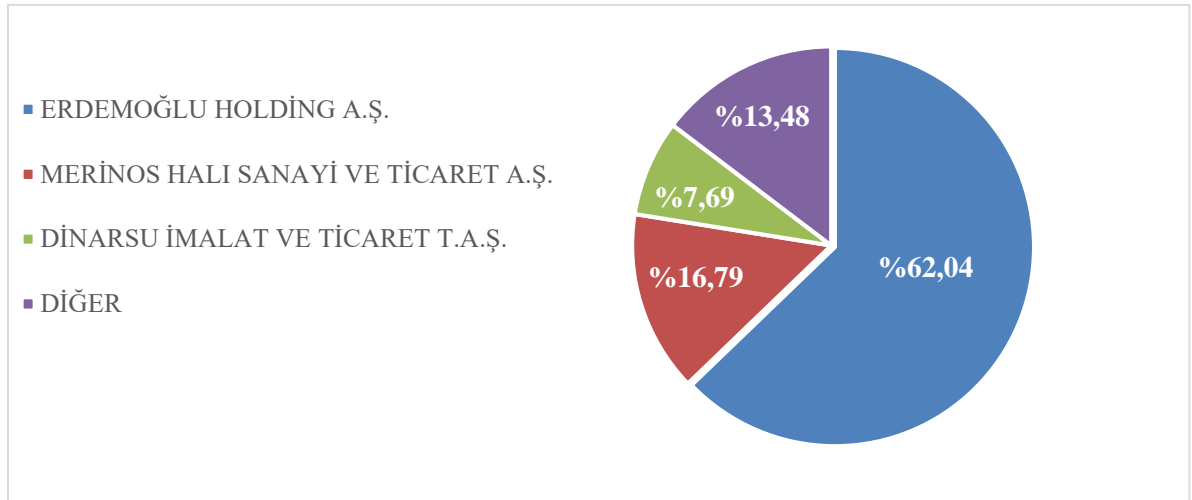
## 1. SASA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 3.000.000.000 TL  
**Çıkarılmış Sermaye** : 2.263.633.096 TL

Şirketimizin 2.240.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, yurt dışında ihraç edilen Paya Dönüştürülebilir Tahvil (PDT) sahiplerinden gelen paya dönüştürme hak kullanım taleplerinin karşılanmasını teminen şarta bağlı sermaye artırımı yapılmak suretiyle 14.11.2022 tarihi itibarıyla 2.255.830.245 TL'ye, 16.12.2022 tarihi itibarıyla 2.263.633.096 TL'ye arttırılmıştır.

### 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Ortaklık Yapısı



Adı Soyadı / Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
ERDEMOĞLU HOLDİNG A.Ş. (*)	1.404.291.853	62,04
MERİNOS HALI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	305.125.978	13,48
DİNARSU İMALAT VE TİCARET T.A.Ş.	174.087.563	7,69
DİĞER	380.127.702	16,79
<b>TOPLAM</b>	<b>2.263.633.096</b>	<b>100,00</b>

(\*) Tabloda yer alan pay tutarı, yurt dışında ihraç edilen 200.000.000 Avro tutarındaki Paya Dönüştürülebilir Tahviller kapsamında Erdemoğlu Holding A.Ş. tarafından ödünç verilen toplam 104.188.354 TL nominal değerli payları da içermektedir.

### 1.2. İştirakler ve Pay Oranları

SASA'nın ihracat faaliyetlerine etkinlik kazandırılması amacıyla 3 Eylül 2015 tarihinde Sasa Dış Ticaret A.Ş., %100 oranında Sasa Polyester Sanayi A.Ş. bağlı ortaklığı olarak 2.000.000 TL sermaye ile kurulmuştur.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

Şirket, bağlı ortaklığı olan Sasa Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.’yi, Yönetim Kurulu’nun 8 Kasım 2022 tarih ve 55 sayılı kararı doğrultusunda, Şirketin finansman kaynaklarına erişim faaliyetlerine etkin bir yapı kazandırılması amacıyla, 20.000.000 TL sermaye ile kurmuştur. Şirket, Sasa Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.’nin %100’üne sahiptir.

Şirketimiz ve bağlı ortaklıkları Sasa Dış Ticaret A.Ş. ve Sasa Uluslararası Finansal Yatırım A.Ş.’nin finansal tabloları ve dipnotları konsolide olarak hazırlanmakta ve bağımsız denetim firması tarafından denetlenmektedir.

### **1.3. SASA Pay Senetleri ve Fiyat Performansı**

1 Kasım 1996 tarihinde halka arz olan ve Borsa’da işlem görmeye başlayan Şirketimiz pay senetleri 1 Şubat 2017 tarihinden bu yana Borsa İstanbul Yıldız Pazar’da SASA koduyla işlem görmektedir.

SASA pay senetleri 1 Nisan 2021 tarihinde BIST 30 Endeksi, 1 Temmuz 2021 tarihinde de BIST Banka Dışı Likit 10 Endeksi kapsamına alınmıştır. SASA pay senetleri aynı zamanda BIST Katılım 30 Endeksinde yer almaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla SASA pay senedi kapanış fiyatı 110,00 TL olup 2021 yıl sonu kapanış fiyatına (26,43 TL) göre yaklaşık %316 oranında artış gerçekleşmiştir.

### **1.4. Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler**

SASA, faaliyet gösterdiği polyester elyaf, filament ve polimer sektörlerinde yaklaşık 1.365.000 ton/yıl kurulu polimerizasyon kapasitesi ile Türkiye’nin bu alandaki üretim kapasitesinin önemli bir kısmını teşkil etmektedir.

Şirket, Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri sonucunda başta özel polimerler ve kimyasallar olmak üzere pazar dinamiklerinin takibiyle polyester pazarındaki tüm sektörlerle özelleştirilmiş çözümler sunan bir kuruluştur.

Şirketin ana ürün grupları ve bu ürünlerin kullanıldığı sektörler aşağıdaki gibidir.

#### **Elyaf**

SASA Elyaf Bölümü, farklı segmentlerdeki ürünleri ile 3 farklı sektöre üretim yapmaktadır.

**Tekstil:** Polyester kesik elyaf ürünleri, %100 polyester ve/veya karışım (pamuk, viskon, akrilik, yün, naylon) iplik üretimi, daha sonra dokuma ve örme işlemleri ile kumaş haline getirilmektedir.

Tekstil sektöründe SASA, yüksek mukavemetli ve yüksek modüllü, boya alması yüksek beyaz ürünleri ve üretim teknolojisi SASA’ya ait olan siyah elyaf ile ön plana çıkmaktadır. Siyah elyaf ürünlerimiz, piyasada bulunan rakiplerine göre derin siyah, yüksek renk haslığı, kolay proses edilebilme ve harmanlanabilme özelliği ile müşterilerimize fark yaratmaktadır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

**Konfor ve Dolgu Elyaf Sektörü:** Elyafların taranma, boncuk haline getirilme veya lif bağlaması sonrasında, yastık, oyuncak içi dolgu, yorgan, her türlü mont, mobilya dolguları, yatak, dekoratif kırlentler haline getirilmektedir. Avrupa bölgesinde kendi geliştirdiği teknoloji ile bikomponent elyaf üretiminde en yüksek kapasiteye sahip olan SASA; yay özelliğini gösteren konjuge elyaf lar ile müşterilerine yıkanabilir, dayanıklı ve uzun ömürlü dolgu hammaddeleri sağlamaktadır.

**Teknik Tekstil:** Farklı lif bağlama yöntemleri ile (mekanik, su iğneleme ve kimyasal) hijyen (ıslak mendil, pedler, kozmetik mendiller), medikal (bandaj, ameliyat örtüleri, maskeler) otomotiv (tavan, taban ve şapkalık halıları, izolasyon malzemeleri), suni deri altı taşıyıcıları, filtre (sıvı-gaz), temizlik bezleri, her türlü konfeksiyon telası, peluş, geotekstil (asfalt altı stabilizatörler, drenaj, yeraltı, bahçe), inşaat (akustik izolasyon, çatı izolasyonları, taban kaplamaları) ve benzeri ürünlerin ana hammaddesi olarak kullanılmaktadır. Çok farklı ve niş sektörlere hizmet veren “Teknik Tekstil” sektöründe, SASA müşterilerine özel çözümler ve özel ürünler ile değer yaratmaktadır.

SASA, Türkiye, Avrupa ve Ortadoğu’da polyester elyaf üretiminde farklı sektörlere yönelik polyester elyaf üretimiyle lider konumdadır.

### **Filament**

SASA Filament Bölümü, ağırlıklı olarak örme ve dokumada kullanılmak üzere poy ve tekstüre iplikler üretmektedir.

%100 Polyesterden üretilen sentetik filament iplikler tekstil sektörü (Ev Tekstili, Halı, İç ve Dış Giyim, Denim ve Çorap) ve bu sektörden direkt veya dolaylı olarak beslenen ambalaj, sağlık, otomotiv sektörleri için üretilmektedir.

Tekstüre iplikler görünümü ve özellikleri ile pamuk, yün, keten gibi doğal liflere benzerken aynı zamanda da nihai ürüne daha üstün özellikler kazandırmak için kullanılır. POY ise yarı çekimli, kıvrımsız ve bükümsüz bir yapıda olup ürün tekstüre işleminden geçirilerek çekimli ve kıvrımlı hale getirilir. Ortaya çıkan tekstüre iplik, düz ipliğe kıyasla daha yumuşak, daha esnek ve daha yüksek ısı tutma kabiliyetine sahip olmaktadır.

SASA, tüketicilere mükemmel boya alma ve renk kalıcılığına sahip yarı mat ekru ve siyah iplikler sunmaktadır. Tüketici isteğine bağlı olarak ürün yelpazemizde, az-orta-güçlü puntalı iplikler ile katlı iplikler (x2, x3, x4) bulunmaktadır.

Müşteri memnuniyeti odaklı üretim anlayışını benimsemiş olan SASA, üretmekte olduğu iplikleri kendi laboratuvarında test etmektedir. (Çekme, Mukavemet, Renk, Punta ve Denye vb.)

### **Özel Polimerler ve Kimyasallar**

SASA Özel Polimerler ve Kimyasallar Bölümü, hizmet ettiği coğrafyada insan ve çevreye duyarlı ürünlerin geliştirilmesi ve müşterileri temini vizyonu etrafında üretim yapmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda yapılan iş kolu aşağıdaki sektörlere hizmet etmektedir:

**Tekstil Sektörü:** Standart ve yüksek viskoziteli polyester polietilen tereftalat ve polibütülen tereftalat polimer ürünleri öncelikle iplik ve elyaf, sonrasında da bunlardan mamul dokuma, örme kumaşlar ve dokusuz tekstil yüzeyleri haline getirilmektedirler.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

**Endüstriyel Sektörler:** Yüksek viskoziteli polyester polietilen tereftalat ve polibütlen tereftalat polimer ürünleri nihai kullanım yerlerine bağlı olarak yüksek dayanım gerektiren endüstriyel uygulamalarda kullanılmaktadırlar.

**Film ve Ambalaj Sektörü:** Nihai kullanım amacına uygun olarak özel üretilmiş polyester polietilen tereftalat polimer ürünleri gıdayla temas edebilen veya etmeyen film ve ambalaj malzemesi üretiminde kullanılmaktadırlar. Özellikle gıdayla temas konusunda önem arzeden bir ürün olan antimon içermeyen film tipi polyester polimerleri de ürün portföyünde yer almaktadırlar.

**Mühendislik Polimerleri:** Polibütlen tereftalat ve termoplastik elastomer polimerleri plastik enjeksiyon yöntemiyle otomotiv parçaları, elektrik-elektronik ekipmanlar, beyaz eşya ve diğer çeşitli plastik ürünlerin üretiminde kullanılmaktadırlar.

**Plastikleştirici:** SASA Plus 88 adlı fitalat içermeyen ürün PVC üretiminde plastifiyan (plastikleştirici) olarak kullanılmaktadır. Fitalat içeren kimyasal maddeler sağlığa zararlı olduklarından tehlikeli madde olarak sınıflandırıldıkları için SASA Plus 88 ürününün önemi ve sektördeki yeri giderek artmaktadır.

SASA, Özel Polimerler ve Kimyasalları ağırlıklı olarak Avrupa'ya satmakla birlikte iç piyasaya, Ortadoğu'ya, Kuzey Amerika ve Asya Kıta'larına da ürün vermektedir.

## 1.5. Misyon, Vizyon ve Kurumsal Değerler

SASA, Türkiye'nin ilk ve en büyük polyester-polimer üreticisi, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika bölgesinin lideri olarak, küresel ölçekte önde gelen oyunculardan biri olmayı hedeflemektedir.

### Vizyonumuz;

- Sürdürülebilir büyümeyi sağlamak,
- Çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz, pay sahiplerimiz ve toplumumuz için değer yaratmak,
- Bu değeri kurumsal ve toplumsal sorumluluk ilkeleri doğrultusunda bütün paydaşlarımız ile adil biçimde paylaşmak,
- Yenilikçilik ruhunu koruyarak kendimizi sürekli geliştirmektir.

Toplumun bugünkü gereksinimlerini karşılarken gelecek kuşaklara yeşil ve temiz bir dünya bırakma sorumluluğumuz olduğunu aklımızdan hiç çıkarmadan, canlı ve cansız tüm doğal varlıkları saygın bir bütün olarak kabul ederiz.

### Misyonumuz;

Misyonumuz; polyester, polimer ve petrokimya ürünleri alanında küresel bir üretici olmak, böylece Türkiye'yi dünyanın en büyük ilk üç polyester üreticisinden biri haline getirmektir.

### Değerlerimiz;

Yerel ve küresel etik değerlere uyumlu çalışmayı ilke edinen SASA'nın benimsediği yol gösterici temel değerler şunlardır:

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

- Irk, etnik köken, dil, din, kanaat, cinsiyet ayrımcılığı yapmamak,
- Temel insan haklarına, çocuk haklarına, hayvan haklarına saygı duymak ve bu hakları ihlal ettiği bilinen taraflarla ilişkiye girmemek,
- Kurumsal vatandaşlık bilinciyle topluma hizmet etmek,
- Çevresel sürdürülebilirliği bütün faaliyet alanlarında gözetmek ve paydaşlarının çevresel sorumluluk bilincini artırmak,
- Çevre dostu teknolojileri kullanmak, bunların gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemek,
- Çalışanlar, tedarikçiler, müşteriler, pay sahipleri ve toplum için en yüksek değeri yaratmak,
- En yüksek güvenlik standartlarıyla faaliyette bulunmak,

### **Etik Anlayışımız;**

Şirket iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. Çalışanların bu kurallar hakkında bilgilendirilmesi, kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır.

#### **A. Dürüstlük**

Tüm iş süreçlerimizde ve ilişkilerimizde doğruluk ve dürüstlük öncelikli değerlerimizdir. Çalışanlarla ve tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizde doğruluk ve dürüstlikle hareket ederiz.

#### **B. Gizlilik**

Gizli ve özel bilgiler; SASA'ya ait rekabet açısından dezavantaj yaratabilecek bilgileri, ticari sırları, henüz kamuya açıklanmamış mali ve diğer bilgileri, personel özlük haklarına ait bilgileri ve üçüncü şahıslarla akdedilen “gizlilik anlaşmaları” çerçevesindeki bilgileri kapsar. SASA çalışanları olarak; müşterilerimizin, çalışanlarımızın ve çalıştığımız diğer ilgili kişi ve kuruluşların gizliliklerine ve özel bilgilerinin korunmasına özen gösteririz. Şirketin faaliyetlerine ilişkin gizli bilgileri korur, bu bilgileri sadece şirket amaçları doğrultusunda kullanır; bu bilgileri sadece belirlenen yetkiler dahilinde ilgili kişilerle paylaşırız. Bizim için, şirketimize ait her türlü gizli bilginin içeriden sızdırılması suretiyle, borsalardan hisse alım satımı da dahil herhangi bir ticari menfaat elde edilmesi (insider trading) kesinlikle kabul edilemez. Şirketimizden ayrılırken de görevlerimiz nedeniyle haiz olduğumuz gizli bilgi ve belgeler ile proje, yönetmelik, vb. çalışmalarını dışarı çıkarmayız.

#### **C. Kişisel Verilerin Korunması**

İşçi, işyerinde işveren veya işveren vekillerine, çalışanlara, alt işveren çalışanlarına, müşterilere, tedarikçilere, üçüncü kişilere, misafirlere, iş başvurusu yapanlara, stajyerlere ve şirket faaliyetleri ile ilgili tüm gerçek kişilere ait özel ve genel nitelikli kişisel verileri, veri sahibinin ve işverenin yazılı onayı olmaksızın yazılı, sesli ya da görüntülü olarak elektronik ortamda paylaşmaz, aktarmaz, ifşa etmez, kötüye kullanmaz ve bu yolla şahsi çıkar sağlayamaz

#### **D. Çıkar Çatışması**

Şirket kaynaklarının, adının, kimliğinin ve gücünün kişisel fayda için kullanılması, kurumun ismini ve imajını olumsuz etkileyebilecek durumlar Çıkar Çatışması olarak tanımlanmaktadır.

SASA çalışanları olarak, çıkar çatışmasından uzak durmayı amaçlarız. Mevcut görevimizden yararlanarak; şahsen, ailemiz veya yakınlarımızın vasıtası ile iş münasebetinde bulunduğumuz kişi ve kuruluşlardan kişisel çıkar sağlamayız. SASA dışında ek bir finansal çıkara dayalı iş

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

aktivitesinde bulunmayız. SASA adını ve gücünü, SASA kurumsal kimliğimizi, kişisel fayda sağlamak amacıyla kullanmaktan kaçınırız. Potansiyel çıkar çatışması durumunda, ilgili tarafların çıkarlarının yasal ve etik yöntemler vasıtasıyla güvenli bir şekilde korunabileceğine inandığımızda, bu yöntemleri uygularız. Tereddüte düştüğümüz durumlarda yöneticimize, İnsan Kaynakları Bölümü'ne veya Etik Danışmanımıza danışırız.

***E. Sorumluluklarımız***

Yasal sorumluluklarımızın yanı sıra; müşterilerimize, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, tedarikçi ve iş ortaklarımıza, rakiplerimize, topluma, insanlığa ve SASA adına karşı SASA İş Etiği kuralları çerçevesinde sorumluluklarımızı yerine getirmeye özen gösteririz.

***1. Yasal Sorumluluklarımız:***

Yurt içi ve yurt dışında mevcut tüm faaliyet ve işlemlerimizi T.C. yasaları ve milletlerarası hukuk çerçevesinde yürütür, yasal düzenleyici kurum ve kuruluşlara doğru, tam ve anlaşılabilir bilgileri zamanında sunarız. Tüm faaliyet ve işlemlerimizi yürütürken, her türlü kamu kurum ve kuruluşu, idari oluşum, sivil toplum örgütü ve siyasi partilere herhangi bir menfaat beklentisi olmaksızın eşit mesafede yer alır ve bu sorumluluk bilinci ile yükümlülüklerimizi yerine getiririz.

***2. Müşterilerimize Karşı Sorumluluklarımız:***

Müşteri memnuniyeti odaklı, müşterilerimizin ihtiyaç ve taleplerine en kısa zamanda, en doğru şekilde cevap veren proaktif bir anlayışla çalışırız. Hizmetlerimizi, zamanında ve söz verdiğimiz koşullarda sunar; müşterilerimize saygı, onur, adalet, eşitlik ve nezaket kuralları çerçevesinde yaklaşırız.

***3. Çalışanlara Karşı Sorumluluklarımız:***

Çalışanların özlük haklarının tam ve doğru biçimde kullanılmasını sağlarız. Çalışanlara dürüst ve adil yaklaşır, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı taahhüt ederiz. Çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösterir, sosyal sorumluluk bilinciyle yer alacakları uygun sosyal ve toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda da destekler, iş hayatı ile özel hayat arasındaki dengeyi gözetiriz.

***4. Ortaklarımıza Karşı Sorumluluklarımız:***

SASA'nın sürekliliğine öncelikle önem vererek ve ortaklarımıza değer yaratma hedefi doğrultusunda; gereksiz ya da yönetilemez riskleri almaktan kaçınır, sürdürülebilir kârlılığı amaçlarız. Finansal disiplin ve hesap verilebilirlik çerçevesinde hareket eder, şirketimizin kaynak ve varlıkları ile çalışma zamanımızı verimlilik ve tasarruf bilinciyle yönetiriz. Rekabet gücümüzü arttırmaya ve büyüme potansiyel olan ve bağlanan kaynağa en yüksek getiriyi sağlayacak alanlarda yatırım yapmaya özen gösteririz. Kamuya yaptığımız açıklamalarda ve hissedarlarımıza; mali tablolarımız, stratejilerimiz, yatırımlarımız ve risk profilimiz ile ilgili zamanında, doğru, tam ve anlaşılabilir bilgi veririz.

***5. Tedarikçi/İş Ortaklarımıza Karşı Sorumluluklarımız:***

İyi bir müşteriden beklendiği şekilde adil ve saygılı davranır, yükümlülüklerimizi zamanında yerine getirmek için gerekli özeni gösteririz. İş yaptığımız kişi ve kuruluşlar ile iş ortaklarımızın gizli bilgilerini özenle koruruz.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

**6. Rakiplerimize Karşı Sorumluluklarımız:**

Etkin bir şekilde, sadece yasal ve etik olan alanlarda rekabet eder, haksız rekabetten kaçınılır. Toplum içinde hedeflenen rekabetçi yapının sağlanmasına yönelik çalışmaları destekleriz.

**7. Topluma ve İnsanlığa Karşı Sorumluluklarımız:**

Demokrasinin, insan haklarının ve çevrenin korunması; eğitim ve hayır işleri, suç ve yolsuzlukların ortadan kaldırılması bizim için çok önemlidir. İyi bir vatandaş olma bilinciyle toplumsal konularda öncü olarak duyarlı bir şekilde hareket eder; sivil toplum örgütlerinde, kamu yararına olan hizmetlerde, bu konularda uygun faaliyetlerde rol almaya çalışılır. Türkiye'nin ve uluslararası proje yürüttüğümüz ülkelerin gelenek ve kültürlerine duyarlı davranılır. Rüşvet veya maksadı aşan bedelde hediye vb. ürün ve hizmetler vermeyiz ve kabul etmeyiz.

**8. "SASA" Adına Karşı Sorumluluklarımız:**

İş ortaklarımız, müşterilerimiz ve diğer paydaşlarımız profesyonel yeterliliğimiz ve dürüstlüğümüz sayesinde bize güvenmektedirler. Bu itibarımızı en üst düzeyde tutmaya çalışılır.

Hizmetlerimizi Şirket politikaları, profesyonel standartlar, verdiğimiz taahhütler ve etik kurallar çerçevesinde sunar, yükümlülüklerimizi yerine getirmek için gerekli özveriyi gösteririz. Profesyonel olarak yetkin olduğumuza ve olacağımıza inandığımız alanlarda hizmet vermeye özen gösterir, doğruluk ve meşruiyet kriterlerine uyan müşteriler, iş ortakları ve çalışanlar ile çalışmayı amaçlarız.

Toplum ahlakını zedeleyen, çevreye ve toplum sağlığına zarar verenlerle çalışmayız.

Kamu önünde ve dinleyenlerin, Şirketimizi temsilen konuştuğumuzu düşündüğü alanlarda, kendi görüşlerimizi değil, sadece Şirketimizin görüşlerini ifade ederiz.

Şirketi risk altında bırakabilecek karmaşık durumlarla karşılaştığımızda, öncelikle, ilgili personele, uygun teknik ve idari danışma prosedürlerini izleyerek danışılır.

**1.6. Yönetim Kurulu**

Görevde bulunan Yönetim Kurulu Üyeleri isimleri ile özgeçmişleri aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı	İcracı Olup Olmadığı	Görevi
İbrahim Erdemoğlu	İcracı	Yönetim Kurulu Başkanı
Ali Erdemoğlu	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Mehmet Erdemoğlu	İcracı Olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Şeker	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
İrfan Başkır	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Kemal Öz	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Güven Kaya	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Kadir Bal	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haci Ahmet Kulak	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayten Topalkara	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Servi Sebe	İcracı Olmayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

**İbrahim ERDEMOĞLU**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

1962 yılında Adıyaman Besni’de doğdu. İlkokul, ortaokul ve liseyi Gaziantep’te bitirdi. Üniversite eğitimini Karadeniz Teknik Üniversitesi Fizik Bölümü’nde tamamladı. Baba mesleği halıcılığa 1983 yılında alınan tek tezgahla başladı. Üniversite eğitimi sırasında başladığı halı ticaretine, okul bittikten sonra da devam etti. Bugün dünya markası olma yönünde emin adımlarla ilerleyen Merinos ve Dinarsu markalarını da bünyesinde bulunduran Erdemoğlu Holding A.Ş.’nin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

**Ali ERDEMOĞLU**

**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

1959 yılında Adıyaman Besni’de doğdu. İlkokulu Besni’de bitirdi. Eğitimine devam etmeden küçük yaşlarda baba mesleği olan kilim ve halı tezgahlarının başında çalışmaya başladı. Üretim bütünü kademelerinde bulundu. Merinos’un dününde ve bugününde büyük emekleri bulunan Ali Erdemoğlu, Merinos Halı San. ve Tic. A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de sürdürmektedir.

**Mehmet ERDEMOĞLU**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

1985 yılında Gaziantep’te doğdu. İlkokul, ortaokul ve liseyi Gaziantep’te bitirdi. Üniversite eğitimini 2010 yılında mezun olduğu Koç Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünde tamamladı. Kariyerine ilk olarak Erdemoğlu Holding A.Ş. bünyesindeki şirketlerden Merinos Mobilya Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de başladı. Bugün yine Holding bünyesinde yer alan iş kollarından enerji şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

**Mehmet ŞEKER**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

Gaziantep doğumlu olan Şeker, ilk, orta ve lise eğitimini Gaziantep’te tamamladı. Çukurova Üniversitesi Tıp Fakültesi’nden mezun oldu. 1993 yılından bu yana Erdemoğlu Holding A.Ş. bünyesinde çeşitli görevlerde bulundu. 24 ve 25. Dönem T.B.M.M. üyeliği yaptı. Halen Erdemoğlu Holding A.Ş.’de Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

**İrfan BAŞKIR**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

1969 yılında Pınarbaşı’nda doğdu. İlk, orta ve lise eğitimini Kayseri, Pınarbaşı’nda tamamladı. Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nden mezun oldu. 1993 yılından itibaren Sasa Polyester Sanayi A.Ş. bünyesinde şirket Genel Müdürlüğü dahil çeşitli görevlerde bulundu.

**Mustafa Kemal ÖZ**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

1974 yılında Hatay’da doğdu. Üniversite eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya bölümünde lisans ve yüksek lisans olarak tamamladı. Çukurova Üniversitesi Kimya bölümünde de doktorasını tamamlayan Mustafa Kemal Öz, 1999 yılından bu yana Sasa Polyester Sanayi A.Ş. bünyesinde çeşitli görevlerde bulundu. Halen şirket Genel Müdürlüğü görevini de yürütmektedir.



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

**Güven KAYA**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

1970 yılında Ankara’da doğdu. Üniversite eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya bölümünde lisans ve yüksek lisans olarak tamamladı. 1996 yılından bu yana Sasa Polyester Sanayi A.Ş. bünyesinde çeşitli görevlerde bulundu. Halen şirket Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

**Kadir BAL**

**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

Kadir Bal 1966 yılında Kayseri ilinin Yahyalı ilçesinde dünyaya gelmiştir. 1984 yılında Yahyagazi Lisesi’nden birincilikle mezun olmuştur. 1989 Yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden lisans derecesini, 2000 yılında ise University of Ottawa’dan işletme (finans) dalında yüksek lisans derecesini almıştır. 2020 Yılı Mart ayında kamudan (T.C. Ticaret Bakanlığı) emekli olmuştur. Sayın Bal, kamuda, Dış Ticaret Uzman Yardımcılığı ve Uzmanlık görevlerinin yanı sıra, İthalat Genel Müdürlüğü Daire Başkanı ve Genel Müdür Yardımcısı, Ottawa Ticaret Müşavir Yardımcısı, Vaşington Ticaret Başmüşaviri, Anlaşmalar Genel Müdür Vekili, İthalat Genel Müdürü ve Müsteşar Yardımcısı olarak görev yapmıştır.

**Haci Ahmet KULAK**

**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

1969 Yılında Adıyaman ili Besni ilçesinde doğdu. Üniversite öğrenimini Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi’nde tamamlayarak 1995 yılında Serbest Muhasebecilik mesleğine başlayan Kulak 2001 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanını almaya hak kazandı. Muhasebe alanında yaklaşık 27 yıllık tecrübeye sahip olan Kulak, 2014 yılında Bağımsız Denetçi, 2017 yılında ise Bilirkişilik unvanını almaya hak kazanmıştır.2017 yılında Gaziantep Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsünde Yüksek Lisans öğrenimini tamamlamıştır. Meslek hayatı boyunca köklü firmalarda mali danışmanlık ve bağımsız denetim hizmetlerinde bulunmuştur.

**Ayten TOPALKARA**

**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

1965 yılında Uşak’ta doğdu. Uşak Lisesini tamamladıktan sonra, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme bölümünden 1988 yılında mezun oldu. 1994-1999 yılları arasında Muhasebe Müdürlüğü ve Danışmanlık görevi ile çalıştığı firmadan ayrılan Topalkara, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ofisi açtı. 2003-2020 yılları arasında Mali İşler Müdürü ve Mali İşler Direktörü olarak çeşitli firmalarda çalışmıştır.

**Servi SEBE**

**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)**

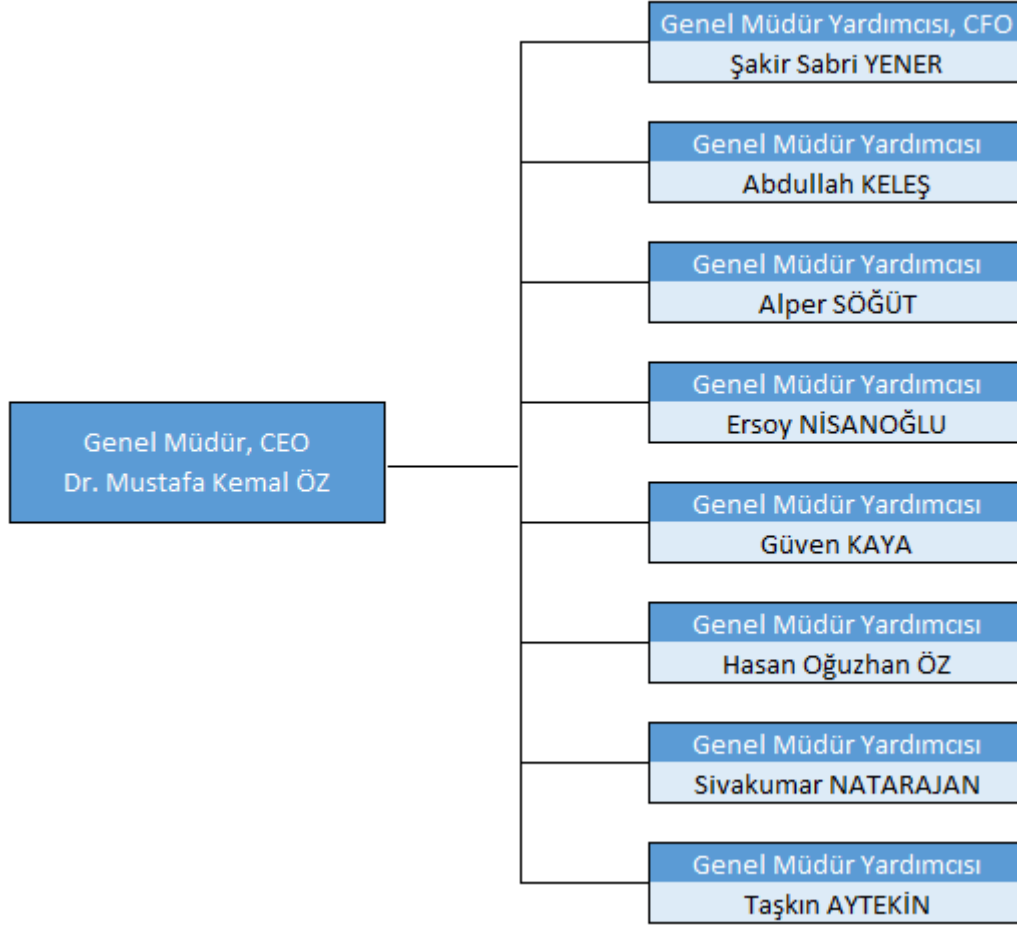
**Görev Süresi: 31.03.2022 – 31.03.2023**

1964 yılında İskenderun’da doğdu.İskenderun Lisesini tamamladıktan sonra, 1983 yılında girdiği Çukurova Üniversitesi İktisat (İngilizce) bölümünden 1988 yılında mezun oldu. 1992 yılında başladığı iş hayatında Yönetmen ve Portföy Yöneticiliği dahil çeşitli görevlerde çalışmıştır

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Duyuruları sekmesinde yer alan ve KAP’ta açıklanan “Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı” içinde yer almaktadır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

**1.7. Organizasyon Yapısı ve Üst Yönetim Görev Dağılımı**



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

## **2. 2022 YILI GELİŞMELER ve FAALİYETLER**

### **2.1. Sektör Analizi**

2021 yılını enflasyon, enerji maliyetlerinde artış ve ekonomik yavaşlama ile kapatan küresel ekonomide, 2022 yılı Rusya ve Ukrayna arasındaki gerilimin sıcak çatışmaya dönmesiyle birlikte Rusya'ya karşı özellikle enerji ve finans sektörlerine yönelik uygulanan yaptırımlar ile başlamıştır. Petrol (WTI) fiyatları arz kaygısıyla 123 USD'ye kadar çıkmıştır. Ekonomik yavaşlama ve buna ek olarak savaşın tedarik zincirleri, emtia fiyatları ve ekonomik güven üzerindeki olumsuz etkileriyle OECD, yaptığı yılsonu tahmininde 2022 küresel büyüme hızını %3,1 ve Türkiye büyüme tahminini % 5,3 olarak öngörürken, Türkiye'nin 2023 yılında beklenen büyüme oranını ise %3 olarak değerlendirmiştir.

Türkiye'nin ana ihracat pazarlarındaki ekonomik aktiviteye ilişkin olumsuz görünüme bağlı ihracatta da ivme kaybı yaşanmaya başlanmıştır. Yılın ilk 9 ayına ilişkin öncü imalat satın alma yöneticileri endekslerinde (PMI) Avrupa'da işlerin daha da kötüye gideceği öngörülmüş, ayrıca ithalatta yaşanan hızlı artışta küresel enerji ve emtia fiyatlarındaki yükselişin etkili olduğu ifade edilmiştir. Ocak-Ağustos döneminde artan ihracat hızı üçüncü çeyrekle beraber azalmıştır. 2022 yılında artan turizm gelirlerine rağmen dış ticaret açığı özellikle enerji ithalatındaki riskler nedeniyle geçen yıla göre artarak 110 milyar USD'ye ulaşmış, cari açık ise turizm gelirlerine rağmen dış ticaret açığının etkisiyle yıl sonunda yaklaşık 49 milyar USD (GSYH'ye oranı %4,8) olarak gerçekleşmiştir.

Küresel tekstil talebinin resesyon ve artan enflasyon korkuları nedeniyle daralması, satın alma faaliyetlerinin üretim zincirinde yer alan alt gruplarıyla sınırlı kalmıştır. Buna bağlı olarak sanayide stok seviyeleri artmıştır. Küresel durgunluk nedeniyle 2022 yılının ilk çeyreğine göre konteyner taşıma fiyatları yıl sonuna doğru altıda bir fiyatına kadar gerilemiş, düşen navlun fiyatları ile beraber iç pazarı daralan Asyalı üreticiler dış pazarlarda her zamankinden daha agresif satış politikaları izlemeye başlamışlardır.

2022 son çeyreğinde Rusya'nın petrole tavan fiyat uygulaması yapan ülkelere petrol satışını yasaklaması ile, petrol fiyatlarında ve petrole bağlı olarak petrol ürünlerinin fiyatlarında artış trendi yaşanmıştır. Çin'de koronavirüs kısıtlamalarının gevşetilmesi ve normalleşme sürecinin başlamasının talebi olumlu etkileyeceği beklentileri fiyatlardaki yükselişi desteklemiştir. Avrupa'da son çeyrekte iklimin ılıman gitmesi nedeniyle enerji konusundaki kaygılar azalmış ve enerji maliyetleri de beklentilerin altına düşmüştür.

Sektörde yaşanan olumsuz gelişmelerine rağmen SASA, 2022 yılında da Türkiye'de ana hammadde tedarikçisi olmasının yanısıra, 50'den fazla ülkeye 492 milyar USD hacminde ihracat gerçekleştirmiş olup özellikle Avrupa'da ve Amerika'da önemli firmaların en büyük tedarikçisi haline gelmiştir. İhracatta sağlanan artışlar, yeni müşteri talepleri ve artan iç pazar talepleri karşısında, detayları daha önce Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan 2023 ve 2024 yıllarında tamamlanacak olan yeni yatırımlarımızın şirketimiz ve ülkemiz adına ne kadar stratejik bir öneme sahip olduğu bir kez daha ortaya çıkmış olacaktır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

## 2.2. Üretim Faaliyetleri

2022 yılında geçen yılda olduğu gibi özellikle üretim süreçlerimizdeki iyileştirmeler ve atık yönetim sistemimizin “0” atık üzerine kurularak maksimum düzeyde atık oluşumunu önleyici ve atıkların geri kazanımı ile tekrar kullanımını sağlayacak projeler üretilmesi ile önemli ölçüde verimlilik artırıcı fırsatlar yaratılmıştır.

İşletmelerimizde üretim süreçlerinde verimliliklerin artırılması, kayıp zamanların minimize edilmesi için yapılan iyileştirme çalışmaları ve buna paralel olarak istatistiksel proses kontrol metodlarının geniş ölçüde uygulanmaya başlanmış olması, üretimimizde katma değeri artırıcı rol oynamıştır.

Geçmiş yıllarda başlayan Enerji Verimliliği, Sürdürülebilirlik, Kurumsal Risk Yönetimi, Renovasyon, İnovasyon, İnsana Yatırım gibi birçok konuda fark yaratan projeler üzerinde çalışmalarımız devam etmiş ve sürdürülebilir bir çerçevede katkı sağlamaya devam etmektedir.

ISO 9001 kalite yönetim sistemleri ve süreç yönetimi, ISO 50001 Enerji yönetim sistemi, ISO 31000 Kurumsal risk yönetimi sistemleri, 5S, PSRM ve TPM gibi şirketimize katma değer yaratan başarılı faaliyetlerimize geçen yıllarda olduğu gibi bu yılda iç ve dış eğitim etkinliğimiz ile sürekli yenileşim felsefemizi katarak yoğun şekilde yürütmekteyiz.

### Üretim Miktarları (Ton)

Ana ürün guruplarımızdaki üretim miktarları karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

Ürün Grubu	2022	2021	Değişim (ton)	Değişim (%)
Polyester Cips	495.221	482.762	12.459	3%
Polyester Elyaf	418.553	413.122	5.431	1%
Poy	352.622	293.696	58.926	20%
Dmt	163.288	231.159	-67.871	-29%
Polyester İplik	151.438	134.508	16.930	13%

### Kapasite Bilgileri

PTA bazlı üretimde Monoetilenglikol (MEG) ile PTA işlenerek polimerizasyon tesislerine sevk edilmekte ve buralarda sıvı polimer elde edilmektedir. Şirketin 1.085.000 ton/yıl'ı PTA bazlı üretim kapasitesi mevcuttur. Petrokimya niteliğinde olan DMT tesisinde ise, hammaddeler paraksilen ile methanolden başlayarak DMT üretilmektedir. İşletmelerin ihtiyacı olan DMT sıvı olarak, yine hammadde olan Monoetilenglikol (MEG) ile işlenmek üzere polimerizasyon tesislerine sevk edilmekte ve buralarda sıvı polimer elde edilmektedir. Şirketimizin 280.000 ton/yıl DMT kapasitesi vardır. Şirketin DMT ve PTA bazlı toplam 1.365.000 ton/yıl polimerizasyon kapasitesi mevcuttur.

Elyaf, filament ve polyester cips tesislerine aktarılan polimerin işlenmesi sonucu, kesik elyaf, poy, iplik ve polyester cips üretilmektedir. Poy üretiminin bir bölümü iplik işletmesinde tekstüre iplik şeklinde işlenerek piyasaya arz edilmekle birlikte poy olarak da satışı gerçekleştirilmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

Şirketin yaklaşık olarak 510.000 ton/yıl elyaf, 397.000 ton/yıl poy, 178.000 ton/yıl iplik ve 548.500 ton/yıl polyester cips, 24.000 ton/yıl SSP cips kapasitesi mevcuttur.

Şirketin, 2022 yılında polimerizasyon kapasite kullanım oranı %83 olarak gerçekleşmiştir (2021 yılı: %80).

### **2.3. İş Sağlığı İş Güvenliği ve Çevre (SHE) Faaliyetleri**

Sasa Polyester Sanayi A.Ş.'de SHE birimi çalışmaları, herkesin sağlıklı ve emniyetli bir çevrede çalışmasının ve doğal çevreyi korumasının önemine ve bu hususun şirket başarısının bir parçası olduğuna inanılarak sürdürülmektedir.

Atıkların azaltılması ve geri dönüşüm oranının artırılması SASA'nın temel performans kriterleri olarak belirlenmiştir ve SASA'nın değer yarattığı alanlar arasında; atık, atıksu ve enerji yönetimi konularında gerçekleştirdiği birçok proje yer almaktadır.

2022 yılında da, sürdürülebilirlik çalışmalarının bir sonucu olarak, anaerobik sistemde arıtılan atık sularından Biogaz (Metan/CH<sub>4</sub>) elde edilmiştir. Yenilenebilir enerji kaynağı olan Biogaz yakılarak buhar haline getirilmiş ve tasarruf sağlanmıştır.

Sasa Polyester Sanayi A.Ş., tüm faaliyetlerinde ve süreçlerinde sürdürülebilir gelişim odağının yanı sıra, çevresel ve sosyal sorumluluklarının farkında olarak ve iş sağlığı ve emniyeti konularındaki yasal yükümlülüklerine uyararak hareket etmeye ve kaynak verimliliğine en üst düzeyde hassasiyet göstermeye devam edecektir.

### **2.4. Yatırımlar**

Adana ili Yumurtalık bölgesinde yapılması planlanan Petrokimya yatırımına destek olarak mevcut üretim tesislerinin bulunduğu Adana yerleşkesinde; yatırım bedeli yaklaşık 1.096.000.000 USD olan ve 1.500.000 ton/yıl kapasiteli PTA Üretim Tesisi Yatırımı devam etmektedir. 2023 yılı üçüncü çeyreğinde devreye alınması planlanan bu tesisten bugünkü fiyatlarla ilave yıllık 225 Milyon USD civarında FAVÖK sağlanması beklenmektedir.

SASA PTA Projesi kapsamında, proje ile bağlantılı tesis olan ve TEİAŞ tarafından tesisi planlanan 154 kV Güney Adana–SASA Trafo Merkezi Enerji İletim Hattı (EİH)'nın kamulaştırma ve inşaat çalışmaları başlamış olup halihazırda devam etmektedir. Detaylı bilgi TEİAŞ Grup Müdürlüğü'nden temin edilebilmektedir.

Şirket tarafından yatırım bedeli tahmini 150 Milyon USD, yıllık 330.000 ton kapasiteli tekstil cipsi, şişe cipsi, pet cipsi üretim tesisi yatırım kararı alınmış olup bu yatırımın 2023 yılı dördüncü çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır. Bu yatırımın ciroya yıllık katkısı bugünkü rakamlarla yaklaşık 450 milyon USD arası olması beklenmektedir.

Şirket tarafından yatırım bedeli tahmini 330 Milyon USD olan, yıllık 367.500 ton kapasiteli Elyaf Üretim tesisi yatırım kararı alınmış olup yatırımın 2024 yılı ikinci çeyrekte devreye alınması planlanmaktadır. Yatırımın ciroya yıllık katkısının bugünkü rakamlarla yaklaşık 550 milyon USD olması beklenmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

Şirket tarafından yatırım bedeli tahmini 150 Milyon USD olan, yıllık 350.000 ton tekstil cipsi, şişe cipsi, pet cipsi üretim tesisi yatırım kararı alınmış olup yatırımın ciroya yıllık katkısının bugünkü rakamlarla yaklaşık 500 milyon USD olması beklenmektedir.

Şirket tarafından gelecek kuşaklara yeşil ve temiz bir dünya bırakma sorumluluğu ve sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında, Şirket'in Adana merkez sahasındaki binaların çatılarına yıllık 28.000 MWh enerji üretimi sağlayacak Güneş Elektrik Santralleri (GES) kurulmasına karar verilmiştir. 2023 yılının ikinci çeyreğinde devreye alınması planlanan yatırımla ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Şirkete tahsis edilen Yumurtalık yatırım alanında, 2026 yılı ilk yarısında tamamlanması planlanan, ciroya katkısının bugünkü şartlarla 1,2 Milyar USD, yatırım bedelinin ise 1,5 Milyar USD olması beklenen 1.000.000 ton/yıl kapasiteli Propilen (PDH tesisi) Üretim Tesisi kurulması ile ilgili Şirket ile Honeywell UOP arasında lisans, teknik hizmet ve garanti anlaşmaları imzalanmıştır.

## **2.5. Ar-Ge Faaliyetleri**

SASA 2022 yılında da Ar-Ge faaliyetlerini, başta müşterilere olmak üzere tüm paydaşlarına değer yaratacak, sürdürülebilir ve çevreye duyarlı özel ürünler başta olmak üzere, güçlü olduğu kurumsal yetkinlik alanlarında yeni ürün ve iş kollarının geliştirilmesine yönelik sürdürmüştür.

Şirket 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun kapsamında; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen Ar-Ge merkezi belgesine sahiptir.

İçinde bulunduğu sektörün rekabetçi ve hızlı değişen koşullarında, müşteri ve pazar ihtiyaçlarını detaylı değerlendirerek teknik olanakları ile birleştiren SASA, sahip olduğu bilgi birikimi ve üstün teknolojiyi yeni iş fırsatları yaratma ve geliştirme çalışmalarında etkin bir biçimde kullanmıştır.

Proje çalışmaları,

- Polyester bazlı polimerler alanında büyüme ve yeni özellikli polimer çözümleri geliştirilmesi,
- Elyaf alanında büyüme ve ürün portföyü optimizasyonu,
- Diğer kuruluşlarla işbirliği yapılarak yeni iş alanlarının geliştirilmesine dönük büyüme şeklinde özetlenecek ana şirket stratejileri doğrultusunda 2022 yılında da sürdürülmüştür.

2022 yılında da özellikle sürdürülebilir, yeni yerel ve uluslararası yönetmelikler doğrultusunda çevreye ve insana duyarlı “dost” yeni ürünlerin geliştirilmesi için kaynak ayrılmış ve yıl içerisinde özel polimerler sınıfında birçok özel ürünün ticarileştirilerek müşterilerimize sunulması için çalışmalar devam ettirilmiştir. Bu kapsamda rapor tarihi itibarıyla geliştirilen ürünlerin Şirket'in toplam satışları içerisindeki payı yaklaşık %7,4 seviyelerindedir.(2021 yılı:%5)

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

### **Özel Polimerler ve Kimyasallar**

**PTA bazlı polimerler:** DMT bazlı polimer ürünlerinde sektör lideri olan SASA, 2015 yılı içerisinde “Müşteri odaklı ÜRGE” hedefleri kapsamında PTA bazlı polimer ürün portföyünü oluşturmuş, ambalaj ve tekstil başta olmak üzere farklı kullanım alanlarına yönelik ürünlerin geliştirme çalışmalarını tamamlayarak ticarileştirmiştir. Müşteri odaklı ÜRGE anlayışımız doğrultusunda 2022 yılında da ürün geliştirme çalışmalarımız devam etmiştir.

**Düşük erime noktalı polimerler:** SASA 2015 yılı içerisinde, mevcut düşük erime noktalı polimer ürünleri portföyünü, müşteri talepleri doğrultusunda farklı kullanım alanları için farklı katkı maddeleriyle; farklı kristallenme özelliklerinde, farklı camsı geçiş ve erime sıcaklıklarına sahip homopolimer ve kopolimerler geliştirerek genişletmiştir. 2022 yılında da çalışmalarımız devam etmiştir.

**Tekstil tipi ağır metal içermeyen polimerler:** Polimerlerin üretiminde süreci başlatmak ve devam etmesini sağlamak üzere kullanılan kimyasallara “katalist” adı verilir. Polimerlerdeki ağır metal içeriği, özel kullanım alanları söz konusu olduğunda tercih edilmezler. Gıda ambalajları için sektörün ilk ağır metal içermeyen polimerlerini ticari olarak üreten SASA, 2014 yılında ağır metal içermeyen katalist sistemi ile geliştirdiği tekstil tipi polimerlerin de üretimine başlamıştır. 2022 yılında da, ağır metal içermeyen tekstil tipi polimerlerin özelleştirilmesi yapılarak, kullanım alanları genişletilmiştir.

Bundan sonra yapılacak olan tüm ürün ve proses geliştirme faaliyetlerimiz, polyester bazlı ve polyester dışı polimer ve kimyasallar, elyaf ve iplik ürünlerinde yeni iş alanları ve pazarlarda artı değer yaratabilmek amacı ile teknolojik yetkinliklerimiz çerçevesinde odaklanacaktır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

**2.6. Finansal Sonuçlar ve Oranlar**

<b>Başlıca Finansal Göstergeler (Milyon TL)</b>					
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Net Satışlar	31.060	14.645	5.041	2.764	2.179
Brüt Kâr	6.865	3.703	1.088	315	475
Faaliyet K/Z	5.640	2.540	1.023	246	551
FAVÖK	5.975	2.787	1.214	290	563
Net Kâr/Zarar	10.590	697	312	1.064	597
FAVÖK Marjı (%)	19	19	24	10	26
Net Kâr Marjı (%)	34	5	6	38	27

<b>FİNANSAL ORANLAR</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Likidite Oranları</b>		
Cari Oran	0,54	0,98
Likidite Oranı (Asit Test Oranı)	0,17	0,48
Nakit Oranı	0,03	0,24
<b>Faaliyet Oranları</b>		
Alacakların Devir Süresi (Gün)	9,39	9,22
Mamul ve Ara Mamul Stok Devir Süresi (Gün)	16,94	11,28
Aktif Devir Hızı	0,59	0,66

<b>Finansal Yapı Oranları</b>		
Toplam Yüküm./ Özsermaye	2,19	4,33
Toplam Yük./ Toplam Aktif	0,69	0,81
Kısa Vadeli Borçl./ Toplam Aktif	0,50	0,41
Uzun Vadeli Yükümlülük / Toplam Aktif	0,19	0,40
Özkaynaklar/ Toplam Aktif	0,31	0,19
Faizleri karşılama rasyosu: FAVÖK / Faiz Giderleri	2,94	7,18
<b>Karlılık Oranları</b>		
Toplam Aktif Kârlılığı : Net Dönem Kârı / Toplam Aktif	0,20	0,03
Özsermaye Kârlılığı : Net Dönem Kârı / Özsermaye	0,64	0,17
Brüt Kâr Marjı : Brüt Kâr / Net Satışlar	0,22	0,25
Net Kâr Marjı : Net Kâr / Net Satışlar	0,34	0,05

Sermayenin karşılıksız kalması veya borca batıklık durumu söz konusu değildir. Şirketin nakit ve finansal borçları, borçların vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri sürekli takip edilmektedir. Olağan takipler dışında finansal yapının iyileştirilmesi açısından öngörülen bir önlem bulunmamaktadır.



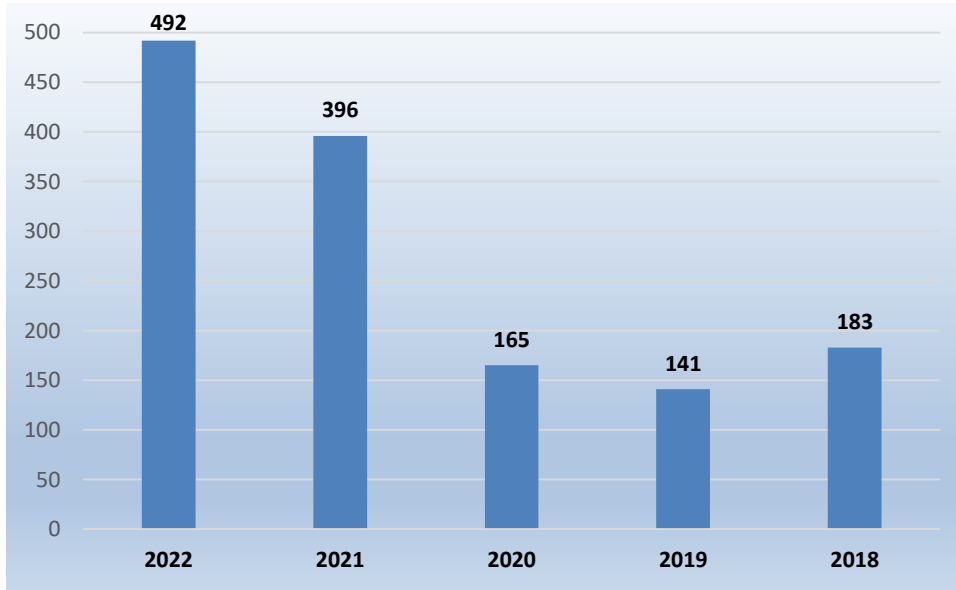
**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

### Ürün Satış Miktar ve Gelirleri

Ana ürün gruplarımızdaki satış miktarları ve gelirleri karşılaştırmalı olarak aşağıda verilmiştir.

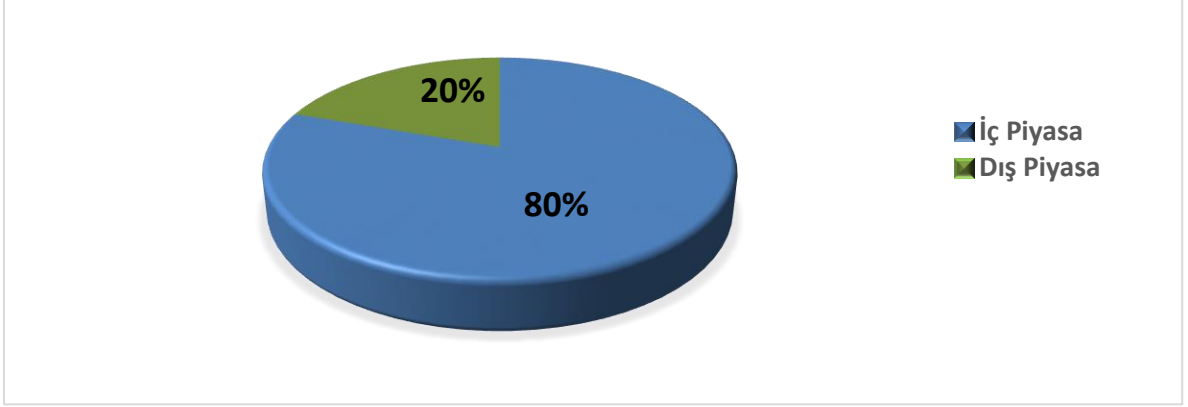
	Ocak-Aralık 2022		Ocak-Aralık 2021	
	Miktar (Ton)	Tutar (BinTL)	Miktar (Ton)	Tutar (BinTL)
<b>Polyester Cips</b>	458.696	11.537.138	489.665	5.337.690
<b>Polyester Elyaf</b>	385.360	9.923.117	425.826	4.804.534
<b>Poy</b>	154.296	4.002.586	167.461	2.128.373
<b>Polyester İplik</b>	153.703	5.084.307	135.081	2.238.347
<b>Dmt</b>	18.980	418.817	10.946	111.595
<b>Diğer</b>	9.844	94.213	3.701	24.414
<b>Toplam</b>	<b>1.180.878</b>	<b>31.060.178</b>	<b>1.232.680</b>	<b>14.644.953</b>

### İhracat (FOB milyon USD)

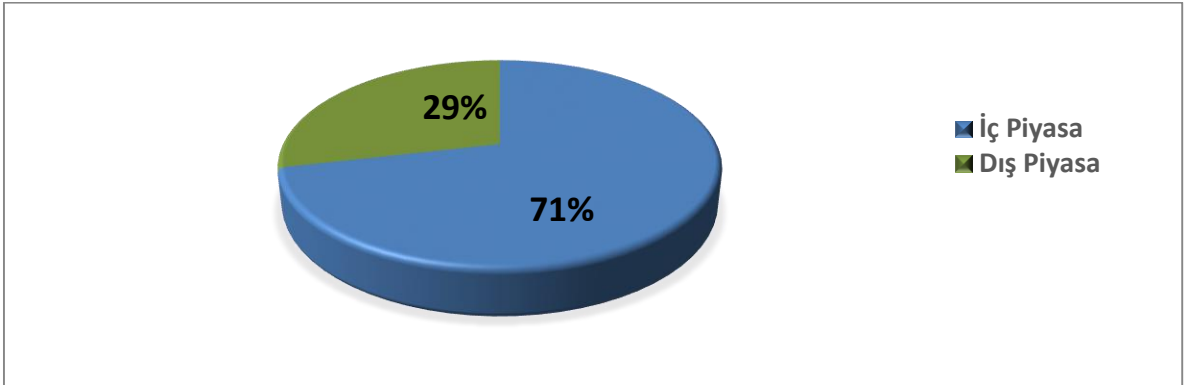


**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

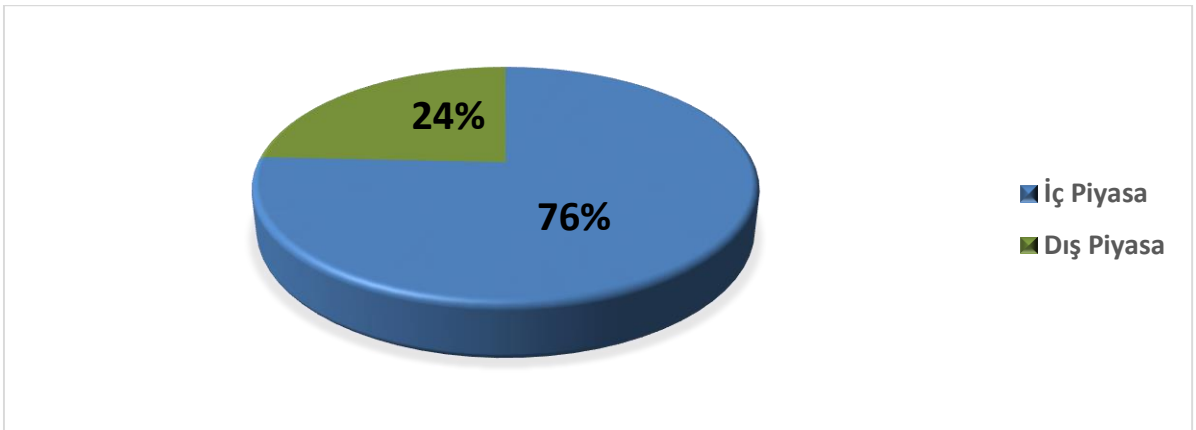
**1 Ocak – 31 Aralık 2022 Dönemi Elyaf, İplik ve Poy Satış Miktarlarının Dağılımı**



**1 Ocak – 31 Aralık 2022 Dönemi Polyester Cips Satış Miktarlarının Dağılımı**

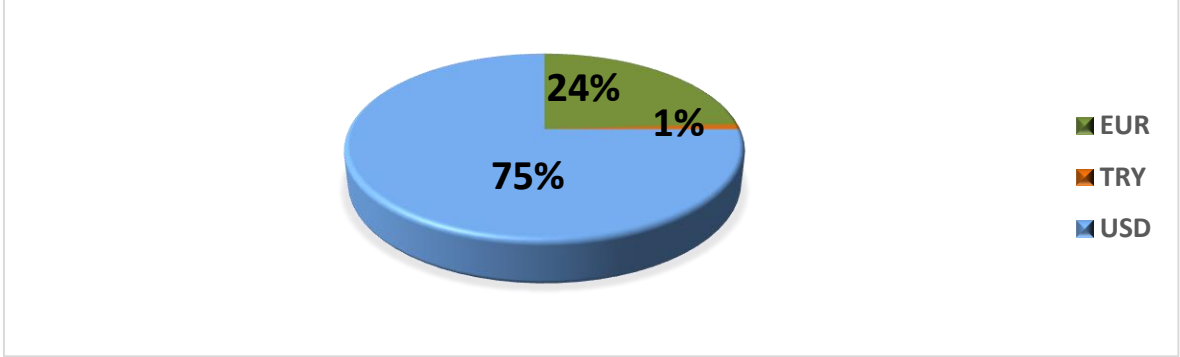


**1 Ocak – 31 Aralık 2022 Dönemi Tüm Satış Miktarlarının Dağılımı**



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

**1 Ocak – 31 Aralık 2022 Dönemi Satış Gelirlerinin Para Birimi Cinsinden Dağılımı**



## 2.7. Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri

SASA; eko-inovatif ürün ve prosesler geliştirme gibi birçok konuda Türkiye’de ilklere imza atmakta ve sürdürülebilir ürün ve hizmetler sunmaktadır. Bunun yanı sıra Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda topluma karşı görev ve sorumluluklarını yerine getirmek için çalışmalar yürütmekte; Kızılay, AFAD ve Çocuk Esirgeme Kurumu gibi STK kurumlarına bağışlarla katkıda bulunmaktadır.

SASA ayrıca Şirket olarak da pek çok Sosyal Sorumluluk Projeleri geliştirmektedir.

### Eğitime destek:

- 2017 yılından beri sürdürdüğümüz burs programımızda çalışanlarımızın üniversite öğrenimi gören çocuklarına burs imkanı sunuyoruz.
- Üniversitelerin kariyer merkezleriyle iletişime geçerek iş ilanları yayınlıyoruz. Ayrıca Türkiye’nin önde gelen üniversitelerinin teknik gezi veya konferans taleplerini karşılayarak SASA’nın endüstrideki tecrübesini iş hayatına hazırlanan gençlerimize aktarıyoruz.
- “+1 Sizinleyiz” sloganıyla Türkiye Down Sendromlular Derneği ile iş birliğinde Down Sendromluların eğitimlerine katkıda bulunulmuştur.
- SASA’nın çevresindeki okullara bilgisayar, yazıcı gibi temel eğitim ihtiyaçları yardımı yapılmıştır.

### Kuluçka Merkezi:

- ADANA OSB Müdürlüğü’nün Kuluçka Merkezi kütüphanesini kurduk ve mentörlük hizmeti sunarak sanayinin gelişimine katkı sağlamaya devam ediyoruz.

### İşkur Kursiyer Yetiştirme Programı:

- İşkur kapsamında adaylara 6 aylık eğitimler veriyor, sonrasında istihdam fırsatları sağlıyoruz.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

SASA Mehmet Erdemoğlu Kreşi:

- Yapımını üstlendiğimiz Adana’da Yeşiloba Mahallesi “SASA Mehmet Erdemoğlu Kreşi”nin 5 Eylül 2020 tarihinde temeli atılmış olup kreşin iç ve dış bölümlerindeki yoğun çalışmalar devam etmektedir. Kadınların çocuklarını kreşe bırakarak çalışabilmesine olanak sağlamak, okul öncesi eğitimle çocukları örgün eğitime adapte etmek amacıyla projelendirilen kreşte 3-6 yaş arası 160 çocuğun okul öncesi eğitim görebilmesi planlanıyor.
- Kreş; yaş gruplarına uygun modern eğitim merkezleri materyaller ile donatılarak fiziksel ve bilişsel açıdan gelişimi destekleyen bir çok sportif (çocuk jimnastiği, yoga, geleneksel çocuk oyunları, bale, halk oyunları, dans vb.) etkinlik ile çeşitli faaliyetler yapılacak şekilde düzenleniyor.

Proje çalışmaları:

- Polyester bazlı polimerler alanında insan sağlığı ve çevreye duyarlılığı açısından yeni özellikli polimer çözümleri geliştirmek üzere projeler yürütülmektedir.

Sasa Hatıra Ormanı:

- SASA, Adana Orman İl Müdürlüğü ile yapılan protokol kapsamında; Adana Aladağ İlçesine 200 hektar, Osmaniye Kadirli ilçesine 600 hektar araziye, yanan ormanlarımız için SASA Çalışanları ve Orman İşletmesi çalışanları ile beraber SASA Hatıra Ormanı’na fidan dikimi yapılmıştır.

Spor faaliyetleri:

- Adana’da D-400 karayolu üzerinde bulunan fabrikalar tarafından, sporun özellikle futbolun birleştirici yönlerini ön planda tutarak, sanayiciler ile çalışanların buluşmasını, kaynaşmasını ve motivasyonlarını sağlamak amacıyla bu yıl ilk kez düzenlenen D-400 Cup Futbol Turnuvası katılım gösterilmiş ve SASA birincilik kupasını almıştır.
- SASA , Adana’da Seyhan Belediyesi ile 2 kreş, 1 gündüz bakım evi, 1 havuz kompleksi yapımı hakkında protokol imzalanmış olup eğitime ve spora katkımız devam etmektedir.

### **3. KURUMSAL YÖNETİM**

#### **3.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Faaliyet Esasları**

Şirket Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilen en az 5 en fazla 12 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından idare ve temsil edilir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan icrada görevli olmayan üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu Üyeleri'nden dördü bağımsız üye olup Yönetim Kurulu üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından seçilir. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresi en çok üç yıldır. Süresi biten üye yeniden seçilebilir. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde Yönetim Kurulu açılan üyelik için yeni üye seçerek ilk toplantısında Genel Kurulun onayına sunar. Bu üye selefinin kalan süresini tamamlar.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. maddesi gereği Yönetim Kurulu Üyelerinin kendi aralarında yaptıkları vazife taksimi sonucunda, Sayın İbrahim Erdemoğlu Yönetim Kurulu Başkanı, Sayın Ali Erdemoğlu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinden Sayın Servi Sebe, Ayten Topalkara ve Hacı Ahmet Kulak Yönetim Kurulu kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliğine atanmıştır. İlişkili mevzuat uyarınca yapılan bu görevlendirmeler dışında yönetim kurulu üyelerinden herhangi birine belirli bir konuda herhangi bir özel yetki tahsis edilmemiş, özel bir sorumluluk verilmemiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ile Esas Sözleşme ve diğer ilgili mevzuatla tayin ve tespit edilen yetkilere sahiptir. Şirket Yönetim Kurulu'nun yönetim hakkı ve temsil yetkileri esas sözleşmede tanımlanmıştır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde Yönetim Kurulu toplantılarına ilişkin hükümlere yer verilmekte olup bu doğrultuda Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının günleri ve gündemi, başkan veya vekili tarafından belirlenmekte ve başkan veya vekilinin çağrısı üzerine toplanılmaktadır. Tespit edilen gündem ve gündemde yer alan konular, gerekli çalışmalarını yapabilmeleri amacıyla Yönetim Kurulu Üyelerine önceden iletilmektedir.

2022 yılında Yönetim Kurulu toplantılarına mazereti olmayan üyelerin fiili katılımı sağlanmıştır. 2022 yılı içinde 70 adet fiziki toplantı yapılmış olup bu toplantılara katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir. Alınan kararların tamamına bağımsız yönetim üyeleri katılmış ve Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Bu konularda Yönetim Kurulu Üyelerinin soruları olmadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyelerine söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, 2022 yılında Kurul tarafından kendilerine Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri doğrultusunda izin verilmekle birlikte, Şirket ile kendisi veya başkası adına işlemler yapmamış ve aynı faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

### 3.2. Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi mevcuttur. Yönetim Kurulu'nun mevcut yapılanmasında ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi söz konusu komitelere ilişkin görevleri de yerine getirmektedir.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komiteler'deki üyelerin görev süresi, Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresiyle paraleldir. Komiteler, Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini takiben yeniden oluşturulur.

Şirketimizin 4 adet Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizden Servi Sebe ve Ayten Topalkara üç komitede, Hacı Ahmet Kulak dört komitede, Kadir Bal ise bir komitede yer almaktadır.

Komiteler, kuruldukları günden itibaren çalışmalarını düzenli bir şekilde sürdürmektedir. Komiteler kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Komiteler'de, 2022 yılında hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Servi Sebe	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Hacı Ahmet Kulak	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayten Topalkara	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Bülent Yılmazel	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, SPK'nın "Kurumsal Yönetim İlkeleri" doğrultusunda üçü Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olmak üzere dört üyeden oluşur. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, SASA Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesine yardımcı olmak amacıyla oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim, Sasa Polyester Sanayi A.Ş.'nin etik değerlerine dayalı, içeriye ve dışarıya karşı sorumlu, riziko bilinçli, kararlarında saydam ve sorumlu, paydaşlarının menfaatini gözetken, sürdürülebilir başarı hedefli yönetim sürecidir. Komite, Kurumsal Yönetim İlkelerinin SPK ve diğer uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda belirlenmesi için SASA Yönetim Kurulu'na öneride bulunur ve tavsiyeler oluşturur.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları Başkan'ın uygun göreceği yerde yılda en az dört defa yapılır. Her yıl başında Kurumsal Yönetim Komitesi'ne ait yıllık toplantı takvimi, Komite Başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur. Başkan'ın uygun göreceği diğer kişiler de, toplantılara katılabilirler.

Yönetim Kurulu'nun mevcut yapılanmasında ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığından söz konusu komitelere ilişkin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

**Denetimden Sorumlu Komite**

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığının Mahiyeti
Servi Sebe	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haci Ahmet Kulak	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayten Topalkara	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite Başkan ve Üyesi Kurumsal Yönetim ilkeleri gereği bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin amacı; Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'na şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlama, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol sisteminin işleyiş ve etkinliği hakkında bilgi vermek ve grubun başta sermaye piyasası mevzuatı olmak üzere ilgili yasa ve kanunlara, kurumsal yönetim ilkelerine ve etik kurallarına uyum konularındaki çalışmalarına destek olmak ve adı geçen konularla ilgili gözetim işlevini yerine getirmektir. Denetimden Sorumlu Komite; faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri şirket Yönetim Kurulu'na sunar.

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanmaktadır. Toplantılarında genel olarak İç Denetim tarafından yapılan çalışmaların ve Yönetim Kurulu sunumunun gözden geçirilmesi, Bağımsız Denetim firması çalışmalarının gözden geçirilmesi, Mali tabloların gözden geçirilmesi, İş Etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri konularını gündem maddesi yapılmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite 2022 yılında tüm üyelerin katılımıyla 5 fiziki toplantı gerçekleştirmiş ve Yönetim Kurulu'na kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini içeren 4 rapor sunmuştur. Komite toplantılarında; iç denetim tarafından yapılan çalışmaların ve yönetim kurulu sunumunun gözden geçirilmesi, bağımsız denetim firmasının seçimi ve alınacak hizmetler, bağımsız denetim çalışmalarının gözden geçirilmesi, mali tabloların gözden geçirilmesi, iş etiği ve davranış kuralları ihlal ve incelemeleri konuları gündem maddesi yapılmıştır.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyelığının Mahiyeti
Servi Sebe	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haci Ahmet Kulak	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ayten Topalkara	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 15 Ağustos 2013 tarihli kararına istinaden ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği hükümleri uyarınca görevli ve yetkili olmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite, SASA Yönetim Kurulu'nca atanan, biri Başkan olmak üzere üç üyeden oluşur. Komite Başkanı, SASA Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal her türlü riskin tanımlanması ve erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, bunların uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Komite, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az altı kez toplanmaktadır. Toplantılar, Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır.

#### **Sürdürülebilirlik Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Yönetim Kurulu Üyelığının Mahiyeti</b>
Kadir Bal	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Haci Ahmet Kulak	Komite Başkan Vekili	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Kemal Öz	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Ayten Döğür	Komite Koordinatörü	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Hidayet Gök	Çalışma Grupları Koordinatörü	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Ali Öz	Komite Raportörü	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Şakir Sabri Yener	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Alper Söğüt	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Ersoy Nisanoğlu	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Güven Kaya	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Sivakumar Natajaran	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Ali Bülent Yılmazel	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Hasan Oğuzhan Öz	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Levent Özgen	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Mustafa Kemal Yıldırım	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Taşkın Aytekin	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil
Ahmet Atıcı	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi Değil

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim Tebliğinde 2 Ekim 2020 tarihli değişikliği ile yayımlanan "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" düzenlemesi ve İklim Değişikliği Hareketi kapsamında ülkemiz tarafından da imzalanan Paris Anlaşması çerçevesinde, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları esas alınarak Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 13.12.2021 tarih ve 64 sayılı kararı ile Sürdürülebilirlik Komitesi (Komite) kurulmuştur.

Komite, Şirket'in çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarında ürettiği değeri artırarak sürdürülebilirlik stratejisini oluşturmayı, sürdürülebilirlik alanında politikalarını, bilimsel tabanlı hedeflerini belirlemeyi ve bu kapsamlardaki uygulamalarını yürütmeyi, izlemeyi ve denetlemeyi amaçlamaktadır.



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

Komite, Yönetim Kurulu'nun onayı ile oluşturulur ve yetkilendirilir. Komite en az 12 (on iki) en fazla 24 (yirmi dört) üyeden oluşur. En az bir yönetim kurulu üyesinin komitede bulunması esastır. İlk komite toplantısında, komite üyeleri tarafından başkan, başkan vekili, çalışma grupları koordinatörü, komite koordinatörü ve bir raportör seçilir. Komite toplantılarına başkanın katılmadığı durumda; komite başkan vekili, her ikisinin de katılmadığı durumlarda ise Genel Müdür toplantıya başkanlık yapar. Komite'nin koordinasyonunu Komite koordinatörü sağlar. Komitede alınan kararlar doğrultusunda belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, stratejileri ve politikaları, vb. Şirket' in sürdürülebilirlik raporları için veri olarak kabul edilir. Komite'nin aldığı kararların uygulanmasını Çalışma Grupları gerçekleştirmektedir. Çalışma Gruplarının koordinasyonu ve komite ile iletişimi Çalışma Grupları Koordinatörü tarafından yönetilir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu kararı aranmaksızın mevcut komitenin kararıyla komiteye yeni üye alınabilir.

Komite, toplantı esaslı ile çalışır. Komite, yılda en az iki kez olmak üzere, ihtiyaç görülen zamanlarda toplanır. Toplantı tarihi ve toplantı gündem maddeleri, komite üyelerine Komite Koordinatörü tarafından en az yedi iş günü önceden elektronik ortamda bildirilir. Komite toplantıları üye sayısının en az yarısının katılımı ile gerçekleştirilir. Komite başkanı, başkanvekili veya Genel Müdür'ün en az birinin katılımı esas olup, bu kişilerin en az birinin katılmadığı durumlarda toplantı ertelenir. Komite kararları salt çoğunluk ile alınır. Eşitlik halinde Komite Başkanı'nın oyu iki oy sayılır.

Raportör, komite toplantılarında alınan kararları içeren raporu, toplantının yeri, zamanı ve katılan üye bilgilerini de içerecek şekilde yazılı olarak tutar ve katılımcılar tarafından imzalanmasını sağlar. Hazırlanan bu raporu, komite ve çalışma grupları ile elektronik ortamda paylaşır ve arşivler. Bu kararlar sürdürülebilirlik raporu hazırlanırken dikkate alınır.

Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü kişiyi veya çalışanı toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

Komite, alınan kararları Komite Başkanı/Komite Başkan Vekili aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamakla yükümlüdür.

***Komitenin Görev ve Sorumlulukları***

Şirket'in, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda;

- Sürdürülebilirliğin Şirket yapısına entegre edilmesi amacıyla çalışmalar yürütmek ve projeler geliştirmek,
- Sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmek,
- Sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini, yol haritalarını ve politikalarını oluşturmak,
- Sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim konularında riskleri pro-aktif bir şekilde yöneterek Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ve politikasına yön vermek,
- İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında iş süreçlerinde karbon salımını azaltmaya yönelik projeler geliştirmeyi desteklemek ve hayata geçirilmesini sağlamak,
- Şirketin sürdürülebilirlik ile ilgili yol haritasını ve uygulamalarındaki gelişmeleri takip etmek, hedefler koymak, bu doğrultuda performans ölçütlerini belirlemek, hedefler doğrultusunda performansı denetlemek ve Şirket'in tüm ilgili birimlerinin sürece aktif katılımını sağlamak,

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

- Çalışmalar kapsamında Şirket bünyesinde oluşturduğu Çalışma Grubunu yetkilendirmek ve koordine etmek,
- Sürdürülebilirlik politikasını, hedeflerini, uygulamalarını, çalışma esaslarını, yönetim sistemlerini düzenli olarak gözden geçirerek yeniden düzenlemek, yürütmek, izlemek ve denetlemek gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'nun onayına sunmak,
- Şirket sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm Şirket çalışanlarının bilgilendirilmesini sağlamak ve çalışanların bu politikaları içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapmak,
- Şirket sürdürülebilirlik stratejisi, politikası ve uygulamaları hakkında tüm paydaşlar için paydaş katılımının gerçekleştirilmesini sağlamak,
- Çalışma çıktılarının Şirket sürdürülebilirlik politikaları ve Şirket beklentileri ile örtüşmesini sağlamak,

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında yer alır.

Komite yılda en az bir defa faaliyetleri ve çıktıları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir. Şirket komitenin belirlediği sürdürülebilirlik politikası ve hedefleri doğrultusunda tüm paydaşların bilgilendirilmesini sağlar. Çalışanların bu politikaları içselleştirmesi hakkında çalışmalar yapar.

Şirket internet sitesinde Yönetim Kurulu Komiteleri başlığı altında Sürdürülebilirlik Komitesi Tüzüğü paydaşların bilgisine sunulmuştur.

### **3.3. İnsan Kaynakları**

#### ***İnsan Kaynakları Politikamız***

Değişen ve gelişen Şirketimizin vizyonu ve stratejileri doğrultusunda temel hedefimiz SASA'nın; sürdürülebilir rekabetçi avantaj kazanmada ihtiyaç duyduğu kalibresi yüksek, kuruma bağlı ve Şirket amaçlarına yönelmiş, SASA'da çalışmaktan gurur duyan, değişim / gelişim odaklı bir takım yaratılması ve sürekli çalışma barışının sağlandığı etkin bir organizasyon yapısına kavuşturulmasıdır.

SASA, strateji ve hedeflerinin gerçekleşmesinde; değişime açık, sürekli gelişim içerisinde olan çalışanları ile uzun dönemli birlikteliğin, Şirket kültürünün, bilgi birikiminin ve Şirketin ana değerlerinin korunmasının, başarıya ulaşmanın temel unsuru olduğuna inanır ve bu doğrultuda insana yatırım yapar.

Strateji ve hedeflerinde sürdürülebilir bir başarının sağlanması doğrultusunda, rekabet avantajı yaratacak bir organizasyona sahip olmasını sağlamak üzere;

- Organizasyon, insan kaynakları sistem ve süreçlerinin sürekli gözden geçirilmesi ile ihtiyaçlar doğrultusunda yapılandırılır,
- Şirketi geleceğe taşıyacak, nitelikli iş gücü organizasyona kazandırılır ve bu doğrultuda kültürel çeşitlilik de desteklenir,
- Çalışanların pozisyonlarıyla ilgili yetkinlik, bilgi ve becerilerinin sürekli gelişimini ve potansiyellerini gerçekleştirmelerini sağlamak üzere kişisel ve mesleki gelişim faaliyetleri organize edilir,

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

- Kurumsal ve bireysel gelişim hedeflerini destekleyecek şekilde; yöneticilerin, çalışanların performansını, açık bir iletişim ortamında, düzenli olarak izledikleri ve gelişim sorumluluklarını üstlendikleri etkin bir performans yönetimi yürütülür,
- Kritik pozisyonların organizasyonel başarı planı kapsamında yüksek potansiyelli ve nitelikli personel tarafından yedeklenmesi sağlanır,
- Çalışanlar için; Şirket ve kendileri ile ilgili konularda düzenli bilgi paylaşımının yapıldığı, katılımcı bir yönetim yaklaşımıyla kendilerinin ve temsilcilerinin görüşlerini açıklıkla ifade edebildikleri platformlar oluşturulur,
- Eşit (cinsiyet, din, dil vb. ayrımların yapılmadığı) ve adil çalışma ortamının sağlanmasına ilişkin kuralları da içeren SASA İş Etiği Değerleri tüm çalışanlara uygulanır,
- Çalışanların, güvenli ve sağlıklı şekilde, potansiyellerini sergileyebilecekleri, değişime açık bir çalışma ortamında kurumsal bağlılıklarını artıracak uygulamaların ve yaklaşımların geliştirilmesi suretiyle, ortak bir Şirket kültürü oluşturulur.

### ***İşe Alma ve Yerleştirme***

Şirketimizde beyaz yakalı çalışana yönelik olarak, İş Ailesi Modeli ile iş büyüklüğü ve ücret yapısını belirleyen bir kademe yapısı uygulanmaktadır. İşe alım süreci, İş Ailesi Modeli çerçevesinde belirlenen rol tanımları ve sorumluluk alanları doğrultusunda, İşe Alma ve İşten Ayrılış Yönetmeliği'ne göre yürütülmektedir.

Açık olan pozisyonun nitelikleri ile Şirket değerlerine uygun, gelişime ve değişime açık, özgüveni ve değişim cesareti yüksek, iyi eğitilmiş, yaptığı işte fark yaratacak yetkinliklere sahip nitelikli işgücünü, eşit işe eşit fırsat sağlanması ilkesi doğrultusunda Şirketimize kazandırmak üzere işe alım süreçlerimizi gerçekleştirmekteyiz.

### ***Ücretlendirme ve Yan Menfaatler***

- Sendikalı çalışanın çalışma koşulları ve ücretlendirme sistemi, işçi sendikaları ve işveren arasında, örgütlülüğü destekleyen bir yönetsel yaklaşımla imzalanan toplu sözleşmeler ile düzenlenir.
- Beyaz yakalı çalışanın ücret sistemi ise, iş değerlemesi sonuçları ve piyasa verileri dikkate alınarak oluşturulmuştur.

### ***Yan Menfaatler (Beyaz Yakalı)***

Belirli kademedeki pozisyonlarda görev yapan beyaz yakalı çalışana; işveren katkılı bireysel emeklilik sigortası uygulaması, hayat sigortası, tüm çalışanlar için ferdi kaza sigortası ile yemek ve servis olanakları sunulmaktadır.

### ***Eğitim ve Kişisel Gelişim Programları***

SASA İnsan Kaynakları olarak, çalışanlarımızın bireysel farkındalıklarını ve performanslarını artıran, yaratıcı gelişimlerini destekleyen projelere, etkinliklere katılımlarını sağlayacak bir organizasyonel iklimin oluşturulması önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

### ***Oryantasyon Programı***

Yeni işbaşı yapan beyaz yakalı çalışanın birimleri ve şirketi tanıması ile çalışanlarla tanışmasını sağlamak amacıyla düzenlenen ve personelin şirketin bütün birimlerinde ve tüm vardiyalarda fiilen bulunması ile tamamlanan yaklaşık 6 aylık programdır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

***Şirket İçi Eğitim Programı***

İş Sağlığı ve Güvenliği ve Çevre, Teknik, Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001 / 27001 / 50001 vb.), SASA İş Etiği Kuralları vb. eğitimleri içeren, zorunlu olarak alınması gereken eğitim programlarıdır. Ayrıca 5S Felsefesi, Yönetim Sistemi Bilgilendirme Eğitimleri (ISO 14001 /ISO 45001 /FSSC 22000 v.b) eğitimler de çalışanlarımıza verilen eğitimlerdir.

***Kişisel Gelişim Programları***

Çalışanların bireysel gelişim alanları ve yürütmekte oldukları işin gerekleri doğrultusunda düzenlenen, kişisel ve profesyonel gelişim programlarıdır.

***Mesleki Gelişim Eğitimleri***

Çalışanların bilgi ve becerilerini artırmak suretiyle, mesleki gelişimlerini sağlamak amacıyla katıldıkları sertifikasyon, seminer, kurs formatında verilen Şirket dışı eğitimlerdir.

**Personel Bilgileri**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla çalışan sayısı 4.743 kişidir. (31 Aralık 2021: 4.477 kişi)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla personelimizin merkez ve merkez dışı birimlere göre dağılımı şu şekildedir :

Adana Merkez	4.721	Kişi
İskenderun	18	Kişi
İstanbul	2	Kişi
Ankara	2	Kişi
<b>TOPLAM</b>	<b>4.743</b>	<b>Kişi</b>

Şirket bünyesinde çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanmamıştır. 2022 yılında ve öncesinde çalışanlardan ayrımcılık konusunda gelen bir şikayet olmamıştır.

**Toplu İş Sözleşmesi Uygulaması**

Kimya İş Kolunda 21. Dönem Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri neticesinde, 9 Temmuz 2020 tarihinde sözleşme imzalanmış olup, bu sözleşme 31 Aralık 2022 tarihinde sona ermiştir.

**3.4. Kurumsal Risk Yönetimi**

Şirketimiz, Kurumsal Risk Yönetimini, geçmişten gelen tecrübesi, bilgi birikimi ve sahip olduğu enerjiye de inanarak ve ISO 31000 / Risk Yönetimi – Prensipler ve Kılavuzlar Standardı'na dayanarak, SASA Kurumsal Risk Yönetimi Yönetmeliği'ne göre takip etmektedir.

***Amaç;***

Şirket bünyesinde karşılaşılan veya potansiyel olarak öngörülen riskleri tanımlamak, değerlendirmek, raporlamak ve uygun stratejileri oluşturmak amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi sistemlerinin oluşturulmasını, etkin olarak uygulanmasını ve Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesinin güvence altına alınmasını sağlamaktır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

Bu sayede aşağıdaki faydaların kazanılması hedeflenmektedir :

- Şirket genelinde risk farkındalığının sağlanması, şirketin belirlenen risk iştahı doğrultusunda reaktif yönetim yerine proaktif bir yönetim yapılarak sürprizlerin en aza indirgenmesi,
- Risklere bağlı olarak karşılaşılabilecek kayıpların ve maliyetlerin azaltılması,
- Gelir istikrarı ve beraberinde sürdürülebilir büyümenin sağlanması,
- Sosyal sorumluluk faaliyetleri dahilinde Şirket itibar ve güvenin geliştirilmesi,
- Yasal düzenlemelere uyumun sürekliliğinin sağlanması,
- Şirketin varlığının ve/veya operasyonlarının kesintisiz devam etmesi için Kurumsal Risk Yönetimi kültürünün geliştirilmesi.

***Kapsam;***

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. bünyesinde Kurumsal Risk Yönetimi konusundaki tanımların, içeriğin, işleyişin, ilgili organizasyonun ve sorumlulukların tanımlanması ve belirlenmesidir.

Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarında; Şirket genelinde faaliyet gösteren tüm fonksiyonlarda, tüm süreçlere ait finansal, operasyonel, stratejik ve çevresel risk unsurlarını kapsayacak şekilde uygulanır.

***Risk Yönetimi Politikası***

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. dünyaya açık entegre bir polyester ve kimyasallar üreticisi olarak tüm paydaşlarına en yüksek değeri sağlayabilmek için;

- Varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanan, stratejik hedeflerle uyumlu bir Risk Yönetimi Sistemi oluşturulması ve uygulanmasını,
- Tüm süreç ve fonksiyonlardaki potansiyel risklerin öngörülebilmesi, yönetilmesi, izlenmesi, gerekli faaliyet planlarının önceden oluşturulması ve sürekli iyileştirilmesini,
- Faaliyetlerdeki tüm risk düzeylerini göz önünde tutarak, riskleri ortadan kaldırma veya kabul edilebilir ve uygulanabilir seviyeye düşürmek için Risk Yönetimi ile ilgili sorumlulukların belirlenmesini,
- Sistem hedeflerinin çalışanlara iletilmesini, net bir şekilde anlaşılmasını ve bunun için iletişim kanallarının açık tutulmasının sağlanmasını,
- Üst Yönetim tarafından politikanın ve sistemin periyodik olarak gözden geçirilmesini ve sürekliliğinin sağlanmasını,
- Belirlenen risklerin yönetimi için gerekli her türlü kaynak ihtiyacının temin edilmesini,
- Yürürlükte bulunan yasa, tüzük ve yönetmeliklere uyulması ve etkileşimde bulunduğu çevre, müşteri, tedarikçi ve çalışanlarına karşı sorumluluklarının yerine getirilebilmesini sağlayan bir anlayışı benimsemiştir.

**3.5. İç Denetim ve İç Kontrol**

İç denetim ve iç kontroller, Şirket faaliyetlerinin, hizmetlerinin ve yönetim sistemlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, Şirketin risk yönetimi, kontrol sistemi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi ve Şirketin kurumsal ve ekonomik hedeflerine ulaşmasına katkıda bulunmak, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, güvenilirliğini sağlamak amacıyla yapılmaktadır.

Yönetim sistem beklentilerinin sürdürülebilirliği, belgelendirme süreçlerinin devamlığı için gerekli eğitimlerini tamamlamış İç denetim ekipleri ile belirli periyotlarda iç denetimler gerçekleştirmektedir. Tüm denetim raporları yönetim gözden geçirme toplantılarında Üst

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

Yönetime sunulmakta ve değerlendirilmektedir.

İç denetimin ve iç kontrollerin varlığı, işleyişi ve etkinliği, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Denetimden Sorumlu Komite vasıtasıyla yürütülür. Denetimden Sorumlu Komite, faaliyetlerini, görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri, Denetim Komitesi Başkanı'na sunar.

Denetim Komitesi düzenli olarak toplantılar yaparak iç kontrol sisteminin yeterliliğini görüşmektedir.

Her yıl tüm süreçlere ilişkin riskler gözden geçirilerek denetlenecek süreçler belirlenmektedir. Şirket içerisinde oluşturulan Denetim Ekseni ile denetlenebilir süreçler tespit edilmiş olup doğal risk faktörleri ve iç kontrol sistemlerinin durumlarına göre bakiye risk skorları belirlenmiştir.

Denetim Raporları çerçevesinde görülen iç kontrol eksiklikleri ile ilgili olarak Şirket yöneticileri tarafından alınan aksiyonlar daha sonradan takip edilmiş, risk seviyesine etkisi gözlemlenerek alınan aksiyonların yeterliliği sorgulanmıştır.

### **3.6. Şirketin Stratejik Hedefleri**

Birinci önceliğimiz, personelimizin emniyeti ve sağlığı, çevre (işletmemizin bulunduğu bölge ve tüm çevresi), müşteri ve komşularımızdır. En önemli hedeflerimizden biri, saygı gören kurumsal vatandaş olabilmektir.

Yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefler, Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Ayrıca Şirket Yönetim Kurulu; hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını her ay düzenli olarak hazırlanan aylık raporlar vasıtasıyla gözden geçirmektedir. Bunun yanında Şirket yetkilileri tarafından hazırlanan cari yılın bütçe ve fiili olarak karşılaştırılması sonuçları da Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

### **3.7. Bilgilendirme Politikası**

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 25 Aralık 2014 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Sermaye piyasası mevzuatındaki son değişiklikler çerçevesinde revize edilen Bilgilendirme Politikası'nı onaylamıştır. Politika, Şirket internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda aynı gün yayınlanmıştır.

Mevzuat ile belirlenen bilgi ve belgeler, özel durum açıklamaları ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) doğrultusunda hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş 6. ve 12. ay mali tabloları, dış denetimden geçmemiş 3. ve 9. ay mali tabloları SPK tarafından belirtilen süreler içinde kamuoyuna duyurulmak üzere Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) gönderilmektedir. Bu işlemler Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi tarafından yürütülmektedir. İçeriden bilgi öğrenebilecek kişiler listesi Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Grup Müdürleri, Müdürler, Bağımsız Denetleme Kuruluşu ve diğer tüm departman yöneticilerinden ibarettir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

### **3.8. Kâr Dağıtım Politikası**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe giren II.19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği'nin 4'üncü maddesinde kâr dağıtım politikasında bulunması gereken hususlar açıklanmıştır. Buna göre şirketimizin mevcut kâr dağıtım politikasının, ilgili Tebliğ'de belirtilen asgari hususları içerecek şekilde aşağıdaki gibi revize edilmiş ve 2014 yılında yapılan Olağan Genel Kurul'da ortaklarımız tarafından onaylanmıştır.

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde; SASA'nın orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve SASA'nın ihtiyaçları arasındaki denge gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda dağıtılacak kâr payı miktarının belirlenmesi esası benimsenmiş olmakla beraber; kâr dağıtımında pay sahiplerine dağıtılabilir karın %50'si oranında nakit kâr payı dağıtılması prensip olarak benimsenmiştir.

Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır.

Esas Sözleşmemizin ilgili 31. maddesine istinaden Genel Kurul tarafından yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu Kararı ile ortaklara temettü avansı dağıtılması da imkân dahilindedir. Genel Kurul, net kârın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. SASA Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir. Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır.

Kâr dağıtım politikası Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

### **3.9. İnternet Sitesi ve Faaliyet Raporu**

Şirketin kurumsal web sitesinin adresi [www.sasa.com.tr](http://www.sasa.com.tr)'dir. İnternet sitesi Türkçe ve İngilizce olmak üzere iki dilde oluşturulmuştur. Şirketin web sitesinde SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri 2.1.1'de sayılan bilgilere yer verilmektedir.

Faaliyet raporu SPK'nın 13 Haziran 2013 tarihinde 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamındaki ilkeler ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanır. Yönetim Kurulu'nun onayından geçirilir ve mali tablolarla birlikte kamuya açıklanır. İnternet sitemiz [www.sasa.com.tr](http://www.sasa.com.tr) adresinde yayımlanır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

#### **4. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ**

##### **4.1. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Yönetim Kurulu'nun 1 Nisan 2022 tarihli kararı kapsamında 636.990.908,03 TL'si 2021 yılı kârından ve 483.009.091,97 TL'si olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere Şirket çıkarılmış sermayesinin 1.120.000.000 TL artırılarak 1.120.000.000 TL'den 2.240.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 8. maddesinin tadil edilmesi hususunda 6 Nisan 2022 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunulmuştur. Başvuru SPK'nin 28 Nisan 2022 tarihli kararı ile onaylanmış ve Esas Sözleşme değişikliği Adana Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 13 Mayıs 2022 tarih, 10577 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 3 Kasım 2022 tarihli kararı kapsamında yurt dışında ihraç edilen Paya Dönüştürülebilir Tahvil sahiplerinden 2022 Eylül ayı içinde gelen paya dönüştürme hak kullanım taleplerinin karşılanmasını teminen, Şirket çıkarılmış sermayesinin 15.830.245 TL şarta bağlı ve tahsisli olarak artırılmak suretiyle 2.240.000.000 TL'den 2.255.830.245 TL'ye yükseltilmesi ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 8. maddesinin tadil edilmesi hususunda 3 Kasım 2022 tarihinde SPK'ye başvuruda bulunulmuştur. Başvuru SPK'nin 10 Kasım 2022 tarihli kararı ile onaylanmış ve Esas Sözleşme değişikliği Adana Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 14 Kasım 2022 tarih, 10703 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 6 Aralık 2022 tarihli kararı kapsamında yurt dışında ihraç edilen Paya Dönüştürülebilir Tahvil sahiplerinden 2022 Ekim ayı içinde gelen paya dönüştürme hak kullanım taleplerinin karşılanmasını teminen, Şirket çıkarılmış sermayesinin 7.802.851 TL şarta bağlı ve tahsisli olarak artırılmak suretiyle 2.255.830.245 TL'den 2.263.633.096 TL'ye yükseltilmesi ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 8. maddesinin tadil edilmesi hususunda 6 Aralık 2022 tarihinde SPK'ye başvuruda bulunulmuştur. Başvuru SPK'nin 14 Aralık 2022 tarihli kararı ile onaylanmış ve Esas Sözleşme değişikliği Adana Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 16 Aralık 2022 tarih, 10727 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

##### **4.2. Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi**

Yönetim Kurulumuzca, Denetimden Sorumlu Komite'nin tavsiyesi dikkate alınarak; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2022 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere Eski Büyükdere Cad. Maslak No:1 Plaza 34398 Sarıyer/İstanbul, adresinde bulunan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) seçilmiştir.



**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

#### **4.3. Dağıtılan Brüt Kâr Payı Tutar ve Oranları**

Şirketin 31 Mart 2022 tarihli 2021 Yılı Olağan Genel Kurul’unda 636.990.908,03 TL’si 2021 yılı dönem kârından ve 483.009.091,97 TL’si olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere bedelsiz olarak 1.120.000.000.000 TL kâr payı dağıtım kararı alınmış ve gerekli onaylar alınmak üzere 6 Nisan 2021 tarihinde SPK’ye yapılan başvuru, SPK’nin 28 Nisan 2022 tarih ve 22/655 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Kar dağıtım sonrası oluşan değişen esas sözleşme Adana Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 13 Mayıs 2022 tarih ve 10577 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

#### **4.4. Çıkarılmış Pay Senetleri ve Tahviller**

Şirketin 2.263.633.096 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 kuruş itibari değerinde nama yazılı 226.363.309.600 paya bölünmüştür. Ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirket paylarının her biri bir oya sahiptir. Şirket Esas Sözleşmesi’nde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yer almamaktadır.

Şirket, 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla tamamı yurt dışında nitelikli yatırımcılara olmak üzere 5 (beş) yıl vadeli 200.000.000 Avro nominal değerli Paya Dönüştürülebilir Tahvil ihracını gerçekleştirmiştir. İhraç edilen 200.000.000 Avro nominal tutarlı tahvillerin 110.700.000 Avro nominal tutarlı kısmı, 2022 yılında tahvil sahibi yatırımcıların talebi doğrultusunda paya dönüştürülerek itfa edilmiştir.

Yönetim Kurulunun 26 Ocak 2022 tarihli toplantısında; Şirket yatırımlarının ve işletme sermayesi ihtiyacının finansmanı amacıyla, tamamı yurt dışında satılmak üzere 500.000.000 USD’ye kadar Borçlanma Aracı (Eurobond) ihracı yapılmasına karar verilmiştir. İhraç onayı için Sermaye Piyasası Kurulu’na (SPK) yapılan başvuru 24 Şubat 2022 tarihinde onaylanmıştır.

Yönetim Kurulunun 13 Aralık 2022 tarihli toplantısında; tamamı nitelikli yatırımcılar satılmak üzere yurtdışında Avro cinsinden 5 (beş) yıl vadeli 500.000.000 Avro nominal değere kadar Paya Dönüştürülebilir Tahvil ihraç edilmesi amacıyla SPK’ye 13.12.2022 tarihinde başvuruda bulunulmuştur. Başvurumuz SPK’nin 26 Ocak 2023 ve 4/131 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

#### **4.5. Şirketimizin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Grup şirketlerinden Sasa Polyester Sanayi A.Ş. tarafından; 2017 yılı içerisinde 1.593.884 lot, 2019 yılı içerisinde 1.000.000 lot, 2020 yılı içerisinde 1.500.000 lot ve 2021 yılı içerisinde 7.292.172 lot SASA payı geri alınmıştır. 17 Mayıs 2018, 3 Mayıs 2019 ve 29 Nisan 2021 tarihlerinde tamamlanan bedelsiz kar payı dağıtım işlemlerinden de payına isabet eden kısım olarak toplamda 3.607.246 lot yeni pay sahibi olmuştur. Böylece sahip olunan SASA payları 14.993.302 lota ulaşmıştır.

Şirket 21 Ekim 2021 tarihinde yapmış olduğu Yönetim Kurulu toplantısında; azami 500.000.000 TL’ye kadar Sasa hissesi geri alımı yapılmasına ilişkin karar alınmış olup bu karar kapsamında 2022 yılı içinde işlem tutarı 95.333.116 TL olan toplam 1.705.000 lot pay geri alımı yapmıştır. 9 Mayıs 2022 tarihinde tamamlanan bedelsiz kar payı dağıtım işlemlerinden de payına isabet eden kısım olarak toplamda 15.892.168 lot yeni pay sahibi olmuştur.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

Şirket Yönetim Kurulunun 6 Ekim 2022 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 26.08.2022 tarihli yazılı izinleri kapsamında Merinos Halı Sanayi ve Ticaret A.Ş.ve Dinarsu İmalat ve Ticaret T.A.Ş.'den Sasa pay senedi geri alımı için 320.791.951 TL'lik özel bir limit belirlenmiş ve bu kapsamda 6 Ekim 2022 tarihinde toplam 5.862.426 lot SASA pay alımı yapılmıştır.

22 Haziran 2021 tarihinde ihraç edilen 200.000.000 Avro nominal tutarlı tahvillerin 2022 yılında paya dönüştürülerek itfa edilen 110.700.000 Avro nominal tutarlı kısmının 68.600.000 TL nominal tutarlı bölümü Şirket uhdesinde bulunan 38.452.895 lot geri alınmış SASA paylarından karşılanmıştır. Dönüştürme işlemleri sonrasında şirket portföyünde SASA pay senedi kalmamıştır.

Yönetim Kurulunun 12 Aralık 2022 tarihli kararı ile 500.000.000 TL'lik limitin kullanılmayan 404.666.884 TL'lik kısmı, önümüzdeki dönemde Şirket kaynaklarının öncelikle devam eden Elyaf Yatırımı ile Tekstil Cipsi, Şişe Cipsi, Pet Cips Yatırımında kullanılması amacı doğrultusunda, kredi ve sermaye piyasalarındaki gelişmeler de göz önünde bulundurularak iptal edilmiştir.

#### **4.6. Genel Kurul Toplantıları**

##### **Olağan Genel Kurul**

Şirketimizin 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2022 Perşembe günü saat 11:00'de Şirket merkez adresi olan Sarıhamzalı Mahallesi Turhan Cemal Beriker Bulvarı No:559 Seyhan / Adana adresinde yapılmış ve %81 oranında hisseyi temsil eden pay sahibinin katılımı gerçekleşmiştir. Genel Kurul'a aynı zamanda elektronik ortamda (e-Genel Kurul) da katılım sağlanmıştır.

Genel Kurul Toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmıştır.

Denetlenmiş 2021 yılı Finansal Tablolarını da içeren Faaliyet Raporu, Şirket Genel Merkezi'nde Genel Kurul tarihinden en az 3 hafta önceden pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurul esnasında pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmışlardır ve gündem maddeleri haricinde bir öneri verilmemiştir.

2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında özet olarak aşağıdaki kararlar alınmıştır.

- Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu tasdik edilmiştir.
- 2021 Yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporu tasdik edilmiştir.
- 2021 Yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tablolar tasdik edilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyeleri Şirketin 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmiştir.
- 636.990.908,03 TL'si 2021 yılı kârından, 483.009.091,97 TL'si olağanüstü yedeklerden karşılanmak üzere 1.120.000.000 TL bedelsiz kâr payı dağıtılması kararlaştırılmıştır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Kuruluş Şekli" başlıklı 12.maddesinin "...en az 5 en fazla 12 üyeden oluşan..." şeklinde tadil edilmesi kararlaştırılmıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

- Şirketin 2022 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üye sayısının 11 olarak belirlenmesi kararlaştırılmış ve bir yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üye seçimi yapılmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin aylık brüt ücretleri belirlenmiştir.
- 4 Aralık 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı kapsamında 2021 yılı içerisinde 26,20 TL-29,10 TL fiyat aralığından ve ortalama 27,43 TL'den 199.998.409 TL işlem tutarı ile toplam 7.292.172 lot geri alım yapıldığı ortakların bilgisine sunulmuştur.
- 2021 yılında Şirketin toplam 4.410.898,86 TL bağış yaptığı ortakların bilgisine sunulmuştur. 2022 yılında şirketin yapabileceği bağışlarla ilgili toplam üst sınıрын 30.000.000 TL olmasına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri hususunda izin verilmesi kararlaştırılmıştır.

#### **Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı**

2022 yılında olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

#### **4.7. Özel Durum Açıklamaları**

2022 yılı içerisinde SPK düzenlemeleri uyarınca özel durum açıklamaları ve diğer duyurular dahil olmak üzere Şirket tarafından KAP'a 126 adet bildirimde bulunulmuştur. Söz konusu açıklamalar zamanında yapılmış olup SPK veya Borsa İstanbul tarafından herhangi bir yaptırım uygulanmamıştır.

#### **4.8. Bağış ve Yardımlar**

Şirketimiz tarafından 2022 yılında 7.996 bin TL bağış yapılmıştır.

#### **4.9. Hukuki Açıklamalar**

##### ***Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri***

2022 yılı içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

##### ***Şirket Aleyhine Açılan ve Devam Eden Önemli Davalar ve Olası Sonuçları***

Şirketimizin faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte devam eden dava bulunmamaktadır.

##### ***Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Alınan Kurumlarla Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek için Alınan Tedbirler***

2022 yılı içinde Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

***Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5’i Aştığı Karşılıklı İştirakler***  
Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

***Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Verilen Önemli Nitelikteki İdari Yaptırım ve Cezalar***  
2022 yılında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket veya Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım veya ceza bulunmamaktadır.

***Özel Denetim ve Kamu Denetimlerine İlişkin Açıklamalar***

Şirketimiz nezdinde DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket faaliyetlerine ilişkin yetkili kuruluşlar tarafından düzenli veya münferit denetimler yapılabilmektedir. 2022 yılı içerisinde bu kapsamda yapılmış önemli nitelikte bir kamu denetimi bulunmamaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi’nde, Özel Denetçi atanması bir hak olarak düzenlenmemiştir. 2022 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

***Hâkim Şirket ve Hâkim Şirkete Bağlı Şirketlerle Yapılan İşlemler***

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 199’uncu maddesi uyarınca, SASA Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan 23.02.2023 tarihli “Yönetim Kurulu Bağlı Şirket Raporu”nun sonuç bölümü şu şekildedir:

“Bizce bilinen hal ve şartlara göre; 01.01.2022-31.12.2022 faaliyet yılında TTK’nın 199.maddesinde belirtilen hakim şirket ve hakim şirkete bağlı şirketlerle Sasa Polyester Sanayi A.Ş. arasında yapılan her bir hukuki işlemde işlemin yapıldığı anda emsallerine uygun bir karşı edim sağlanmış, normal ticari faaliyetler dışında hakim şirketin yönlendirmesi ile hakim şirket ve/veya hakim şirkete bağlı şirketler yararına olacak ve denkleştirmeyi gerektirecek bir işlem ya da alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem olmamış veya herhangi bir önlemin alınıp alınmaması nedeniyle şirket zarara uğramamıştır.”

#### **4.10. İlişkili Taraf İşlemleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimiz konsolide finansal tablolarınının 28 nolu dipnotunda bulunmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri’ne tanınan her türlü hak, menfaat ve ücretin şekil ve şartları Genel Kurul ile belirlenir. Hak, menfaat ve ücretler toplam olarak da bilanço dipnotlarında yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerin ücretlerinin 2022 yılında Şirkete toplam maliyeti 13.642 bin TL’dir. 2022 yılında Şirket tarafından hiçbir Yönetim Kurulu üyesi ve yöneticiye borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresi uzatılmamış, şartları iyileştirilmemiş, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış ve lehine herhangi bir teminat verilmemiştir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU

#### **4.11. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi**

Şirketimiz Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Grup Müdürlüğü bünyesinde, Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi oluşturulmuştur. Bu birim Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Grup Müdürü Ali Bülent Yılmazel'e ([bulent.yilmazel@sasa.com.tr](mailto:bulent.yilmazel@sasa.com.tr)) bağlı olarak faaliyet göstermektedir. İlgililere (322) 441 19 17 numaralı telefon ve (322) 441 01 14 numaralı fakstan ulaşılabilir.

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde pay sahipleri ile ilişkilerin yürütülmesinden sorumludur. Bu görevler çerçevesinde, 2022 yılında pay sahiplerinden gelen telefon, e-mail ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde gelen sorular yanıtlanmıştır.

### **5. KURUMSAL YÖNETİM RAPORLARI**

#### **5.1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. (SASA), Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) 3 Ocak 2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren “Kurumsal Yönetim Tebliği” kapsamındaki zorunlu ilkelere uymaktadır ve bu ilkeleri uygulamaktadır.

SPK'nın 10 Ocak 2019 tarihli ve 2/49 sayılı ilke kararında belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) üzerinden kamuya duyurulmuştur. Zorunlu olmayan ilkelere uyum durumunu gösteren URF, KAP internet sitesinde şirketimize ait sayfadaki “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” sekmesinde; güncel kurumsal yönetim uygulamalarını gösteren KYBF ise “Kurumsal Yönetim” sekmesinde yer almaktadır.

URF ve KYBF şablonları üzerinden yapılan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, Şirketimizin 2022 yılına ait finansal tabloları ve faaliyet raporu ile birlikte yönetim kurulumuzun 15 Mart 2023 tarih ve 16 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.

SASA, SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile Kurumsal Yönetimin ‘şeffaflık’, ‘adillik’, ‘sorumluluk’ ve ‘hesap verebilirlik’ şeklindeki dört prensibine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı kendisine ilke edinmiştir.

SASA, Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda gerekli adımları atmış ve bugüne kadar gerçekleştirmiş olduğu tüm faaliyetler ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusundaki kararlılığı ile de tüm hissedarlarına ve tüm menfaat sahiplerine karşı sorumluluğunun bilincinde olduğunu göstermiştir.

SASA, Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak zorunlu olmayan ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelere uyum konusunda gerek ülkemizde, gerekse uluslararası platformda devam eden tartışmalar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Konuyla ilgili gelişmeler izlenmekte olup uyuma yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

*Uygulanması Zorunlu Olup Uygulanmayan İlkeler*

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde ("Tebliğ") yer alan, uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tamamına uymaktadır.

*Uygulanması Zorunlu Olmayan İlkelerden Tam Uyum Sağlanamayan İlkeler*

-1.5.2 nolu ilke: Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiştir. Esas Sözleşmemizin 36. Maddesine göre azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmaması durumunda Türk Ticaret Kanunu ve SPK hükümleri uygulanmaktadır.

-4.3.9 nolu ilke: Yönetim kurulunda kadın üye bulundurulması için hedef bir oran ve hedef zaman belirleyen bir şirket politikası mevcut değildir. Konu yönetimin gündeminde olup kadınların yönetim kurulunda temsilini hedefleyen bir politika oluşturulmasına yönelik değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

-4.5.5 nolu ilke: Yönetim kurulu üye sayısı kısıtı ve komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almaktadır. Komite üyeleri, komitelerin görevleri ve çalışmalarına yeterince vakit ayırabilmektedir. Mevcut yapının komiteler arası iletişimi sağlaması ve iş birliği imkânlarını artırması nedeniyle, söz konusu ilke çerçevesinde bir değişiklik yapılması planlanmamaktadır.

-4.6.1 nolu ilke: Yönetim kurulunun kendi performansının değerlendirilmesine ilişkin yapılmış veya gelecekte yapılması planlanan özel bir çalışma bulunmamaktadır.

*Uygulanması Zorunlu Olmayan İlkelerden Kısmi Uyum Sağlanan İlkeler*

-1.3.10 nolu ilke: Genel kurul gündeminde bağış ve yardımların tamamına bir madde içerisinde, toplu olarak yer verilmiştir.

-3.1.2 nolu ilke: Tüm menfaat sahiplerinin hakları ulusal ve uluslararası hukuk normalarına uygun olarak yönetilmektedir. Şirket çalışanlarına yönelik yazılı bir tazminat politikası bulunmamakla beraber, bu konuda herhangi bir hukuki takibat ile karşılaşılmamıştır.

-3.2.1 nolu ilke: Esas sözleşmede hüküm bulunmamakla birlikte, çalışanların yönetime katılımı şirket içi uygulamalarla desteklenmektedir. Çalışanlar; periyodik toplantılar, yıllık hedef belirleme ve performans değerlendirme toplantıları vasıtasıyla yönetime ve çalışma arkadaşlarına geri bildirim vermekte; sonuçlar çeşitli yönetim toplantılarında ele alınarak gerekli değişimler için aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu yaklaşımlar ile çalışanların şirketin etkin yönetimini temini için gerekli katılım ve katkıları sağlanmakta olup konuya ilişkin iç düzenleme hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.

-4.4.7 nolu ilke: Yönetim kurulu üyelerimizin şirket dışı aldığı görevler ve gerekçesi, grup içi ve grup dışı ayrımı yapılmak suretiyle, üye seçiminin görüşüldüğü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler KAP'ta ve faaliyet raporlarında da açıklanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerimiz, şirket işleri için yeterli zamanı ayırmakta ve görevlerini aksatmamaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerimizin iş deneyimlerinin ve sektörel tecrübelerinin olumlu katkısı dolayısıyla şirket dışında görev almalarının sınırlandırılmasına ihtiyaç duyulmamaktadır.

-4.6.5 nolu ilke: Yönetim kurulu üyeleri için genel kurulda belirlenen ücretler yıllık faaliyet raporunda açıklanmaktadır. Üst düzey yöneticilerin mali hakları ise rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim vb. faydalar yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmakta, kişi bazında açıklanmamaktadır. Bu konuda herhangi bir değişiklik öngörülmemektedir.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

Uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum sağlanmamış olması nedeniyle 2022 yılı içinde Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması olmamıştır.

Önümüzdeki dönemde de ilkelere uyum için; SPK tarafından 3 Ocak 2014 tarihli Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğindeki düzenlemeler ve uygulamalar dikkate alınarak gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

## **5.2. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı**

Sasa Polyester Sanayi A.Ş. (SASA), dev bir petrokimya şirketi olma yolundaki sürdürülebilir kalkınma stratejileri doğrultusunda; Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim (ÇSY) hedeflerini odak noktasına alarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

SASA, Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) “Kurumsal Yönetim Tebliği”nde 2 Ekim 2020 tarihinde yapılan değişiklik ile uygulamaya giren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile belirlenen temel ilkelerin büyük çoğunluğuna uyum sağlamıştır.

SPK’nın 23 Haziran 2022 tarihli ve 34/977 sayılı ilke kararında belirlenen şablona uygun olarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) üzerinden kamuya duyurulmuştur. Söz konusu rapora, KAP internet sitesinde şirketimize ait sayfadaki “Sürdürülebilirlik Raporu” sekmesinde yer almaktadır.

Toplumumuzun bugünkü gereksinimlerini karşılarken canlı cansız tüm doğal varlıkları saygın bir bütün olarak kabul ederek, gelecek nesiller için yeşil ve temiz bir dünya bırakmayı hedefleyen SASA; artan dünya nüfusu ve talepler doğrultusunda gelecek nesilleri ihmal etmeyen ve günümüzün ihtiyaçlarını karşılayan, doğal kaynakların varlığını sürdürebilmesi için bilinçli tüketim metotlarını ve alternatif kaynakları araştıran sürdürülebilir kalkınma yaklaşımını benimsemektedir. Bu kapsamda belirlenen hedefler ve eylemler, yapılan çalışmalar ve hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporları kurumsal web sitemizde “Sürdürülebilirlik” sekmesi altında paydaşlarımızın bilgisine sunulmaktadır.

Uluslararası bağımsız denetçi kuruluş Sustainalytics’in Şirketimiz nezdinde yürüttüğü Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) performans çalışması sonucunda, ÇSY Risk Puanımız 23,1 (orta dereceli risk) olarak tespit edilmiştir. Risk derecelendirmemiz, kapsamlı çerçeve ölçeğinde gerçekleştirilmiş olup Şirketimiz tespit edilen ÇSY Risk Puanı ile risk derecelendirmesi yapılmış 463 kimyasal üretici firma arasında 35. sırada yer almıştır.

SASA, Sürdürülebilirlik İlkelerine tam uyumun sağlanmasını hedeflemektedir. 2022 yılı içinde sadece B14 nolu ilkeye tam uyum sağlanmamış olup üçüncü tarafların sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik aksiyonlarımız 2022 yılı raporunda sunulacaktır.

**SASA POLYESTER SANAYİ A.Ş.**  
**SPK SERİ II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2022 FAALİYET RAPORU**

## 6. DİĞER

- Yönetim Kurulu'nun 9 Ocak 2023 tarihli kararı kapsamında yurt dışında ihraç edilen Paya Dönüştürülebilir Tahvil sahiplerinden 2022 Kasım ve Aralık ayları içinde gelen paya dönüştürme hak kullanım taleplerinin karşılanmasını teminen, Şirket çıkarılmış sermayesinin 38.958.121 TL şarta bağlı ve tahsisli olarak artırılmak suretiyle 2.263.633.096 TL'den 2.302.591.217 TL'ye yükseltilmesi ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin 8. maddesinin tadil edilmesi hususunda 9 Ocak 2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunulmuştur. Başvuru SPK'nin 16 Ocak 2023 tarihli kararı ile onaylanmış ve Esas Sözleşme değişikliği Adana Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 20 Ocak 2023 tarih, 10752 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.
- 15 Şubat 2023 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; SPK'nin 14 Şubat 2023 tarihli ve 9/177 sayılı İlke Kararı çerçevesinde; SASA paylarındaki aşırı oynaklığın önlenmesi ile sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunulması ve pay sahiplerinin menfaatlerinin korunması amacıyla Sasa Polyester Sanayi A.Ş. tarafından Borsadan SASA pay geri alımı yapılmasına, şirket iç kaynaklarından karşılanmak üzere geri alım için ayrılacak azami fon tutarının 500.000.000 TL olmasına, geri alınacak azami pay sayısının ise bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine, geri alım programının azami süresinin 1 yıl olarak belirlenmesine, geri alım programının ilk Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulmasına karar verilmiştir.
- Grup şirketlerinden Sasa, 6 Şubat 2023 sabahından itibaren, önce Kahramanmaraş ve ardından 20 Şubat 2023 tarihinde Hatay'da meydana gelen depremler ve artçı sarsıntılar sonrasında, üretim birimlerinde hasar ya da üretimde ve sevkiyatta aksamaya yol açan herhangi bir olumsuzluk meydana gelmemiş olmasına rağmen, üretim hattının güvenliğinin sağlanması ve böylece tedarikin sürdürülebilirlik ilkesi doğrultusunda devam edebilmesi için DMT (dimetil tereftalat) üretim hattının ayrıntılı bir şekilde incelenmesi ve gerek görülen noktalarda en uygun şekilde bakım ve/veya gerekirse değişiklik yapılması için 22 Şubat 2023 tarihinden başlamak üzere DMT hattında üretime 1 aylık ara verilmesine karar verilmiştir.
- 7438 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 3 Mart 2023 tarihli ve 32121 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu husus, TMS 10 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar standardı kapsamında raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektirmeyen bir olay olarak değerlendirilmekle birlikte, Grup'un operasyonları ve finansal durumu üzerindeki etkisinin ölçülmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.